POSSEHL

DIE UNTERNEHMERGRUPPE

Jahresbericht

2021

L. Possehl & Co. mbH ist eine in hanseatischem Grundverständnis geführte **Unternehmensgruppe** von mittelständischen Industrieunternehmen.

Possehl ist ein diversifizierter, global agierender Technologiekonzern. Mit rund 13.000 Mitarbeitenden in über 30 Ländern haben wir zuletzt einen Konzernumsatz von mehr als 4,4 Milliarden Euro erwirtschaftet.

Damit zählt die Possehl-Gruppe zu den bedeutenden privat geführten Unternehmen in Deutschland. Der Name „Possehl“ steht für Unternehmertum, Vielfalt, Innovation und Verantwortung – und dies seit nunmehr 175 Jahren.

POSSEHL

DIE UNTERNEHMERGRUPPE

Editorial

> 175 Jahre Unternehmensgeschichte sind ein großartiger Erfolg und zugleich ein großer Ansporn für uns.
>
> DR. JOACHIM BRENK, CEO

Liebe Leserinnen, liebe Leser,

das Geschäftsjahr 2021 war weder ein gewöhnliches noch ein einfaches Jahr. Die Hoffnung, dass wir die Corona-Pandemie schnell in den Griff bekommen, mussten wir leider sehr frühzeitig aufgeben und die mit der Pandemie verbundenen Anstrengungen waren für alle Betroffenen nicht minder herausfordernd als im Jahr zuvor. Rückblickend können wir heute sagen, dass wir die Pandemie als Unternehmensgruppe bisher gut bewältigt haben. Das ist in besonderem Maße dem hohen Engagement aller Possehl-Beschäftigten weltweit zu verdanken. Aufgrund ihres herausragenden Einsatzes hat sich Possehl gut behauptet und zugleich haben wir die Weiterentwicklung und Umsetzung unserer langfristigen Wachstumsstrategie vorangetrieben.

Mit einem Umsatz von 4,4 Milliarden Euro und einem um Edelmetallpreiseffekte bereinigten Konzernumsatz von 2,5 Milliarden Euro sowie einem Konzernergebnis vor Steuern in Höhe von 155 Millionen Euro haben wir unsere Planwerte übertroffen. Zugleich können wir feststellen, dass wir mit dem erzielten Ergebnis wieder an die guten Jahre 2018 und 2019 heranreichen konnten. In vielen unserer zehn Unternehmensbereiche haben wir erhebliche Fortschritte gemacht. Das gilt insbesondere für die Geschäftsbereiche Identifikationslösungen und Reinigungstechnik, die beide zweistellig gewachsen sind und ihre guten Marktstellungen weiter ausbauen konnten. Die hohen Edelmetallpreise unterstützen auch 2021 unser Edelmetallgeschäft und eine weiterhin intakte Baukonjunktur war die Basis für ein abermals gutes Jahr für unseren Bauleistungsbereich. Auch war die Nachfrage nach unseren Intralogistiklösungen aufgrund des wachsenden Onlinehandels weiterhin hoch. In anderen Konzernbereichen lässt die wirtschaftliche Erholung noch etwas auf sich warten. Zu nennen sind hier insbesondere die Reifentechnik und Elektronik, die gleichermaßen an der labilen Automobilkonjunktur hängen. Aber auch das Druckmaschinengeschäft hatte im vergangenen Jahr noch stärker mit den Corona-Auswirkungen zu kämpfen. Zudem lassen sich viele Innovationsfortschritte nicht unmittelbar in Zahlen ablesen. Zu nennen sind hier beispielhaft die Elektromobilität in der Reinigungstechnik sowie der Auf- und Ausbau unseres Digitalbereichs. Diese Innovationen werden sich erst längerfristig bezahlt machen.

Für alle unsere Konzerngesellschaften gleichermaßen waren die weltweiten Lieferbeschränkungen stark zu spüren. Ohne diese Einschränkungen hätten wir sicherlich ein Umsatzplus verzeichnet, denn die Nachfrage in vielen unserer Märkte war und ist hoch. Entsprechend gut gefüllt ist das Auftragspolster in vielen unserer Unternehmensbereiche, mit dem wir in das neue Jahr gehen. Die aktuelle Entwicklung hat uns erneut darin bestärkt, auch auf unsere eigenen Fertigungskapazitäten zu setzen, um zukünftig weiterhin gut gegen Schwankungen in der Versorgungslage gerüstet zu sein.

Bereits im ersten Pandemiejahr 2020 hatten wir unsere Modernisierungs- und Erweiterungsinvestitionen auf einem hohen Niveau gehalten, auch weil wir es uns aufgrund unserer sehr guten Liquidität- und Vermögenslage leisten konnten. 2021 und auch in den kommenden Jahren haben bzw. werden wir unser Zukunfts- und Modernisierungsbudget noch einmal ausweiten. Nach dem Neu- und Ausbau unserer inländischen Standorte in der Reifentechnik werden wir in den beiden kommenden Jahren ein modernes Edelstahl-Kompetenzzentrum für unsere Gruppengesellschaften in Kroatien errichten. Zudem investiert der Geschäftsbereich Reinigungstechnik am Hauptstandort in Bad Oldesloe einen zweistelligen Millionenbetrag in ein neues Logistikzentrum, um der stetig gestiegenen Nachfrage nach unseren Reinigungslösungen nachkommen zu können.

Neben modernen Produktionsstätten bildet die Digitalisierung einen wesentlichen Wachstumstreiber und Erfolgsgaranten für unser Geschäft, auch wenn dieses – wie zum Beispiel im Baubereich – nicht immer offen auf der Hand liegt. Die Digitalisierung beinhaltet ein großes Potenzial, uns als Unternehmensgruppe weiterzuentwickeln. Wachstum, die Umsetzung von gruppenweiten Gemeinschaftsprojekten, der Fokus auf Systemlösungen – all das können wir mit digitalen Lösungen besser bewältigen. Auch in der Zusammenarbeit mit unseren Kunden können wir mithilfe digitaler Kanäle und Plattformen in vielen Fällen effizienter und schneller werden. Große Chancen bietet die digitale Transformation auch bei der Weiterentwicklung unserer internen Abläufe und Arbeitsweisen. Wir haben erkannt, dass der deutsche Mittelstand auf dem Gebiet der Digitalisierung vor sehr großen Herausforderungen steht. Als globale und starke Unternehmensgruppe können wir unseren Unternehmen auch auf diesem Gebiet die notwendige Unterstützung und Expertise bieten. Mit dem Aufbau und dem weiteren zielgerichteten Ausbau unseres jüngsten Geschäftsbereichs Digital schaffen wir für alle Possehl-Gesellschaften einen Mehrwert und investieren gleichermaßen in ein zukunftsträchtiges Geschäftsfeld. So konnten wir uns – neben dem Ausbau unserer bereits bestehenden Aktivitäten – zu Beginn des neuen Jahres an der cluetec GmbH, einem Spezialisten für die digitale Transformation, professionelle Portale und mobile Apps, beteiligen.

In diesem Jahr wird die Possehl-Gruppe 175 Jahre alt. Ein Ereignis, auf das wir sehr stolz sind. Es ist zugleich ein großartiger Beweis für Beständigkeit, Anpassungsfähigkeit, Kreativität und damit auch für Nachhaltigkeit. Denn welcher Beweis für nachhaltiges Wirtschaften ist beeindruckender als eine derart lange und zugleich erfolgreiche Unternehmensgeschichte? Die künftigen Herausforderungen werden sicherlich nicht weniger anspruchsvoll sein. Wir wollen daher bereits jetzt die Weichen dafür stellen, dass sich die Possehl-Unternehmensgruppe auch zukünftig weiterhin erfolgreich entwickeln wird.

Wir blicken auf ein abermals anspruchsvolles und nicht einfaches Jahr zurück. Dafür, dass wir dieses so gut gemeistert haben, gebührt allen unseren Mitarbeitern weltweit höchste Anerkennung und unser besonderer Dank.

Liebe Leserinnen und Leser, Possehl ist für die Zukunft finanziell gut gerüstet und unser Unternehmensportfolio ist wettbewerbsfähig, wachstumsstark und zukunftsorientiert. Deshalb gehen wir – die vielfältigen Risiken und leider auch Krisen stets mit einem wachen Auge im Blick – mit einem gesunden Maß an Optimismus und Zuversicht in das neue Jahr.

Ihre

Dr. Joachim Brenk Mario Schreiber

Dr. Henning von Klitzing Mark Meulbroek

Inhalt

Editorial

Die Unternehmer-gruppe

7 UNSERE GRUPPE IM ÜBERBLICK

8 KENNZAHLEN

9 ORGANE

10 DAS POSSEHL-GESCHÄFTSMODELL

11 ZIELE UND STRATEGIE

12 M&A-STRATEGIE

13 FÜHRUNGS-VERSTÄNDNIS

14 ZUKÄUFE

15 POSSEHL-STIFTUNG

Unsere Geschäfts-bereiche

17 ÜBERSICHT

18 REIFENTECHNIK

20 REINIGUNGSTECHNIK

22 DRUCKMASCHINEN

24 INTRALOGISTIK

26 EDELMETALL-VERARBEITUNG

28 ELEKTRONIK

30 BAULEISTUNGEN

32 IDENTIFIKATIONS-LÖSUNGEN

34 MITTELSTANDS-BETEILIGUNGEN

36 DIGITAL

Das Geschäftsjahr in Zahlen

39 KONZERNBILANZ

40 KONZERN-GEWINN- UND VERLUSTRECHUNG

41 KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG

42 ANTEILSBESITZ

Kontakt & Impressum

LEGENDE

Externer Verweis zu Informationen auf Webseiten

Jahresbericht 2021 — Direkter Link zum Inhaltsverzeichnis

7 UNSERE GRUPPE IM ÜBERBLICK
8 KENNZAHLEN
9 ORGANE
10 DAS POSSEHL-GESCHÄFTSMODELL
11 ZIELE UND STRATEGIE
12 M&A-STRATEGIE
13 FÜHRUNGSVERSTÄNDNIS
14 ZUKÄUFE
15 POSSEHL-STIFTUNG

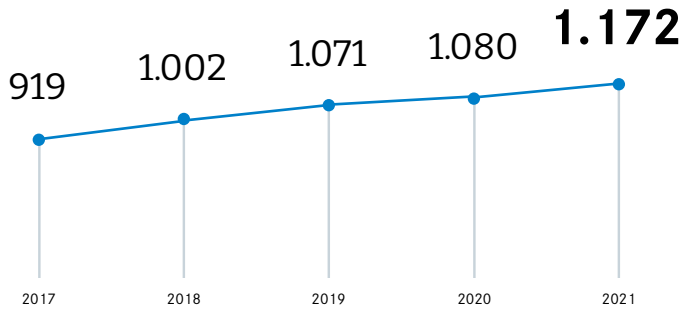
Werte beibehalten und **Innovationen** vorantreiben

Unsere Gruppe im Überblick

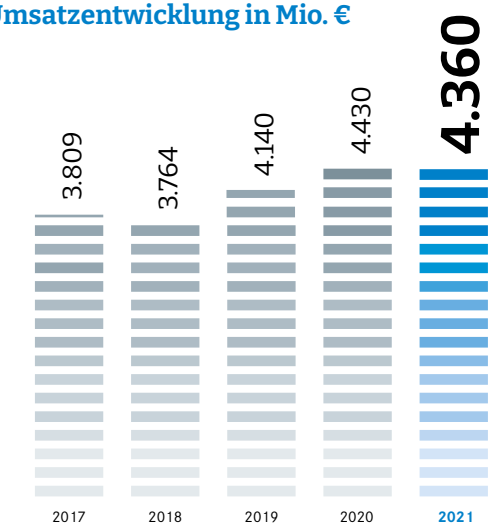
2021 war für Possehl ein **erfolgreiches Geschäftsjahr**, in dem die Unternehmensgruppe die Auswirkungen der Corona-Pandemie weitgehend hinter sich gelassen hat. Mit einem EBIT von € 177 Mio. wurde das **Ertragsniveau des Vorkrisenjahres** wieder erreicht.

€ 177 Mio.
EBIT

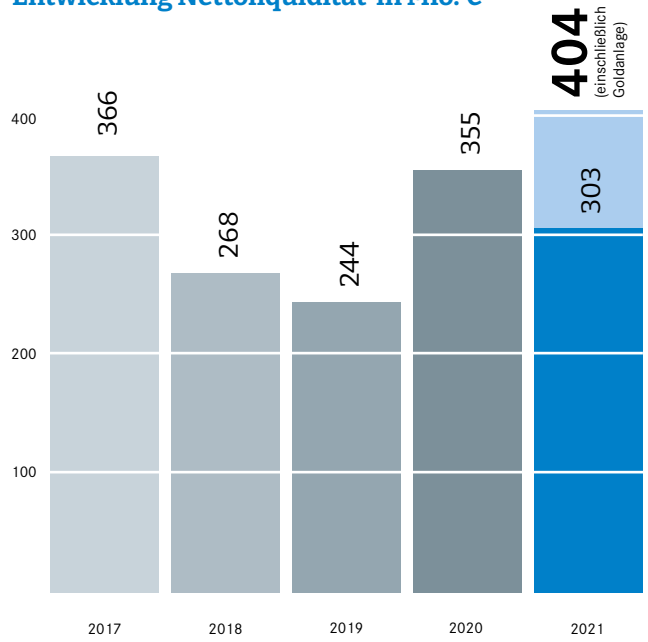
▼ Eigenkapitalentwicklung in Mio. €



▼ Umsatzentwicklung in Mio. €

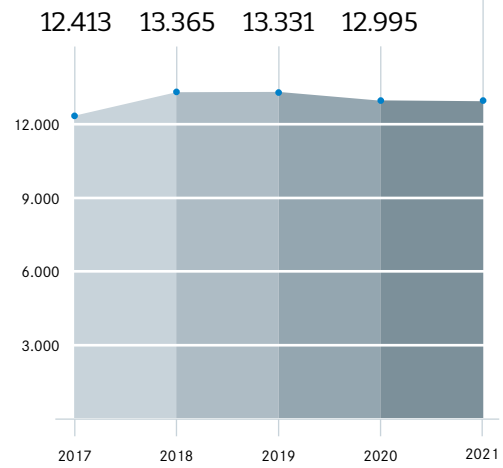


▼ Entwicklung Nettoliquidität in Mio. €



▼ Mitarbeiter im Jahresdurchschnitt

12.965



Kennzahlen

		2017	2018	2019	2020	2021
Ertragslage						
Umsatz	Mio. €	3.809	3.764	4.140	4.430	4.360
davon Edelmetallumsatz	Mio. €	1.466	1.266	1.537	1.919	1.907
Um Edelmetallumsätze bereinigter Umsatz	Mio. €	2.343	2.498	2.603	2.511	2.453
Ergebnis der Betriebstätigkeit (EBIT)	Mio. €	175	181	173	140	177
Ergebnis vor Steuern	Mio. €	158	162	153	120	155
Konzernjahresüberschuss	Mio. €	100	107	93	65	103
Dividendenvorschlag	Mio. €	18	19	20	21	30
EBIT-Umsatzrendite*	%	7,5	7,2	6,6	5,6	7,2
Eigenkapitalrendite vor Steuern	%	17,2	16,2	14,3	11,1	13,2
Vermögenslage						
Bilanzsumme	Mio. €	1.619	1.788	1.854	1.859	1.950
Eigenkapital	Mio. €	919	1.002	1.071	1.080	1.172
Eigenkapitalquote	%	56,8	56,0	57,8	58,1	60,1
Working Capital	Mio. €	600	706	715	645	766
Finanzlage						
Nettofinanzguthaben	Mio. €	366	268	244	355	303
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit	Mio. €	121	91	184	254	75
Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Anlagegüter (ohne Goodwill)	Mio. €	71	108	115	91	90
Abschreibungen auf Sachanlagen und immaterielle Anlagegüter (ohne Goodwill)	Mio. €	58	61	68	73	75
Mitarbeiter						
Beschäftigte im Jahresdurchschnitt		12.413	13.365	13.331	12.995	12.965
davon Inland		6.708	6.985	6.913	6.872	6.704
davon Ausland		5.705	6.380	6.418	6.123	6.261

* bezogen auf die um Edelmetallinhalte bereinigten Umsätze

Eckdaten

4,4
Mrd. € Umsatz

155
Mio. € EBT

1,2
Mrd. € Eigenkapital

>200
Konzerngesellschaften

~13.000
Beschäftigte

175
Jahre

Organe

Vorstand

Joachim Brenk
VORSTANDSVORSITZENDER
DR.-ING.

Seit 2009 Mitglied des Vorstands und seit 1. August 2017 Vorstandsvorsitzender, zuständig für die Geschäftsbereiche Intralogistik, Druckmaschinen und Edelmetallverarbeitung.

Mario Schreiber
STELLV. VORSTANDSVORSITZENDER
DIPLOM-BETRIEBSWIRT

Seit 2004 für die Possehl-Gruppe tätig und seit 2013 Mitglied des Vorstands, zuständig für die Geschäftsbereiche Reinigungstechnik, Bauleistungen, Elektronik und Mittelstandsbeteiligungen.

Henning von Klitzing
MITGLIED DES VORSTANDS
DR. RER. POL., RECHTSANWALT

Seit 2006 für die Possehl-Gruppe tätig und seit 2013 Mitglied des Vorstands, zuständig für den Bereich M&A.

Mark Meulbroek
MITGLIED DES VORSTANDS
DIPLOM-WIRTSCHAFTSINGENIEUR, MBA

Seit 2010 für die Possehl-Gruppe tätig und seit 2021 Mitglied des Vorstands, zuständig für die Geschäftsbereiche Reifentechnik und Identifikationslösungen.

Aufsichtsrat

Uwe Lüders
Vorsitzender
Dipl.-Volkswirt

Claus Bunk
Stellvertretender Vorsitzender
Vertrieb Projektmanagement der Böwe Systec GmbH

Gesamtbetriebsratsvorsitzender der Böwe Systec GmbH

Konzernbetriebsratsvorsitzender der L. Possehl & Co. mbH

Marcus Both
Versicherungskaufmann der Lubeca Versicherungskontor GmbH

Hanno Brüggen
Persönlich haftender Gesellschafter der H. & J. Brüggen KG

Thomas Fischer
Vorsitzender des Aufsichtsrats der Mann + Hummel GmbH

Henning Groskreutz
1. Bevollmächtigter der IG Metall Geschäftsstelle Lübeck-Wismar

Astrid Hamker
Gesellschafterin und Beiratsmitglied Piepenbrock Unternehmensgruppe

Michael Hinrichsen
Versicherungskaufmann und Prokurist der Lubeca Versicherungskontor GmbH

Liane Papaioannou
1. Bevollmächtigte der IG Metall Verwaltungsstelle Pforzheim

Dr. Astrid Petersen (seit 1.1.2022)
Vorstandsmitglied der TÜV NORD AG

Max Schön
Unternehmer

Vorsitzender des Stiftungsvorstands der Possehl-Stiftung

Angelika Strait-Binder (bis 31.12.2021)
Persönlich haftende Gesellschafterin der J. G. Niederegger GmbH & Co. KG

Anton Zehentner
Betriebsratsvorsitzender der Heimerle + Meule GmbH

Fuhrparkleiter und Teamleiter Logistik/Versand der Heimerle + Meule GmbH

Mitglied im Konzernbetriebsrat der L. Possehl & Co. mbH

Das Possehl-Geschäftsmodell

Zehn voneinander unabhängige und operativ selbstständige Geschäftsbereiche erwirtschafteten 2021 ein EBT von € 155 Mio., von dem ein Drittel als Steuerzahlungen der Allgemeinheit zugute kommt, knapp ein Fünftel der Gesellschafterin und damit gemeinnützigen Zwecken zugeführt werden und knapp die Hälfte in das Wachstum und die Wettbewerbsfähigkeit der Unternehmensgruppe fließen.

Geschäftsbereiche

REIFENTECHNIK
20 Unternehmen
14 %*

REINIGUNGS-TECHNIK
25 Unternehmen
21 %*

DRUCKMASCHINEN
22 Unternehmen
7 %*

INTRALOGISTIK
21 Unternehmen
7 %*

EDELMETALL-VERARBEITUNG
9 Unternehmen
8 %*

ELEKTRONIK
13 Unternehmen
11 %*

BAULEISTUNGEN
26 Unternehmen
18 %*

IDENTIFIKATIONS-LÖSUNGEN
28 Unternehmen
8 %*

MITTELSTANDS-BETEILIGUNGEN
20 Unternehmen
6 %*

DIGITAL
3 Unternehmen
0 %*

*Anteil am bereinigten Gesamtumsatz 2021

Unternehmen und Stiftung

€155 Mio.**
(Ergebnis vor Steuern)

INTERNES & EXTERNES WACHSTUM
€ 74 Mio.**

FISKUS
€ 52 Mio.**

STIFTUNG
Kultur
Jugend
Kunst & Wissenschaft
Soziale Not
€ 29 Mio.**

** Zahlen für 2021

Ziele und Strategie

Wachstum und Wertsteigerung

Wir wollen den Ertrag unserer Gruppe kontinuierlich ausbauen und den Unternehmenswert nachhaltig steigern.

Dazu brauchen wir passende Unternehmertypen für das Management – für jede unserer zahlreichen Gesellschaften. Diese haben große unternehmerische Freiheiten im Rahmen unseres Werteverständnisses. Zudem wollen wir inhaber- und familiengeführten Unternehmen attraktive Nachfolgelösungen anbieten und damit neue Unternehmen für unsere Gruppe gewinnen.

AKQUISITIONEN

AKTIVER SPARRINGS-PARTNER DES MANAGEMENTS

PORTFOLIO-DIVERSIFIZIERUNG

RISIKOSTREUUNG

LANGFRISTIGE INVESTITIONS-PLANUNG

DEFENSIVE BILANZPOLITIK

DEZENTRALES FÜHRUNGSMODELL

INVESTITION/ INNOVATION/ DIGITALISIERUNG

Stabilität

Wir wollen die unternehmerischen Aktivitäten unserer Einzelgesellschaften durch eine starke Gesamtgruppe absichern.

Um das zu gewährleisten, sorgen wir für ein diversifiziertes, das heißt über Branchen und Industrien hinweg breit aufgestelltes Portfolio, dessen Gesellschaften möglichst unterschiedlichen Konjunkturzyklen unterliegen. Diese Breite wollen wir in den kommenden Jahren weiter erhöhen. Trotz aller angestrebten Diversifikation – unser Anspruch ist es, jedes unserer Geschäftsmodelle zu verstehen. Denn nur was wir verstehen, können wir auch entwickeln.

Dividendenfähigkeit

Wir wollen unserer Eigentümerin, der gemeinnützigen Possehl-Stiftung, regelmäßig eine attraktive Dividende zahlen, auch in wirtschaftlich schwierigen Zeiten.

Dies erreichen wir durch eine langfristig ausgerichtete Ertrags- und Investitionsplanung sowie durch eine konservative Auslegung unserer Bilanzierungsspielräume. Bei wesentlichen Entscheidungen prüfen wir immer auch, ob wir unserem Dividendenversprechen weiter dauerhaft nachkommen können. Wir setzen auf die nachhaltige Ertragskraft unserer Unternehmen und verfolgen bewusst keine Exit-Strategie.

Soziale Verantwortung

Wir sind uns bei der Erreichung unserer Ziele stets unserer sozialen Verantwortung bewusst.

Im Hinblick auf unsere Gesellschafterin fühlen wir uns hierbei einem hohen Niveau verpflichtet. Deshalb spielt der Mensch bei unseren Entscheidungen immer eine sehr bedeutende Rolle. Kommuniziert wird bei uns im Mittelstand auf Augenhöhe, offen und ehrlich. Mitarbeitervertreter, Betriebsräte und auch die Gewerkschaftsvertreter sind regelmäßige und willkommene Gesprächspartner unserer Geschäftsführungen.

M&A-Strategie

Wir halten laufend Ausschau nach neuen Unternehmen, die zu uns passen: **leistungsfähig, mit guter Marktposition** und **positiven Entwicklungsaussichten**. Wir erhalten ihren unternehmerischen Freiraum und unterstützen sie auf strategischer und finanzwirtschaftlicher Ebene. Unsere **Unternehmen wachsen**, weil sie sich auf das konzentrieren können, was sie auszeichnet: gute Leistungen zu erzielen auf der Basis ihres besonderen Know-hows und ihrer langjährigen Erfahrung.

Unsere Philosophie: Best-Owner-Ansatz

Wir erwerben ausschließlich Unternehmen, bei denen wir davon überzeugt sind, dass Possehl langfristig der beste Eigentümer ist.

Der Best-Owner-Ansatz entspricht auch dem Denken und Handeln unseres Stifters Emil Possehl.

Den veräußernden Inhabern von familiengeführten Unternehmen können wir versprechen, dass ihr Lebenswerk bei uns in guten Händen ist. Unser Ansatz ist, dass wir das weiterführen, was sie in der Regel über viele Jahre oder Generationen aufgebaut haben.

Unser Angebot

#1 Transaktionssicherheit
Wir finanzieren einen Kauf aus eigenen Mitteln; es erfolgt keine Belastung der operativen Gesellschaften mit den Finanzierungskosten.

#2 Perspektive
Wir führen und entwickeln das, was wir übernehmen, langfristig.

#3 Identitätswahrung
Unsere Unternehmen können ihre Kultur bewahren und weiterentwickeln.

#4 Sicherheit
Wir unterstützen unsere Unternehmen aktiv in den Phasen, in denen sie uns brauchen.

#5 Zukunftsfähigkeit
Wir entwickeln gemeinsam neue Geschäftsmodelle in Zukunftsbranchen.

> Durch unsere langfristige Perspektive und Buy-and-Hold-Strategie unterscheiden wir uns grundlegend von klassischen Finanzinvestoren.
>
> DR. HENNING VON KLITZING

Unsere Akquisitionskriterien

- MEHRHEITSÜBERNAHME (AUCH SCHRITTWEISE)
- STABILES GESCHÄFTSMODELL
- HOHE PRODUKTQUALITÄT
- NACHHALTIGE DIVIDENDENFÄHIGKEIT
- FOKUS AUF PRODUZIERENDES GEWERBE
- GUTE MARKTSTELLUNG (VORZUGSWEISE IN EINER NISCHE)

Akquisitionen kommen für uns generell infrage als

- NEUER GESCHÄFTSBEREICH (AB € 70 MIO. UMSATZ)
- ERGÄNZUNGSAKQUISITIONEN IN DEN BEREITS BESTEHENDEN GESCHÄFTSBEREICHEN
- ERWERB IM MITTELSTANDSSEGMENT (€ 10–70 MIO. UMSATZ)

Führungsverständnis

Kurze Wege und schnelle Entscheidungen

Eine gute Gelegenheit wartet nicht und ein dringendes Ereignis erlaubt selten Aufschub. Warum auch? Die modernen Kommunikationswege ermöglichen in Organisationen heute schnelle und effiziente Austauschprozesse. Auch bei uns: Wir sind in der Holding für unsere Gesellschaften jederzeit und auf kurzem Weg ansprechbar. So können wir rasch und unkompliziert dazu beitragen, dass eine Aufgabe gelöst wird. Dem Prinzip folgen alle unsere Unternehmen.

Neues wagen

Angesichts der hohen Entwicklungsdynamik in den Märkten müssen auch unsere Unternehmen noch agiler werden und sich insbesondere in den kommenden Jahren den Herausforderungen der Digitalisierung stellen. Wir halten unsere Gesellschaften dazu an, die Chancen, die sie erkennen, mit einem „kontrollierten Risiko" zu erschließen. Damit nehmen wir auch in Kauf, dass sie im Nachhinein mit manchen Entscheidungen nicht immer richtig liegen. Aber das ist Unternehmertum. Wichtig ist, dass es in der Summe passt.

Klare Ziele und offenes Feedback

Auch für unsere Gesellschaften ist die Handlungsfreiheit an Bedingungen geknüpft. Wir legen großen Wert auf Transparenz, klare Vereinbarungen und verständliche Rückmeldungen. Dazu nutzen wir die informellen Dialoge, Quartals- und Jahresgespräche mit unseren Geschäftsleitern. Grundsätzlich schätzen wir das persönliche Gespräch mehr als den Austausch über Mails, exzessive Kennzahlengebilde oder gestylte Präsentationen.

Kooperative Führung

Keiner kennt seine Gewässer besser als der Kapitän, der sich Tag für Tag darin bewegt. Das wissen wir, weil wir als Sparringspartner und Berater aus der Holding vormals selbst in Führungspositionen operativer Einheiten viele Jahre Erfahrung gesammelt haben. Deshalb haben wir großes Vertrauen in diejenigen, die unsere Unternehmen führen. Wir machen sie so stark wie möglich und geben ihnen im Alltag bei der operativen Weiterentwicklung größtmöglichen Spielraum. Statt auf Vorgaben setzen wir auf Austausch und Impulse. Auf diese Weise wächst ein wechselseitiges Vertrauen, das insbesondere in einer schwierigeren Phase hilfreich ist.

Regelmäßiger Austausch

Information gibt Sicherheit. Deshalb stehen unsere Führungen in einem regelmäßigen und engen Austausch miteinander. Die Geschäftsbereichsleiter besprechen laufend die kurzfristigen Entwicklungen mit den operativen Managements. Dem schließen sich die jährlich stattfindende Digitalkonferenz sowie die Quartalsgespräche zwischen den Geschäftsführungen und der Holdingführung an. Im Herbst folgen die Planungsgespräche. Parallel dazu steht die Holdingführung auch regelmäßig vor Ort im Austausch mit den jeweiligen Geschäftsführungen.

Bottom-Line Accountability

Zu unserem Führungsverständnis gehört auch, dass sich unsere Gesellschaften eigenständig und unabhängig voneinander entwickeln sollen. Damit geht einher, dass sie in eigener Ergebnisverantwortung operieren. Jede Gesellschaft muss sich selbst rechnen. Quersubventionierungen sind nicht vorgesehen. Gruppenweite Aktionen haben in der Regel optionalen Charakter und gehen zumeist auf Initiativen einzelner Gruppenunternehmen zurück. Beispiele sind Cyber Security, Digitalisierungscluster, Benchmarks, gemeinsamer Einkauf von Lizenzen oder der Innovationswettbewerb.

Zukäufe

2011

- Logopak-Gruppe, Hartenholm
- Mickan Generalbaugesellschaft Amberg mbH & Co. KG, Amberg

2012

- HF NaJUS, a.s., Dubnica nad Váhom/Slowakei
- manroland web systems GmbH, Augsburg

2013

- Cooksongold-Gruppe, Birmingham/Großbritannien
- Düring Schweißtechnik GmbH, Königsbrunn
- GABLER Maschinenbau GmbH, Lübeck
- GABLER Thermoform GmbH & Co. KG, Lübeck
- MGG Micro-Glühlampengesellschaft Menzel GmbH, Wentorf

2014

- LSS Etikettering A/S, Randers/Dänemark
- Nüthen Restaurierungen GmbH + Co. KG, Erfurt
- SAVO-TECHNIK ROTATIONSGUSS GmbH, Valluhn (60 %)
- TPS Technical Systems GmbH, Wackersdorf

2015

- Novexx Solutions-Gruppe, Eching
- PK Rohstoffe GmbH, Duisburg
- Thiendorfer Fräsdienst GmbH & Co. KG, Thiendorf
- P+S Pflaster- und Straßenbau GmbH, Wülknitz

2016

- Arba Processing-Gruppe, Emsdetten
- Optimus Sorter Gruppe, Beuningen/Niederlande (70 %)

2017

- B&K Wäge- und Anlagetechnik GmbH, Hamm (30 %)
- Eidos S.p.A., Chieri/Italien
- Mesabi Control Engineering Ltd., St. Paul/USA
- nordrohr GmbH, Reinfeld
- Nordvalls Etikett AB, Sjöbö/Schweden

2018

- Goss International Group, Durham/USA (51 %)
- Hänsel Group, Hannover (70 %)
- Jöst Bauunternehmen GmbH, Frankfurt am Main
- von Oertzen GmbH, Ammersbek
- Weston Beamor Holdings Ltd., Birmingham/Großbritannien
- GWS Group, Waalwijk/Niederlande (51 %)

2019

- Etipack S.p.A., Cinisello Balsamo
- JACBO Pfahlgründungen GmbH, Schüttorf
- Red Ledge Ltd., Holmfirth/Großbritannien (51 %)
- SGA Conveyor System AB, Kinna/Schweden (75 %)
- VSI Sanierungs- und Baugesellschaft mbH, Kaiserslautern
- INNOBIT GmbH, Kaiserslautern
- datakamp System GmbH & Co. KG, Buxtehude (62,21%)

2020

- SAVO-TECHNIK ROTATIONGUSS GmbH, Valluhn (Erwerb von 20 % Firmenanteile)
- Hänsel Group GmbH, Hannover (Erwerb von 15 % Minderheitenanteile)
- Optimus Sorter Holding B.V., Beuningen/Niederlande (Erwerb der Minderheitenanteile)
- The Watermill Press Ltd., Bradford/Großbritannien (85 %)
- Gründung Possehl Online Solutions GmbH, Augsburg
- Gründung Possehl Anlaytics GmbH, Augsburg

2021

- LARI TRYCK AB, Bjuv, Schweden

Possehl-Stiftung

Seit über 100 Jahren hat die Possehl-Stiftung ihren Sitz in der Beckergrube in der Lübecker Altstadt, so wie die 1847 gegründete L. Possehl & Co. mbH. Sie fördert „alles Gute und Schöne“ in Lübeck und setzt sich mit ihrer Arbeit für die Erhaltung des schönen Bildes der Stadt, die Förderung der Jugend, die Pflege von Kunst und Wissenschaft und die Linderung der Not der Bedürftigen ein.

Der Stifter Emil Possehl

1850 wird Emil Possehl als erster Sohn des Lübecker Kaufmanns Ludwig Possehl in der Lübecker Beckergrube geboren. In seinem Elternhaus werden auch die Geschäfte der Firma L. Possehl & Co., einer Eisen-, Blech- und Kohlenhandlung, abgewickelt. 1873 tritt Emil Possehl in den väterlichen Betrieb ein und ist wenige Jahre später durch den Zukauf von Unternehmen in Russland, Schweden und Norwegen ein global agierender Großindustrieller. Der Warenumsatz steigt um das Fünfzigfache. 1901 wird er in den Lübecker Senat gewählt. Emil Possehls Stiftungen zu Lebzeiten sind Ausdruck seines Gestaltungswillens: Er befördert den Neubau des Theaters in der Beckergrube und ermöglicht den Bau eines Zeppelins. Als er 1915 sein Testament macht, beträgt sein Vermögen 100 Mio. Mark. Da seine Ehe kinderlos bleibt, vermacht er der Possehl-Stiftung sein Firmenvermögen.

€ 470 Mio.
Zuwendungen für gemeinnützige Zwecke seit 1950

Stiftung und Unternehmen eng verbunden

Am 17. Mai 1919 wurde die Possehl-Stiftung per Senatsdekret rechtskräftig und fördert seitdem „alles Gute und Schöne“ in Lübeck. Gleichzeitig schafft die von Emil Possehl gewählte Konstruktion der Possehl-Stiftung als alleinige Eigentümerin der Firma auch die Voraussetzung für eine auf Dauer angelegte Unternehmensführung. So sind das Unternehmen und die Stiftung nun seit mehr als 100 Jahren eng miteinander verbunden. Dazu trägt auch die räumliche Nähe bei: Der Hauptsitz von Unternehmen und Stiftung ist von Anbeginn an in der Beckergrube in Lübeck. Ganz entscheidend aber ist die gemeinsame Fortsetzung des unternehmerischen Denkens und Handelns von Emil Possehl, dem Stiftungsgründer. Dieser zog es stets vor, sein Geld in unternehmerische Aktivitäten zu investieren. Damit bildet die Unternehmensgruppe das Grundstockvermögen der Possehl-Stiftung. Damit die Possehl-Stiftung gemeinnützige Projekte nachhaltig und verlässlich fördern kann, ist die Erwirtschaftung einer stetigen Dividende durch das Unternehmen unerlässlich, und zwar auch in Zeiten eines wirtschaftlichen Abschwungs. Sowohl das Unternehmen als auch die Stiftung orientieren sich bei ihrem Handeln an langfristigen Zielen.

Heute gehören dem Stiftungsvorstand 18 Personen an. Stifter Emil Possehl hatte festgelegt, dass er sich aus „Mitgliedern des Senats, der Behörden, der Kaufmannschaft, der Geistlichkeit, der Lehrerschaft, der Anwaltschaft und der sonstigen freien Berufe“ zusammensetzen soll. Auch heute arbeiten Vertreter der von Emil Possehl genannten Berufsstände ehrenamtlich im Stiftungsvorstand. Die Vorstandsmitglieder engagieren sich in zahlreichen Arbeitsgruppen, Jurys und bei Besuchen in den geförderten Einrichtungen.

www.possehl-stiftung.de

> Meiner geliebten Vaterstadt, der Hansestadt Lübeck.
>
> EMIL POSSEHL

ZUWENDUNGEN DER POSSEHL-STIFTUNG

Für die Stiftungszwecke

- Das schöne Bild der Stadt
- Gemeinnützige Einrichtungen
- Pflege von Kunst und Wissenschaft
- Förderung der Jugend
- Linderung der Not der Bedürftigen

17 ÜBERSICHT
18 REIFENTECHNIK
20 REINIGUNGSTECHNIK
22 DRUCKMASCHINEN
24 INTRALOGISTIK
26 EDELMETALLVERARBEITUNG
28 ELEKTRONIK
30 BAULEISTUNGEN
32 IDENTIFIKATIONSLÖSUNGEN
34 MITTELSTANDSBETEILIGUNGEN
36 DIGITAL

Stabilität sichern und **Diversifizierung**

Übersicht

Alle **10** Geschäftsbereiche auf einen Blick

REIFENTECHNIK

REINIGUNGS-TECHNIK

DRUCK-MASCHINEN

INTRALOGISTIK

EDELMETALL-VERARBEITUNG

ELEKTRONIK

BAU-LEISTUNGEN

IDENTIFIKATIONS-LÖSUNGEN

MITTELSTANDS-BETEILIGUNGEN

DIGITAL

REIFEN-TECHNIK

UNTERNEHMEN

20

ANZAHL MITARBEITER (JAHRESDURCHSCHNITT)

2.336

UMSATZERLÖSE IN MIO. €

344

Harburg-Freudenberger ist einer der weltweit führenden Anbieter von Prozesstechnik für die Gummi- und Plastikindustrie, insbesondere die Reifenindustrie. In der HF TireTech Group entwickeln und produzieren wir vorwiegend Reifenaufbaumaschinen und Heizpressen. Die HF Mixing Group entwickelt und produziert Maschinen und Zubehör für die Gummi- und Plastikindustrie. Die zu Beginn des Jahres 2021 neu gegründete HF FoodTech Group bietet industrielle Lösungen für die Nahrungs- und Futtermittel- sowie Pharmaindustrie an.

REIFENTECHNIK

Weltmarktführer für Reifenproduktionsanlagen mit langer Tradition

Aktuell 20 Unternehmen und drei Geschäftseinheiten vereinen sich unter dem Dach der HF Group, die zusammen mit der Führungsgesellschaft Harburg-Freudenberger Maschinenbau GmbH seit 2004 eine 100 %ige Tochter der L. Possehl & Co. mbH ist. Mit der über 160 Jahre zurückliegenden Gründung der Harburger Eisenwerke AG blickt die Gruppe mit ihren Geschäftseinheiten HF Mixing Group, HF TireTech Group und HF FoodTech auf eine lange Historie zurück, die weltweit nur wenige Unternehmen im Maschinenbau zu bieten haben.

Das umfangreiche Know-how wird durch kontinuierliche Investitionen in die Forschung und Entwicklung von Maschinen und Softwarelösungen permanent ausgebaut, sodass Harburg-Freudenberger heute zu einem der weltweit führenden Entwickler und Hersteller von Spezialmaschinen für die Kautschuk-, Reifen- und Lebensmittelindustrie zählt. Mit den Tochtergesellschaften Farrel in den USA und Pomini in Italien ist die Unternehmensgruppe auch ein bedeutender Anbieter für die Plastik und Kunststoff verarbeitende Industrie. Die entsprechend den speziellen Kundenanforderungen konzipierten und gefertigten Maschinen sind auf absolute Zuverlässigkeit und Langlebigkeit ausgelegt.

Durch internes Wachstum und diverse strategische Akquisitionen in den vergangenen Jahren hat sich die HF-Group zu einem führenden und bedeutenden globalen Player in der Reifenindustrie entwickelt. Im Jahr 2017 gelang durch den Erwerb der US-amerikanischen Gesellschaft Mesabi Control Engineering Ltd. ein weiterer Schritt nach vorn in den Zukunftsfeldern Digitalisierung und Maschinensteuerung. Zu Beginn des Jahres 2021 wurde das Tätigkeitsfeld mit der Neugründung des Produktbereichs FoodTech noch einmal ausgebaut. An den beiden Hauptstandorten in Hamburg-Harburg und Freudenberg hat und wird das Unternehmen auch noch im laufenden Jahr jeweils zweistellige Millionenbeträge in den Neu- und Ausbau der Fertigungs- und Verwaltungsstätten investieren. Diese beiden Großinvestitionen schließen an den Neubau und die Erweiterung der Standorte in den USA, Kroatien und der Slowakei der vergangenen Jahre an. Damit zählt die Unternehmensgruppe nicht nur zu den bedeutendsten, sondern auch modernsten Zulieferern für die Gummi- und Plastikindustrie.

www.hf-group.com

TÄTIGKEITSFELDER/ PRODUKTE

- Mischer und Mischsaalsysteme
- Reifenaufbaumaschinen
- Heizpressen
- Masterbatch Compounder
- Schneckenpressen & Raffinationsanlagen
- Produktionsanlagen
- Fördersysteme
- Behälterbau

KUNDENGRUPPEN

- Reifenhersteller
- Kunststoffindustrie
- Technische Gummiwarenindustrie
- Ölmühlen- und Nahrungsmittelindustrie

STANDORTE

Deutschland Hamburg, Freudenberg, Cuxhaven, Hannover, Höxter | **USA** Ansonia, Park Ridge, Saint Paul, Topeka | **China** Hongkong, Qingdao | **Frankreich** Houilles | **Großbritannien** Rochdale | **Indien** Bangalore | **Italien** Rescaldina | **Kroatien** Belišće | **Malaysia** Kuala Lumpur | **Polen** Olsztyn | **Slowakei** Dubnica nad Váhom | **Thailand** Bangkok

REINIGUNGS-TECHNIK

ANZAHL MITARBEITER (JAHRESDURCHSCHNITT)

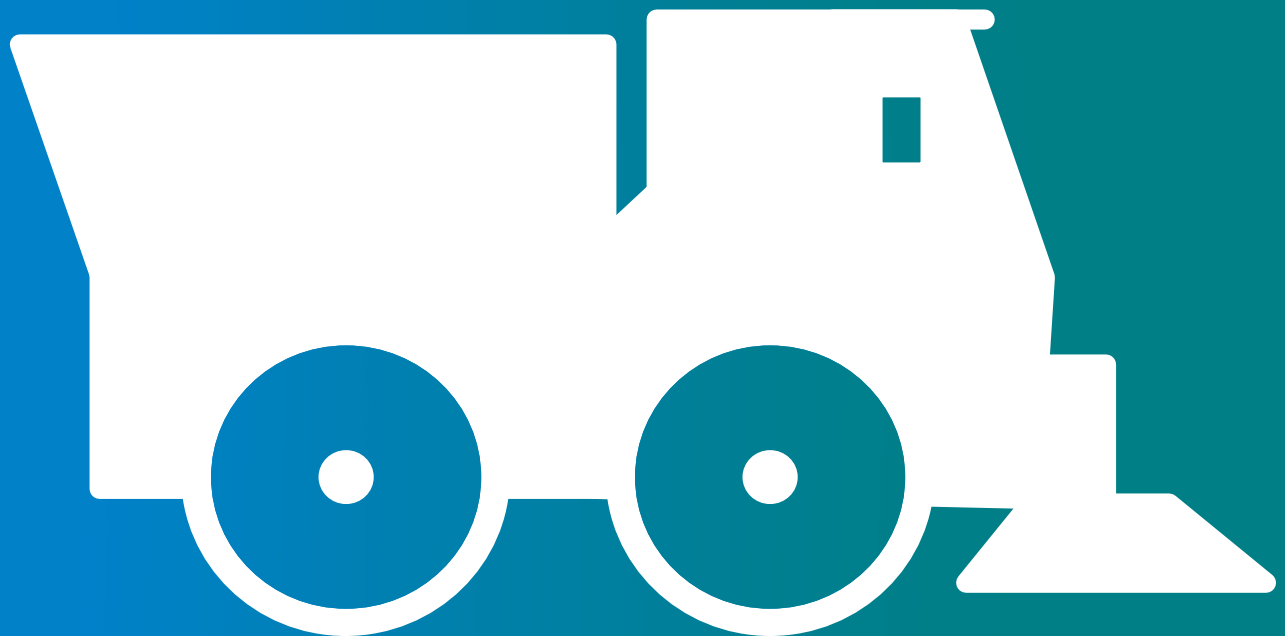
2.290

UMSATZERLÖSE IN MIO. €

503

UNTERNEHMEN

25



Hako ist ein Pionierunternehmen in der europäischen Reinigungstechnik. Die Integration in die Possehl-Gruppe erfolgte zwischen 2004 und 2007. Heute sorgt Hako mit knapp 2.300 Mitarbeitern weltweit für hervorragende Reinigungsergebnisse, saubere Städte und Gemeinden und für gepflegte Grünflächen.

REINIGUNGSTECHNIK

Führender Hersteller von professionellen Reinigungsmaschinen

Mit innovativen Reinigungsmaschinen, multifunktionalen Geräteträgern und Transportern sowie einem umfassenden Paket produktbegleitender Dienstleistungen versteht sich das Unternehmen mit Stammsitz in Bad Oldesloe als Dienstleister und Systemanbieter. Die Hako-Gruppe bedient mit ihren Marken Hako, Minuteman und PowerBoss als ein weltweit führender Hersteller von Hochleistungstechnik für professionelle Innen- und Außenreinigung sowie Grundstückspflege ein breites Zielgruppenspektrum. Produktionswerke befinden sich in Deutschland, Polen und den USA. Zur Produktpalette gehören in der Sparte Reinigungstechnik Kehr- und Kehrsaugmaschinen, Scheuersaugmaschinen, Kleingeräte für die Gebäudereinigung sowie Reinigungs- und Pflegemittel.

In der Sparte Kommunaltechnik werden Außenreinigungsmaschinen und kompakte, knickgelenkte und multifunktionale Geräteträger bzw. Nutzfahrzeuge hergestellt. In diesem Marktsegment für kompakte Geräteträger und Transporter ist Hako führend, auch dank wegweisender Innovationen für noch mehr Wirtschaftlichkeit, Umwelt- und Bedienerfreundlichkeit.

Ende 2018 hat Hako das mittelständische Unternehmen von Oertzen erworben und damit das bestehende Produktportfolio um Hochdruckreiniger und Geräte für die Hochdrucklöschtechnik erweitert.

Neben maßgeschneiderten Lösungen für unterschiedlichste Anforderungen bietet Hako weltweit einen umfangreichen After-Sales-Service für eine höhere Wirtschaftlichkeit und optimale Sauberkeit. Das engmaschige weltweite Vertriebs- und Servicenetz ist ein wesentlicher Erfolgsfaktor des Unternehmens. Mit rund 2.300 Beschäftigten weltweit erwirtschaftete die Hako-Gruppe in 2021 erstmalig einen Jahresumsatz von mehr als einer halben Milliarde Euro.

www.hako.com

TÄTIGKEITSFELDER/ PRODUKTE

- Reinigungstechnik
- Kommunaltechnik

KUNDENGRUPPEN

- Dienstleistungen & Facility Management
- Handelsunternehmen
- Öffentliche Hand
- Allgemeine Industrie

STANDORTE

Deutschland Ammersbek, Bad Oldesloe, Glindow, Trappenkamp, Waltershausen | **China** Hongkong, Macau, Shanghai | **USA** Pingree Grove, Shoreview | **Polen** Krakau, Świeszyno | **Australien** Silverwater | **Belgien** Erpe-Mere | **Finnland** Vantaa | **Frankreich** Plaisir | **Großbritannien** Crick | **Niederlande** Andelst | **Norwegen** Oslo | **Schweden** Halmstad | **Schweiz** Sursee | **Spanien** San Fernando de Henares

DRUCK-MASCHINEN

ANZAHL MITARBEITER (JAHRESDURCHSCHNITT)

1.220

UMSATZERLÖSE IN MIO. €

182

UNTERNEHMEN

22

manroland Goss web systems GmbH ist der führende Anbieter von Rollenoffsetdrucklösungen. Das Produktportfolio umfasst hochproduktive und maßgeschneiderte Lösungen für die industrielle Produktion von Zeitungen, Magazinen und Werbedrucksachen von der Rolle. Im Digitaldruck werden Weiterverarbeitungssysteme angeboten. Zudem ist der Geschäftsbereich mit eigenen Maschinen im flexiblen Verpackungsdruck vertreten und als Fertigungspartner für zahlreiche Industrien tätig. Am Standort Augsburg wird ferner ein moderner Industriepark betrieben.

DRUCKMASCHINEN

Maßgeschneiderter und hochwertiger Rollenoffsetdruck für die weltweite Druckindustrie

Im August 2018 schlossen sich mit manroland web systems und Goss International die beiden führenden Hersteller von Rollenoffsetdruckmaschinen zu dem Gemeinschaftsunternehmen manroland Goss web systems zusammen. Neben dem Hauptsitz in Augsburg hat manroland Goss web systems Tochtergesellschaften auf vier Kontinenten. An dem Unternehmen ist Possehl mit 51 % und America Industrial Partners mit 49 % beteiligt. Die manroland Goss web systems GmbH ist der weltweit führende Anbieter von Rollenoffsetdrucklösungen im Zeitungs-, Verlags- und Werbedruck. Mit dem Kauf von GWS Printing Systems Ende 2018 hat das Joint Venture sein Geschäft mit gebrauchten Anlagen einschließlich Dienstleistungen weiter ausgebaut.

Ebenfalls zum Geschäftsbereich zählen die beiden Unternehmen manroland web produktionsgesellschaft mbH sowie Industriepark Augsburg GmbH. Beide Unternehmen befinden sich zu 100 % im Eigentum von Possehl. Die Industriepark-Gesellschaft ist mit einer Fläche von 150.000 m² ein bedeutender Anbieter von Büro-, Fertigungs- und Lagerflächen in Augsburg. Die Produktionsgesellschaft bietet ein breites Portfolio an Fertigungsdienstleistungen für zahlreiche Industrien. Zum Dienstleistungsangebot zählen beispielsweise die rotative und prismatische Teilefertigung, Oberflächenbehandlung sowie die Messtechnik und Elektromontage.

Von den jahresdurchschnittlich 1.220 Beschäftigten entfallen 1.018 auf das Joint Venture, 263 auf die Produktionsgesellschaft und 28 auf das Vermietungs- und Dienstleistungsgeschäft.

www.manrolandgoss.com
www.manroland-wp.com
www.grapho-metronic.com
www.gws.nl
www.industriepark-augsburg.de

POSSEHL

51 % manroland | GOSS
grapho metronic

100 % manroland web production

100 % INDUSTRIEPARK AUGSBURG

STANDORTE

Deutschland Augsburg, München | **China** Peking, Shanghai | **Großbritannien** High Wycombe, Preston | **USA** Exeter | **Australien** Regents Park | **Frankreich** Creil | **Indien** Neu Delhi | **Japan** Sayama | **Kanada** Mississauga | **Niederlande** Waalwijk | **Singapur**

TÄTIGKEITSFELDER/ PRODUKTE

- o Zeitungsrollenoffsetdruck
- o Illustrationsrollenoffsetdruck
- o Verpackungsdruck
- o Digitaldruck (Weiterverarbeitung)
- o Fertigungsdienstleistungen
- o Vermietung und Dienstleistungen

KUNDENGRUPPEN

- o Zeitungs- und Zeitschriftenverlage
- o Druckindustrie
- o Verpackungsindustrie
- o Allgemeine Industrie

INTRA-LOGISTIK

ANZAHL MITARBEITER (JAHRESDURCHSCHNITT)

889

UMSATZERLÖSE IN MIO. €

161

UNTERNEHMEN

21

Das Geschäftsfeld bedient weltweit automatisierte Druck- und Versandzentren, sogenannte Mailrooms, mit hochentwickelten Hardware- und Softwarelösungen. Wesentliche Abnehmer sind Banken, Versicherungen, Telekommunikationsunternehmen, Massenpost-Dienstleister und Behörden. Durch den boomenden internationalen Onlinehandel nimmt das zweite Standbein Paketsortier- und Fördersysteme für die Logistik-, Paket- und Postbranche eine immer größere Bedeutung ein.

INTRALOGISTIK

Führender Anbieter für intelligente Automatisierungslösungen

Die Bowe Group ist einer der weltweit führenden Komplettanbieter für hoch automatisierte Druck- und Versandzentren und bei seinem Hauptprodukt, den Kuvertiermaschinen, Marktführer in Europa. Das Produktportfolio umfasst zudem Versandsysteme für Plastikkarten, leistungsstarke Software zur Steuerung und Überwachung von Anlagen und Prozessen im Dokumentenmanagement sowie sämtliche damit verbundenen Serviceleistungen.

Mit dem niederländischen Spezialisten für Sortier- und Fördersysteme für die Logistik- und Postbranche, E-Commerce-Anbieter und den Einzel-/Großhandel, der Optimus Sorter Holding B.V., hat die Bowe Group ihren Tätigkeitsbereich in den vergangenen Jahren erfolgreich erweitert und partizipiert an einem global stark wachsenden Markt. Im Vorjahr wurden die außenstehenden Anteile erworben, sodass Optimus Sorter vollständig zur Possehl-Gruppe gehört. Mit dem Mehrheitserwerb des schwedischen Fördersystemspezialisten SGA Conveyor System AB wurde dieses Geschäftsfeld weiter ausgebaut und bildet heute die tragende Säule des Geschäftsbereichs.

Eine weitere mehrheitliche Beteiligung besteht seit Anfang 2019 an dem Softwarespezialisten Red Ledge, dessen Automatisierungslösungen unter anderem in Post- und Paketsortierzentren sowie Lager- und Produktionsstätten eingesetzt werden.

Die Bowe Group gliedert sich nunmehr in die drei Sparten:
- Bowe Systec
- Bowe Intralogistics
- Bowe IQ.

Die insgesamt knapp 900 Mitarbeiter verteilen sich auf den Hauptsitz der Gesellschaft in Augsburg mit gut 380 Beschäftigten, die übrigen auf die zahlreichen Vertriebs- und Servicegesellschaften in Europa, den USA und in Japan sowie auf die Produktionsgesellschaften in den Niederlanden und in Schweden.

www.bowe.com
www.optimussorters.com
www.sga-conveyor.se
www.redledge.co.uk

TÄTIGKEITSFELDER/ PRODUKTE

- Kuvertiermaschinen
- Kartenversandsysteme
- Personalisierungssysteme
- Brief- und Paketsortieranlagen mit Logistikanwendungen

KUNDENGRUPPEN

- Banken/Versicherungen
- Behörden
- Logistik
- Massenpost-Dienstleister
- Telekommunikationsunternehmen

STANDORT

Deutschland Augsburg | **Großbritannien** High Wycombe, Holmfirth | **Niederlande** Apeldoorn, Beuningen | **Schweden** Kinna, Nyköping | **Belgien** Vilvoorde | **Frankreich** Noisy-le-Sec | **Irland** Dublin | **Italien** Rom | **Japan** Tokio | **Österreich** Wien | **Portugal** Sintra | **Schweiz** Volketswil | **Spanien** Madrid | **USA** Raleigh

EDELMETALL-VERARBEITUNG

ANZAHL MITARBEITER (JAHRESDURCHSCHNITT)

989

UMSATZERLÖSE IN MIO. €

2.095

UNTERNEHMEN

9

Die Heimerle + Meule Group ist eine international agierende Unternehmensgruppe rund um das Edelmetall. Das vielfältige Produkt- und Leistungsportfolio setzt ein breit gefächertes Know-how in unterschiedlichsten Märkten voraus und deckt zahlreiche Anwendungsbereiche ab – von der Schmuck- und Uhrenindustrie über Automobilzulieferer aus der Elektrobranche bis hin zu Dentalunternehmen und vielem mehr.

EDELMETALLVERARBEITUNG

Eine traditionelle und europaweit führende Unternehmensgruppe der Edelmetallbranche

Heimerle + Meule steht als älteste Gold- und Silberscheideanstalt in Deutschland für Zuverlässigkeit, Vertrauen und Kompetenz im Edelmetallgeschäft – diese Prinzipien sind die Grundlage für erfolgreiche und langfristige Kundenbeziehungen, und dies seit mehr als 175 Jahren. Gegründet 1845 in Pforzheim, hat sich das Unternehmen zu einem der führenden europäischen Komplettanbieter im Edelmetall verarbeitenden Marktsektor entwickelt. Mit viel Freiraum für wirtschaftliche Eigeninitiative ist die Heimerle + Meule GmbH seit 1951 in die Possehl-Gruppe eingebunden. Mit dem Erwerb der Cookson Precious Metals Group 2013 wurde die Erweiterung und Umwandlung zur Heimerle + Meule Group vollzogen.

Im Zuge des Ausbaus des Zuliefergeschäfts für die Schmuckindustrie erfolgte Anfang 2018 der Zukauf des britischen Familienunternehmens Weston Beamor. Nicht zuletzt dadurch ist das Unternehmen für eine glänzende Edelmetallzukunft auch international bestens aufgestellt. Neben der Führungsgesellschaft in Pforzheim und einer Niederlassung in Österreich bilden aktuell sechs weitere Tochtergesellschaften in Großbritannien, Frankreich, den Niederlanden, Spanien und Portugal den Geschäftsbereich.

Alle Gesellschaften nehmen in ihren regionalen Märkten führende Positionen ein. Die Heimerle + Meule Group ist ein verlässlicher Partner für das Recycling von Edelmetallen, für nationale und internationale Schmuck- und Industrieunternehmen sowie für Dentallabore und verfügt über vier Fertigungsstandorte, darunter zwei moderne Edelmetallscheideanstalten, an denen die Edelmetallrückgewinnung der Feinmetalle (Gold, Silber, Platin und Palladium) zu höchsten Reinheiten vorgenommen wird. Vom Standort in Birmingham aus betreibt das Unternehmen zudem in vielen europäischen Ländern einen Onlinehandel rund um das Thema Edelmetalle.

www.heimerle-meule.com
www.cookson-clal.com
www.cooksongold.de
www.sempsajp.com
www.westonbeamor.com

STANDORTE

Deutschland Pforzheim | **Großbritannien** Birmingham, Witham | **Frankreich** Paris | **Niederlande** Amsterdam | **Portugal** Porto | **Spanien** Madrid

Heimerle + Meule
Cookson-CLAL
Cooksongold
Weston Beamor
SEMPSA JP

TÄTIGKEITSFELDER/ PRODUKTE

- Edelmetallrecycling
- Edelmetallhalbzeuge/ Schmuck
- Chemie/Galvanik
- Edelmetallhandel/ Investmentprodukte
- Industrierecycling
- Dentalprodukte

KUNDENGRUPPEN

- Schmuckindustrie
- Elektroindustrie
- Dentallabore
- Endverbraucher

ELEKTRONIK

ANZAHL MITARBEITER (JAHRESDURCHSCHNITT)

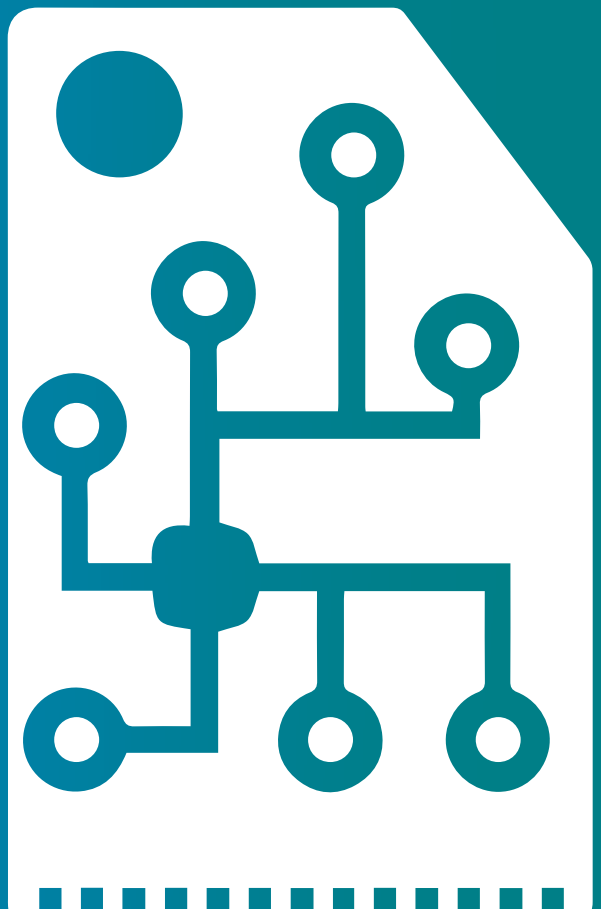
1.645

UNTERNEHMEN

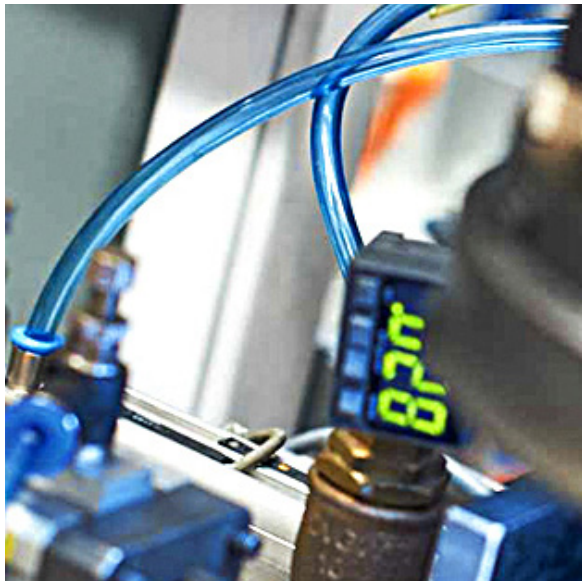
13

UMSATZERLÖSE IN MIO. €

268

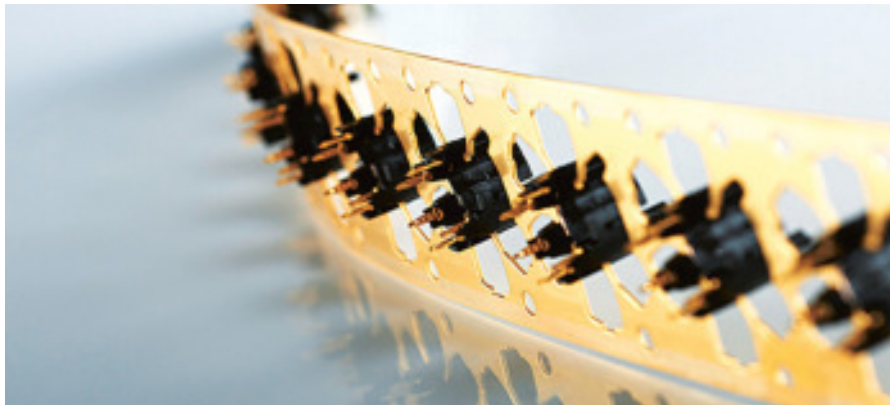


Bei der Entwicklung und Produktion von hochkomplexen elektromechanischen Komponenten für die Automobilzuliefer- und Halbleiterindustrie zählt absolute Präzision. Der Geschäftsbereich ist als bedeutender Zulieferer in den beiden Sparten „Automotive“ und „Semicon“ tätig und umfasst neben zwei deutschen neun internationale Produktionsstätten.



ELEKTRONIK

Führender Hersteller von Halbleiter-Bauteilträgern und elektromechanischen Komponenten



Seit Jahrzenten entwickelt Possehl Electronics hochkomplexe elektromechanische Präzisionskomponenten für die Mikroelektronik- und Automobilindustrie. Mit Blick auf die hohen Anforderungen der Kunden konstruieren und industrialisieren Spezialisten anspruchsvolle Fertigungskonzepte mit hohem technologischen Anspruch. Possehl Electronics beschäftigt weltweit an insgesamt elf Standorten rund 1.700 Mitarbeiter.

Als ein bedeutender Zulieferer für die Automobilelektronikindustrie umfasst das Produktprogramm des Unternehmens im Geschäftsfeld „Automotive“ technologisch anspruchsvolle und in hoher Stückzahl gefertigte Stanz- und Biegeteile sowie hochkomplexe mechanische und mechatronische Baugruppen. Die Produkte finden unter anderem in Navigations-, Brems- und Abgassystemen sowie in der elektronischen Steuerung von Automatikgetrieben Verwendung. Die von uns hergestellten Komponenten sind unabhängig von der Antriebsart, gehen also auch in Elektrofahrzeuge ein.

Das Geschäftsfeld „Semicon“ umfasst vorwiegend an den asiatischen Standorten sowie in den Niederlanden die Produktion von Leadframes, also von Leitungsträgern für die Herstellung von Halbleiterchips und anderen elektronischen Komponenten. Die elektronischen Komponenten werden nicht nur in der Halbleiter-, LED- und Automotive-Industrie eingesetzt, sondern auch im Bereich der industriellen Automatisierung und bei Sicherheits- und Steuerungssystemen.

www.possehlelectronics.de

TÄTIGKEITSFELDER/ PRODUKTE

- Leadframes
- Elektromechanische Komponenten
- Konnektoren

KUNDENGRUPPEN

- Automobilzulieferer
- Halbleiter-/Elektroindustrie
- LED-Hersteller

STANDORTE

Deutschland Niefern-Öschelbronn, Wackersdorf | **China** Dongguan, Hongkong | **Malaysia** Malakka | **Mexiko** Puebla | **Niederlande** ‘s-Hertogenbosch | **Singapur** | **Tschechien** Dýšina | **USA** Rock Hill

BAU-LEISTUNGEN

UMSATZERLÖSE IN MIO. €

452

ANZAHL MITARBEITER (JAHRESDURCHSCHNITT)

1.739

UNTERNEHMEN

26

Die Unternehmen des Geschäftsbereichs sind vorwiegend in ausgewählten Nischen in vier Geschäftsfeldern in der Bearbeitung von Oberflächen, im Hoch- und Tiefbau, in der Gebäuderestaurierung und der Bauchemie tätig. Zu den Kundengruppen gehören unter anderem der öffentliche und private Sektor, die Bauindustrie und Flughäfen. Der Geschäftsbereich ist in den vergangenen Jahren durch zahlreiche Akquisitionen gewachsen und hat zugleich sein Tätigkeitsspektrum ausgeweitet. Er bildet heute eine von vielen tragenden Säulen von Possehl.

BAULEISTUNGEN

Spezielle Bauleistungen in ausgewählten Nischen

TÄTIGKEITSFELDER/ PRODUKTE

- Verkehrs- und Oberflächen
- Hoch- und Tiefbau, einschließlich Schlüsselfertigbau
- Gebäuderestaurierung
- Bauchemie

KUNDENGRUPPEN

- Öffentliche Hand
- Flughäfen
- Logistik
- Handelsunternehmen
- Bauindustrie
- Allgemeine Industrie

STANDORTE

Deutschland Amberg, Bremen, Dorsten, Duisburg, Erfurt, Essen, Frankfurt am Main, Kaiserslautern, Klettbach, Schüttorf, Sprendlingen, Thiendorf, Wülknitz **| Niederlande** Oosterhout, Nijmegen **| Frankreich** Poissy **| Kroatien** Jastrebarsko **| Österreich** Griffen **| Slowenien** Maribor

Verkehrs- und Oberflächen

Possehl Spezialbau: Das Unternehmen gehört seit seiner Gründung im Jahr 1956 zur Possehl-Gruppe und bietet spezielle Bauleistungen im Bereich werterhaltender und nutzensichernder Instandsetzung von Verkehrsflächen, Industrie- und Betriebsflächen sowie Flugbetriebsflächen an.
www.possehl-spezialbau.de

Thiendorfer Fräsdienst/P+S Pflaster- und Straßenbau GmbH: Der Spezialist für die Sanierung von Asphaltbelägen ist seit 2015 Teil der Possehl-Gruppe. Das Unternehmen setzt modernste Frästechnik für die Überarbeitung von Oberflächen ein und baut komplette Fahrbahnen nach dem aktuellen Stand der Straßentechnik aus.
www.thiendorfer.de
www.punds-bau.de

Innobit: Das Unternehmen stärkt seit 2019 den Produktbereich Sanierung und Erhaltung von Oberflächen durch den Einsatz von Dünnschichtasphalt.
www.innophalt.de

Gebäuderestaurierung

Bennert: Der Spezialist für die Sicherung und Erhaltung historisch bedeutender Bausubstanz zählt zu den größten und leistungsfähigsten Unternehmen für Denkmalpflege und Bauwerksanierung in Europa und ist seit 2008 Teil des Possehl-Portfolios.
www.bennert.de

Nüthen: Der Fachbetrieb für Denkmalpflege wurde 2014 von Possehl erworben und weist ein breites Leistungsspektrum von klassischer Konservierung und Restaurierung über engagierte Lösungen im Mauerwerks-, Putz- und Malerhandwerk bis hin zu verschiedenen Spezialtechnologien auf.
www.nuethen.de

Hoch- und Tiefbau

DFT Deutsche Flächen-Technik Industrieboden: Die 100 %ige Tochter der Possehl Spezialbau ist auf die Herstellung von fugenlosen Industriebodensystemen spezialisiert und kooperiert dabei eng mit Generalunternehmern und Architekturbüros. Europaweit verlegen die gewerblichen Mitarbeiter rund 1 Mio. m² Boden im Jahr.
www.dft-bremen.de

JACBO ist seit 1995 erfolgreich im Spezialtiefbau tätig und bietet deutschlandweit Pfahlgründungen für alle Anforderungen an – egal für welche bauliche Anlage ein sicheres Fundament benötigt wird; von Einfamilienhäusern über Industriebauten bis hin zu verkehrstechnischen Anlagen. Seit 2019 gehört das Unternehmen zur Possehl-Gruppe.
www.jacbo.de

Jöst Generalunternehmen: Das Produktportfolio des Bauunternehmens umfasst primär den schlüsselfertigen Bau und den Rohbau. Das in der Rhein-Main-Region beheimatete Unternehmen gehört seit 2018 zu Possehl.
www.joest-bau.de

Mickan Generalbaugesellschaft: Als eines der größten mittelständischen Generalbauunternehmen in Bayern bietet Mickan sämtliche Bauleistungen – Hochbau, Tiefbau, schlüsselfertiger Bau – für öffentliche und private Auftraggeber an. Das Unternehmen gehört seit 2011 zur Possehl-Gruppe.
www.mickan-bau.de

Bauchemie

cds Polymere: Das Unternehmen entwickelt und produziert PC-Mörtel und Epoxidharzbeschichtungen für Schutz- und Instandsetzungsaufgaben im Industrie- und Verkehrswegebau. Eingesetzt werden diese zur Gestaltung von Außenflächen und Radwegen, für Maschinenfundamente und auf Flugbetriebsflächen.
www.cds-polymere.de

Euroquarz: In der 2009 erworbenen Euroquarz-Gruppe werden Quarzsande und Quarzkiese aus eigenen Rohstoffvorkommen gewonnen und für unterschiedliche Anwendungen veredelt. Das Tochterunternehmen PK Rohstoffe ist auf dem Gebiet der stofflichen Aufbereitung, Verwertung und dem Recycling von Abfallstoffen aus der Eisen- und Stahlindustrie tätig.
www.euroquarz.de
www.pk-rohstoffe.de

Pagel Spezial-Beton: Seit mehr als vier Jahrzehnten werden bei Pagel Mörtelvergusssysteme und Betoninstandsetzungssysteme entwickelt, hergestellt und weltweit vertrieben. Das Unternehmen ist ebenfalls seit 2009 Teil der Possehl-Gruppe.
www.pagel.com

Gremmler Bauchemie als Joint Venture: Das 1986 gegründete Unternehmen bietet eine breite Produktpalette an Reaktionsharzsystemen und Flüssigkunststoffen an. Diese finden als strapazierfähige Boden- und Industriebeschichtungen, Versiegelungen oder auch als Schotterverklebung in Gleisen ihre Anwendung.
www.gremmler.de

IDENTIFIKATIONS-LÖSUNGEN

UMSATZERLÖSE IN MIO. €

196

ANZAHL MITARBEITER (JAHRESDURCHSCHNITT)

907

UNTERNEHMEN

28

Der Geschäftsbereich wurde im Wege der Ausgliederung im Jahr 2017 gegründet. In ihm sind die Aktivitäten im Bereich Print & Apply und Etikettiersysteme gebündelt. Das Produktspektrum umfasst logistisch integrierte Etikettiersysteme, umfassende Softwarelösungen sowie Verbrauchsmaterialien. Insbesondere durch eine Erweiterung des Unternehmensportfolios ist der Geschäftsbereich seit seiner Gründung stetig gewachsen. Der Geschäftsbereich Identifikationslösungen steht einerseits für die erfolgreiche Ausgliederung von Aktivitäten aus dem Mittelstandssegment und andererseits für eine konsequente Umsetzung unserer Buy-and-Build-Strategie.

IDENTIFIKATIONSLÖSUNGEN

Ein Vorzeigeprojekt für eine langfristig gelungene Buy-and-Build-Strategie

Die Identifizierung und Kennzeichnung von Produkten und damit die lückenlose Nachverfolgbarkeit von Warenbewegungen ist für viele Industrien, wie zum Beispiel die Lebensmittel-, Automobil- und Pharmaindustrie, von hoher Relevanz und wird zukünftig weiter an Bedeutung gewinnen. Mit dem Aufbau des Geschäftsbereichs „Identifikationslösungen" ist es Possehl durch systematische Unternehmensakquisitionen im Wege des Buy-and-Build gelungen, sich in diesem globalen Wachstumsmarkt gut zu positionieren und die Marktstellung kontinuierlich auszubauen.

In unserem achten Geschäftsbereich innerhalb des Possehl-Konzerns sind neben den Unternehmensgruppen Logopak Systeme und Novexx Solutions die im Jahr 2017 erworbenen Unternehmen Eidos und Nordvalls zusammengefasst. Im Jahr 2019 kam mit Etipack ein weiterer namhafter Hersteller von industriellen Etikettierlösungen in Italien hinzu. 2020 konnte durch den Mehrheitserwerb an der englischen Gesellschaft The Watermill Press Ltd. das Etikettengeschäft weiter ausgebaut werden. In 2021 kam mit Lari Tryck, einem skandinavischen Familienunternehmen, ein weiteres Unternehmen für den Etikettierbereich hinzu. Mit einem modernen Produktprogramm, weit gefächertem Know-how und hoher Softwarekompetenz bietet die Gruppe vielfältige und auch individuelle Lösungen für die Entwicklung, Herstellung und den Vertrieb von logistisch integrierten Etikettiersystemen als Schnittstelle zwischen Produktion und Logistik sowie von digitalen Thermo-Transfer-Druckern an. Hinzu kommen selbstklebende Etiketten und Thermo-Transfer-Folien.

www.novexx.de
www.lss-dk.com
www.eidos.eu
www.watermillpress.co.uk
www.logopak.de
www.nordvalls.se
www.etipack.it
www.datakamp.de
www.laritryck.se

STANDORTE

Deutschland Auenwald, Buxtehude, Düsseldorf, Eching, Hartenholm, Ostfildern | **Niederlande** Breda, Lijnden, Utrecht | **Großbritannien** Bradford, York | **Italien** Chieri, Cinisello Balsamo | **Schweden** Bjuv, Göteborg, Sjöbo | **China** Shanghai | **Dänemark** Randers | **Frankreich** Rungis | **Indien** Bangalore | **Polen** Warschau | **Spanien** Castellar del Vallès | **Türkei** Istanbul | **USA** Wilmington

Eine ausgesprochen hohe Kompetenz weist der Bereich auf dem Gebiet der Softwarelösungen auf. Neben der eigenen Firmware entwickelt der Geschäftsbereich auch Softwarepakete zur Etikettengestaltung und Datenbankanbindung. Zuletzt mit dem Mehrheitserwerb an der datakamp System GmbH & Co. KG konnte die Kompetenz in diesem Geschäftsfeld gestärkt werden. Mit 907 Mitarbeitern in 13 Ländern erzielt der Bereich einen Jahresumsatz von knapp € 200 Mio.

TÄTIGKEITSFELDER/ PRODUKTE

- Etikettieranlagen und -systeme
- Verbrauchsmaterialien
- Softwarelösungen

KUNDENGRUPPEN

- Lebensmittelindustrie
- Pharma
- Chemie
- Logistik

UMSATZERLÖSE IN MIO. €

156

ANZAHL MITARBEITER (JAHRESDURCHSCHNITT)

837

UNTERNEHMEN

20

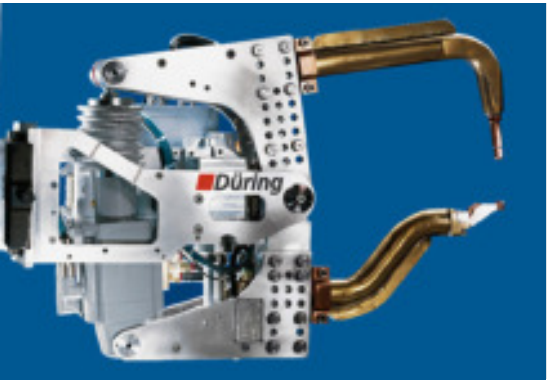
MITTELSTANDS-BETEILIGUNGEN

Der Geschäftsbereich bietet mittelständischen Unternehmen mit einem Schwerpunkt in der deutschen Industrie eine zuverlässige Perspektive, um sich unter dem Possehl-Dach langfristig erfolgreich entwickeln zu können. Darüber hinaus versteht sich das Mittelstandssegment als Plattform für die Herausbildung von eigenständigen neuen Geschäftsbereichen. 2017 gelang uns dieses mit dem Geschäftsbereich Identifikationslösungen, zu Beginn des neuen Jahres 2021 mit der Ausgliederung der FoodTech-Gruppe.

MITTELSTANDSBETEILIGUNGEN

Eine langfristige und zuverlässige Perspektive unter dem Possehl-Dach

Mittelständische Unternehmen, sogenannte SMEs (Small and Medium Sized Enterprises), bilden eine der wichtigsten Säulen der deutschen Wirtschaft und tragen darüber hinaus durch ihre Innovationskraft und ihren hohen Grad an Flexibilität entscheidend zur wirtschaftlichen Dynamik des Landes bei. Meist mit einem Jahresumsatz zwischen € 10 bis 70 Mio., häufig inhabergeführt und in Nischen tätig, ist es für den Erfolg solcher Unternehmen entscheidend, langfristige Perspektiven entwickeln zu können. Voraussetzung dafür ist die richtige Mischung aus vorausschauender Planung und flexiblem Agieren. In der Possehl-Gruppe bietet der Bereich Mittelstandsbeteiligungen passenden Unternehmen den sicheren Rahmen für ein stabiles Wachstum. Zielunternehmen sind solche, die bereits in einem stabilen Marktumfeld operieren, dort über eine gute Marktstellung und Reputation verfügen und nachhaltig profitabel arbeiten.



Auch nach der Eingliederung in das Portfolio der Gruppe wird bei Possehl größter Wert darauf gelegt, dass die Unternehmen ihre bestehende mittelständische Identität bewahren und das Management weiterhin eigenverantwortlich die operativen Entscheidungen trifft. Zugleich profitieren sie von der Sicherheit des finanziell soliden Possehl-Verbunds, dessen Zielsetzung es ist, sich langfristig in den Beteiligungen zu engagieren und im Wege der Buy-and-Build-Strategie eigenständige Geschäftsbereiche für die Possehl-Gruppe zu entwickeln. Nach Ausgliederung der FoodTech-Gruppe umfasst das Unternehmensportfolio des Mittelstandssegments die vorstehend aufgeführten Unternehmen bzw. Unternehmensgruppen.

TÄTIGKEITSFELDER/ PRODUKTE

- Maschinen- und Anlagenbau
- Technische Nutzprodukte
- Dienstleistungen

STANDORTE

Deutschland Bremen, Emsdetten, Hamburg, Königsbrunn, Lübeck, Reinfeld, Valluhn | **China** Shanghai, Taicang | **Brasilien** Itatiba | **Dänemark** Esbjerg | **Österreich** Pinsdorf | **Polen** Olsztyn | **Schweiz** Mägenwil

Schwarte Group GmbH www.schwarte-jansky.com	Gabler Maschinenbau GmbH www.gabler-naval.com	develogic GmbH www.develogic.de	Gabler Thermoform GmbH & Co. KG www.gabler-thermoform.com
SAVO TECHNIK Rotationsguss GmbH www.rotationsguss.com	Kleine Wolke Textilgesellschaft mbH & Co. KG www.kleinewolke.com	Düring Schweißtechnik GmbH www.duering-welding.com	Possehl Umweltschutz GmbH/ nordrohr GmbH www.possehl-umweltschutz.de www.nordrohr.de

KUNDENGRUPPEN

- Allgemeine Industrie
- Kommunen
- Endverbraucher

DIGITAL

Zu Beginn des Jahres 2021 haben wir die Possehl Digital GmbH und damit den zehnten eigenständigen Geschäftsbereich innerhalb der Possehl-Gruppe gegründet. Hiermit setzen wir die bereits konzernweit bestehenden Innovations- und Digitalisierungsinitiativen konsequent um.

UNTERNEHMEN

3

ANZAHL MITARBEITER (JAHRESDURCHSCHNITT)

23

POSSEHL DIGITAL

Possehl gründet neuen Geschäftsbereich

Die Ausbreitung digitaler Wertschöpfungsketten hat in den letzten Jahren enorm an Dynamik gewonnen. Diesem Trend müssen sich nicht nur Großunternehmen, sondern auch der Mittelstand stellen. Um aktiv die Chancen aus den digitalen Transformationsprozessen zielgerichtet nutzen zu können, benötigen die Unternehmen nicht nur Know-how und Erfahrung, sondern auch im Umgang mit Digitalisierung geschultes Personal. Bereits vor zwei Jahren haben wir begonnen, entsprechende Expertise in unserer Gruppe aufzubauen. Mit unserer nunmehr bereits dritten Digitalkonferenz 4.x haben wir zudem die geschäftsbereichsübergreifende Zusammenarbeit in einzelnen Clustern stark vorangetrieben. Mit der Gründung des zehnten Geschäftsbereichs „Digital" sind wir einen weiteren folgerichtigen Schritt gegangen. Diesen Schritt setzen wir – wie man es von Possehl gewohnt ist – mit Bedacht und zugleich Zielstrebigkeit und einer langfristigen Perspektive um. Wir bauen also auf dem auf, was wir bereits haben und ergänzen es peu à peu.

Mit Possehl Online Solutions und Possehl Analytics haben wir zwei Ausgründungen aus manroland Goss vorgenommen. Diese bilden zusammen mit der Digitalexpertise in der Possehl-Holding das Fundament des neuen Geschäftsbereichs und damit die Basis für ein nachhaltiges internes und externes Wachstum in der Zukunft.

So unterschiedlich die Geschäftsmodelle unserer beiden neuen Gesellschaften sind, so verbindet sie eine jahrelange Industrieerfahrung, ein breites Fachwissen im Maschinenbau sowie ein junges und dynamisches Team: die gelungene Verbindung aus Industrieerfahrung und Start-up.

www.possehl.digital

TÄTIGKEITSFELDER/ PRODUKTE

- Datengetriebene Geschäftsmodelle
- Marktplatzlösungen und Brand-Shops
- Beratungsleistungen

BRANCHEN

- Maschinenbau
- Allgemeine Industrie

STANDORTE

Deutschland Augsburg, Lübeck

39 KONZERNBILANZ
40 KONZERN-GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG
41 KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
42 ANTEILSBESITZ

Langfristiger Erfolg basiert auf **solidem finanziellen Fundament**

Konzernbilanz

zum 31. Dezember

in T€	2021	2020
Aktiva		
A. Anlagevermögen		
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	127.416	141.422
II. Sachanlagen	468.257	441.257
III. Finanzanlagen	19.243	23.649
	614.916	**606.328**
B. Umlaufvermögen		
I. Vorräte	492.980	340.570
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände		
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	423.580	435.138
2. Übrige Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	64.136	53.750
	487.716	**488.888**
III. Sonstige Wertpapiere	367	366
IV. Liquide Mittel	333.823	407.474
	1.314.886	**1.237.298**
C. Aktiver Rechnungsabgrenzungsposten	**14.322**	**10.170**
D. Aktive latente Steuern	**5.638**	**5.202**
Summe Aktiva	**1.949.762**	**1.858.998**

in T€	2021	2020
Passiva		
A. Eigenkapital		
I. Gezeichnetes Kapital	30.678	30.678
II. Gewinnrücklagen	642.990	606.301
III. Eigenkapitaldifferenz aus Währungsumrechnung	-4.563	-15.247
IV. Konzernbilanzgewinn	503.816	463.118
V. Nicht beherrschende Anteile	-965	-4.604
	1.171.956	**1.080.246**
B. Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung	**512**	**929**
C. Rückstellungen		
1. Pensionsrückstellungen	141.409	135.973
2. Übrige Rückstellungen	263.932	274.225
	405.341	**410.198**
D. Verbindlichkeiten		
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	31.369	52.380
2. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	150.211	130.644
3. Übrige Verbindlichkeiten	178.238	171.314
	359.818	**354.338**
E. Passiver Rechnungsabgrenzungsposten	**12.135**	**13.287**
Summe Passiva	**1.949.762**	**1.858.998**

Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung

vom 1. Januar bis zum 31. Dezember

in T€	2021	2020
Umsatzerlöse	**4.360.451**	**4.429.623**
Bestandsveränderung an fertigen und unfertigen Erzeugnissen und aktivierte Eigenleistungen	99.612	-77.809
Sonstige betriebliche Erträge	67.325	52.714
Materialaufwand	3.164.926	3.108.572
Rohergebnis	**1.362.462**	**1.295.956**
Personalaufwand	767.078	735.107
Abschreibungen	97.071	95.357
Sonstige betriebliche Aufwendungen	324.578	327.620
Beteiligungsergebnis	3.370	1.317
Zinsergebnis	-21.431	-19.993
Übriges Finanzergebnis	-292	724
Ergebnis vor Steuern	**155.382**	**119.920**
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	47.155	49.294
Ergebnis nach Ertragsteuern	**108.227**	**70.626**
Sonstige Steuern	4.925	5.381
Konzernjahresüberschuss	**103.302**	**65.245**
davon auf nicht beherrschende Anteile entfallend	4.307	2.766

Konzern-Kapitalflussrechnung

vom 1. Januar bis zum 31. Dezember

in T€	2021	2020
Konzernjahresüberschuss	**103.302**	**65.245**
Zu-/Abschreibungen auf Gegenstände des Anlagevermögens	97.367	95.268
Veränderung von Rückstellungen	-11.758	12.944
Sonstige zahlungsunwirksame Aufwendungen und Erträge	4.499	13.450
Veränderung des Working Capitals	-129.510	38.384
Gewinne und Verluste aus der Veräußerung von Anlagevermögen und der Veräußerung von konsolidierten Unternehmen und Geschäftseinheiten	-9.007	-1.786
Zinsaufwendungen/-erträge	21.431	19.993
Beteiligungserträge	-3.370	-1.317
Ertragsteueraufwand/-ertrag	47.155	49.294
Ertragsteuerzahlungen	-45.407	-37.372
Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit	**74.702**	**254.103**
Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des immateriellen und des Sachanlagevermögens	11.031	6.909
Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Finanzanlagevermögens sowie aus der Veräußerung von konsolidierten Unternehmen und Geschäftseinheiten	1.928	3.505
Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle und das Sachanlagevermögen	-90.408	-90.972
Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen sowie den Erwerb von konsolidierten Unternehmen und Geschäftseinheiten	-11.186	-31.306
Auszahlungen für den Erwerb von Deckungsvermögen	-3.526	-3.729
Erhaltene Zinsen	1.069	1.224
Erhaltene Dividenden	1.751	263
Cashflow aus der Investitionstätigkeit	**-89.341**	**-114.106**
Auszahlungen an Gesellschafter (inkl. Minderheitsgesellschafter)	-24.042	-23.396
Veränderung der Darlehensverbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	-14.810	1.912
Veränderung sonstiger Finanzforderungen/-schulden	-2.257	-1.856
Einzahlungen aus erhaltenen Zuschüssen/Zuwendungen	856	1.298
Gezahlte Zinsen	-12.120	-12.192
Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit	**-52.373**	**-34.234**
Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelfonds	**-67.012**	**105.763**
Wechselkurs- und bewertungsbedingte Änderungen des Finanzmittelfonds	3.858	-3.630
Konsolidierungskreisbedingte Änderungen des Finanzmittelfonds	104	10.793
Finanzmittelfonds am Anfang des Jahres	379.738	266.812
Finanzmittelfonds am Ende des Jahres	**316.688**	**379.738**
Zusammensetzung des Finanzmittelfonds		
Liquide Mittel am Ende des Jahres	333.823	407.474
Giro-Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten am Ende des Jahres	-17.135	-27.736

Anteilsbesitz

zum 31. Dezember 2021

I. Konsolidierte Konzerngesellschaften

Name	Sitz	Kapitalanteil (in %)
Reifentechnik		
Harburg-Freudenberger Maschinenbau GmbH	Hamburg	100,00
Harburg-Freudenberger (France) S.A.R.L.	Houilles/Frankreich	100,00
Harburg-Freudenberger Belišće d.o.o.	Belišće/Kroatien	100,00
Pomini Rubber & Plastics S.r.l.	Rescaldina/Italien	100,00
HF NaJUS, a.s.	Dubnica nad Váhom/Slowakei	100,00
HF Rubber Machinery, Inc.	Topeka/USA	100,00
Mesabi Control Engineering, Ltd.	Saint Paul/USA	100,00
Possehl Inc.	Park Ridge/USA	100,00
Farrel Corporation	Ansonia/USA	100,00
Farrel Limited	Rochdale/Großbritannien	100,00
Farrel Asia Limited	Hongkong/China	100,00
Harburg-Freudenberger Machinery (China) Co., Ltd.	Qingdao/China	100,00
INDUS UTH HF Mixing Systems Pvt. Ltd.	Bangalore/Indien	66,66
HF Mixing Group Services (S.E.A.) Sdn. Bhd.	Kuala Lumpur/Malaysia	60,00
HF Mixing Group Service (Thailand) Ltd.	Bangkok/Thailand	100,00
Reinigungstechnik		
Hako GmbH	Bad Oldesloe	100,00
Hako Service GmbH	Bad Oldesloe	100,00
von Oertzen GmbH	Ammersbek	100,00
PlasTec Technology GmbH	Trappenkamp	100,00
Hako Benelux Holding B.V.	Andelst/Niederlande	100,00
Hako B.V.	Andelst/Niederlande	100,00
Hilco Chemie B.V.	Andelst/Niederlande	100,00
N.V. Hako Belgium S.A.	Erpe-Mere/Belgien	100,00
Labor Hako S.A.S.	Plaisir/Frankreich	100,00
Solvert S.A.S.	Plaisir/Frankreich	100,00
Hako Espana S.A.	San Fernando de Henares/Spanien	100,00
Hako Polska Sp. z o.o.	Krakau/Polen	100,00
Hako Technology Sp. z o.o.	Świeszyno/Polen	100,00
Hako Machines Ltd.	Crick/Großbritannien	100,00
Hako Ground & Garden AB	Halmstad/Schweden	100,00
Hako Ground & Garden A/S	Oslo/Norwegen	100,00
OY Hako Ground & Garden AB	Vantaa/Finnland	100,00
Hako Schweiz AG	Sursee/Schweiz	100,00
Minuteman International, Inc.	Pingree Grove/USA	100,00
Minuteman PowerBoss Corporation	Pingree Grove/USA	100,00
Multiclean, Inc.	Shoreview/USA	100,00
I & B Cleaning Equipment Ltd.	Hongkong/China	100,00
Hako (Macau) Company Ltd.	Macau/China	96,00
Hako Cleaning System (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai/China	100,00
Hako Australia Pty. Ltd.	Silverwater/Australien	100,00
Druckmaschinen		
manroland web systems Holding GmbH	Lübeck	100,00
manroland Goss web systems GmbH	Augsburg	51,00
grapho metronic Mess- und Regeltechnik GmbH	München	100,00
manroland Goss web systems UK Ltd.	High Wycombe/Großbritannien	100,00
manroland Goss web systems France S.A.S.	Creil/Frankreich	100,00
manroland Goss web systems (India) Pvt. Ltd.	Noida/Indien	100,00
manroland Goss web systems Australasia Pty. Ltd.	Regents Park/Australien	100,00
manroland Goss web printing equipment (Beijing) Co., Ltd.	Peking/China	100,00
manroland Goss web systems Americas LLC	Exeter/USA	100,00
manroland Goss web systems UK Solutions Ltd.	Preston/Großbritannien	100,00
manroland Goss web systems Singapore Pte. Ltd.	Singapur	100,00
manroland Goss web systems Japan Corp.	Sayama/Japan	100,00
manroland web systems Canada Inc.	Mississauga/Kanada	100,00
Goss International Trading (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai/China	100,00
GWS International B.V.	Waalwijk/Niederlande	100,00
GWS Agencies B.V.	Waalwijk/Niederlande	100,00
GWS Printing Systems B.V.	Waalwijk/Niederlande	100,00
Print Invest & Consult B.V.	Waalwijk/Niederlande	100,00
Industriepark Augsburg GmbH	Augsburg	100,00
manroland web Industriepark Betriebsgesellschaft mbH	Augsburg	100,00
mrws Grundstücksgesellschaft mbH	Augsburg	100,00
manroland web produktionsgesellschaft mbH	Augsburg	100,00

I. Konsolidierte Konzerngesellschaften

Name	Sitz	Kapitalanteil (in %)
Intralogistik		
BÖWE SYSTEC GmbH	Lübeck	100,00
BÖWE SYSTEC (Schweiz) AG	Volketswil/Schweiz	100,00
BÖWE SYSTEC AUSTRIA GmbH	Wien/Österreich	100,00
BÖWE SYSTEC AB	Nyköping/Schweden	100,00
BÖWE SYSTEC BENELUX B.V.	Apeldoorn/Niederlande	100,00
BÖWE SYSTEC NEDERLAND B.V.	Apeldoorn/Niederlande	100,00
N.V. BÖWE SYSTEC S.A.	Vilvoorde/Belgien	100,00
BÖWE SYSTEC S.A.S.	Noisy-le-Sec/Frankreich	100,00
BÖWE SYSTEC S.A.	Madrid/Spanien	100,00
BÖWE SYSTEC Comércio de Equipamentos Para Escritório S.A.	Sintra/Portugal	100,00
BÖWE SYSTEC S.p.A.	Rom/Italien	100,00
BÖWE SYSTEC Ltd.	High Wycombe/Großbritannien	100,00
BÖWE SYSTEC (IR) Ltd.	Dublin/Irland	100,00
BOWE SYSTEC North-America Inc.	Raleigh/USA	100,00
BÖWE SYSTEC JAPAN Ltd.	Tokio/Japan	100,00
Optimus Sorter Holding B.V.	Beuningen/Niederlande	100,00
Optimus Sorter Technology B.V.	Beuningen/Niederlande	100,00
Optimus Sorter Projects B.V.	Beuningen/Niederlande	100,00
Red Ledge Ltd.	Holmfirth/Großbritannien	51,00
SGA Conveyor System AB	Kinna/Schweden	75,00
Edelmetallverarbeitung		
Heimerle + Meule GmbH	Pforzheim	100,00
Cookson Precious Metals Limited	Birmingham/Großbritannien	100,00
Cookson Drijfhout B.V.	Amsterdam/Niederlande	100,00
Cookson Métaux Précieux S.A.	Dardilly/Frankreich	100,00
Sempsa Joyería y Platería, S.A.	Madrid/Spanien	100,00
Koutadly - Consultadoria Económica e Participações, S.A.	Porto/Portugal	100,00
Weston Beamor Holdings Limited	Birmingham/Großbritannien	100,00
WB The Creative Jewellery Group Limited	Birmingham/Großbritannien	100,00
Gecko Trading Limited	Witham/Großbritannien	100,00

Name	Sitz	Kapitalanteil (in %)
Elektronik		
Possehl Electronics Deutschland GmbH	Niefern-Öschelbronn	100,00
Possehl Electronics Wackersdorf GmbH	Wackersdorf	100,00
Possehl Electronics Czech Republic s.r.o	Dýšina/Tschechien	100,00
Possehl Electronics Puebla S. de R.L. de C.V.	Puebla/Mexiko	100,00
Possehl Electronics Nederland B.V.	‘s-Hertogenbosch/Niederlande	100,00
Possehl Electronics France S.A.S.	Roche la Molière/Frankreich	100,00
Possehl Electronics Hongkong Ltd.	Hongkong/China	100,00
Possehl Laminates Ltd.	Hongkong/China	100,00
Dongguan Possehl Electronics Co. Ltd.	Dongguan/China	100,00
Possehl Electronics Singapore Pte. Ltd.	Singapur	100,00
Possehl Electronics (Malaysia) Sdn. Bhd.	Malakka/Malaysia	100,00
Possehl (Malaysia) Sdn. Bhd.	Malakka/Malaysia	100,00
Possehl Connector Services SC, Inc.	Rock Hill/USA	100,00
Bauleistungen		
Possehl Spezialbau GmbH	Sprendlingen	100,00
cds Polymere GmbH & Co. KG	Sprendlingen	100,00
cds Polymere Verwaltungs GmbH	Sprendlingen	100,00
Possehl Aannemingsmaatschappij B.V.	Oosterhout/Niederlande	100,00
Possehl Spezialbau Ges.m.b.H.	Griffen/Österreich	100,00
Possehl Posebne Gradnje d.o.o.	Maribor/Slowenien	100,00
Possehl Posebne Gradnje d.o.o.	Jastrebarsko/Kroatien	100,00
Thiendorfer Fräsdienst GmbH & Co. KG	Thiendorf	100,00
Thiendorfer Fräsdienst Verwaltungs GmbH	Thiendorf	100,00
P+S Pflaster- und Straßenbau GmbH	Wülknitz	100,00
Innobit GmbH	Kaiserslautern	100,00
DFT Deutsche Flächen-Technik Industrieboden GmbH	Bremen	100,00
Jöst Bauunternehmen GmbH	Frankfurt am Main	100,00
JACBO Pfahlgründungen GmbH	Schüttorf	100,00
EFG Equipment B.V.	Malden/Niederlande	100,00
Bennert GmbH Betrieb für Bauwerksicherung	Klettbach	100,00
Nüthen Restaurierungen GmbH + Co. KG	Erfurt	100,00
Nüthen Verwaltungs GmbH	Erfurt	100,00
EUROQUARZ GmbH	Dorsten	100,00
PAGEL Spezial-Beton GmbH & Co. KG	Essen	74,00

I. Konsolidierte Konzerngesellschaften

Name	Sitz	Kapitalanteil (in %)
PAGEL Spezial-Beton Beteiligungs-GmbH	Essen	74,00
PAGEL Technische Mörtel GmbH & Co. KG	Essen	100,00
PAGEL S.A.S.	Poissy/Frankreich	70,00
PK Rohstoffe GmbH	Duisburg	100,00
Mickan Generalbaugesellschaft Amberg mbH & Co. KG	Amberg	100,00
Mickan Generalbaugesellschaft Amberg Verwaltungs-mbH	Amberg	100,00
Identifikationslösungen		
LOGOPAK Systeme GmbH & Co. KG	Hartenholm	100,00
LOGOPAK Systeme Verwaltungs GmbH	Hartenholm	100,00
LOGOPAK Vertriebsgesellschaft West mbH	Düsseldorf	100,00
LOGOPAK Vertriebsgesellschaft Süd mbH	Auenwald	100,00
LOGOPAK International Ltd.	York/Großbritannien	60,00
LOGOPAK Corporation	Wilmington/USA	100,00
LOGOPAK Systems AB	Göteborg/Schweden	100,00
LOGOPAK B.V.	Lijnden/Niederlande	100,00
LOGOPAK East Sp. z o.o.	Warschau/Polen	50,00
LOGOPAK SISTEMAS S.L.	Castellar del Vallès/Spanien	60,00
LSS Etikettering A/S	Randers/Dänemark	100,00
RK Danmark ApS	Randers/Dänemark	100,00
Nordvalls Etikett AB	Sjöbo/Schweden	88,00
The Water Mill Press Ltd.	Bradford/Großbritannien	85,00
Novexx Solutions GmbH	Eching	100,00
Novexx Solutions B.V.	Utrecht/Niederlande	100,00
Novexx Solutions S.A.S.	Rungis/Frankreich	100,00
Novexx ETIKETLEME SISTEMLERI T.A.S.	Istanbul/Türkei	100,00
Novexx Solutions (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai/China	100,00
NOVEXX SOLUTIONS INDIA Pvt. Ltd.	Bangalore/Indien	100,00
Eidos S.r.l.	Chieri/Italien	100,00
Etipack S.p.A.	Cinisello Balsamo/Italien	100,00
Etipack B.V.	Breda/Niederlande	100,00
bema Etikettiertechnik GmbH	Ostfildern	100,00
Altrapack Hungary Kft.	Budapest/Ungarn	60,00
Printheadshop.com B.V.	Midwoud/Niederlande	100,00
datakamp System GmbH & Co. KG	Buxtehude	62,21
datakamp Verwaltungs GmbH	Buxtehude	100,00

Name	Sitz	Kapitalanteil (in %)
Mittelstandsbeteiligungen		
Possehl Mittelstandsbeteiligungen GmbH	Lübeck	100,00
Possehl Umweltschutz GmbH	Lübeck	100,00
nordrohr GmbH	Reinfeld	100,00
Kleine Wolke Textilgesellschaft mbH & Co. KG	Bremen	100,00
KWV GmbH	Bremen	100,00
Kleine Wolke AG	Mägenwil/Schweiz	100,00
DMA Maschinen und Anlagenbau GmbH & Co. KG	Höxter	100,00
DMA Maschinen und Anlagenbau Verwaltungs GmbH	Höxter	100,00
Düring Schweißtechnik GmbH	Königsbrunn	100,00
Düring do Brasil Ltda.	Itatiba/Brasilien	100,00
Düring (Shanghai) Welding Equipment Co., Ltd.	Shanghai/China	100,00
Düring (Taicang) Welding Equipment Co., Ltd.	Taicang/China	100,00
Gabler Maschinenbau GmbH	Lübeck	100,00
GABLER Thermoform GmbH & Co. KG	Lübeck	100,00
Thermoform GABLER GmbH	Lübeck	100,00
develogic GmbH	Hamburg	80,00
SAVO-TECHNIK ROTATIONSGUSS GmbH	Valluhn	80,00
PMB Prozesstechnologie GmbH	Lübeck	100,00
Schwarte Group GmbH	Emsdetten	100,00
Schwarte Group GmbH	Pinsdorf/Österreich	100,00
Schwarte Group Sp. z o.o	Olsztyn/Polen	100,00
Schwarte Group A/S	Esbjerg/Dänemark	100,00
Hänsel Group GmbH	Hannover	85,00
Hänsel Processing GmbH	Hannover	100,00
hebold systems gmbH	Cuxhaven	100,00
Digital		
Possehl Digital GmbH	Lübeck	100,00
Possehl Online Solutions GmbH	Augsburg	100,00
Possehl Analytics GmbH	Augsburg	100,00
Beteiligungen		
Lubeca Versicherungskontor GmbH	Lübeck	100,00

II. Nicht konsolidierte Konzerngesellschaften

Name	Sitz	Kapitalanteil (in %)
Hako Group East Asia Ltd.	Bangkok/Thailand	100,00
Hako Vietnam Services and Trading Company Ltd.	Hanoi/Vietnam	100,00
Düring MX S.A.	Puebla/Mexiko	100,00
Etipack America, Industria, Comércio e Representacoes Ltda.	São Paulo/Brasilien	60,00
Possehl Connector Services, Inc.	Rock Hill/USA	100,00
manroland web systems Southern Africa Pty., Ltd.	Kapstadt/Südafrika	100,00
manroland Goss web systems International LLC	Exeter/USA	100,00
manroland Goss web systems Asia-Pacific LLC	Exeter/USA	100,00
Shanghai Electric Finance Americas LLC i.L.	Exeter/USA	100,00
Goss Holding UK Ltd.	Preston/Großbritannien	100,00
Goss International France S.A.S. i.L.	Montataire/Frankreich	100,00
Goss International Sistemas de Impressao Ltda. i.L.	Barueri/Brasilien	100,00
Nordvalls Etikett GmbH	Lübeck	100,00
develogic Norway AS	Bergen/Norwegen	100,00

III. Assoziierte Unternehmen

Name	Sitz	Kapitalanteil (in %)
Gremmler Bauchemie GmbH	Essen	50,00
WST Quarz GmbH	Hünxe	50,00
Roots Multiclean Ltd.	Coimbatore/Indien	26,00
Roots Multiclean Inc.	Huntsville/USA	26,00

Kontakt

L. Possehl & Co. mbH
Beckergrube 38–52
23552 Lübeck
Postfach 1684
23505 Lübeck

Telefon: +49 451 148-0
Fax: +49 451 148-255
E-Mail: info@possehl.de
Internet: www.possehl.de

Nehmen Sie gerne Kontakt mit uns auf:
Unternehmenskommunikation

Lutz Nehls
Telefon: +49 451 148-223
Fax: +49 451 148-313
E-Mail: lnehls@possehl.de

Melanie Brauer
Telefon: +49 451 148-306
Fax: +49 451 148-313
E-Mail: mbrauer@possehl.de

Impressum

Herausgeber: Der Vorstand der L. Possehl & Co. mbH
Koordination: Lutz Nehls
Konzept und Gestaltung: Berichtsmanufaktur GmbH, Hamburg
Fotos: Possehl-Gruppe
Übersetzung: Marita McEwen-Read, Institut für Sprachen und Kommunikation, Ahrensburg

Stand: Mai 2021
© L. Possehl & Co. mbH, Lübeck

Hinweise
Der Jahresbericht erscheint in deutscher und englischer Sprache. Weitere Informationen zum Unternehmen erhalten Sie auf der Internetseite www.possehl.de