

JAHRESBERICHT



20

22



POSSEHL

DIE UNTERNEHMERGRUPPE

L. Possehl & Co. mbH ist eine in hanseatischem Grundverständnis geführte Unternehmensgruppe von mittelständischen Unternehmen.

Possehl ist ein diversifizierter, global agierender Technologiekonzern. Mit rund 13.200 Mitarbeitenden in über 30 Ländern haben wir zuletzt einen Konzernumsatz von knapp 5,5 Milliarden Euro erwirtschaftet. Damit zählt die 1847 gegründete Possehl Gruppe zu den bedeutenden privat geführten Unternehmen in Deutschland.

Der Name „Possehl“ steht für Unternehmertum, Vielfalt, Innovation und Verantwortung – und dies seit nunmehr über 175 Jahren. So umfasst das heutige Unternehmensportfolio in zehn unterschiedlichen Geschäftsbereichen zahlreiche, überwiegend mittelständische Unternehmen, die mit ihren zukunftsweisenden Produkten und Dienstleistungen in ihren Märkten führende Positionen einnehmen.



Das Geschäftsjahr auf einen Blick

vom 1. Januar 2018 bis zum 31. Dezember 2022

		2018	2019	2020	2021	2022
Ertragslage						
Umsatz	Mio. €	3.764	4.140	4.430	4.360	5.490
davon Edelmetallumsatz	Mio. €	1.266	1.537	1.919	1.907	2.769
Um Edelmetallumsätze bereinigter Umsatz	Mio. €	2.498	2.603	2.511	2.453	2.721
Ergebnis der Betriebstätigkeit (EBIT)	Mio. €	181	173	140	177	170
Ergebnis vor Steuern (EBT)	Mio. €	162	153	120	155	151
Konzernjahresüberschuss	Mio. €	107	93	65	103	100
Dividendenvorschlag	Mio. €	19	20	21	30	28
EBIT-Umsatzrendite *	%	7,2	6,6	5,6	7,2	6,2
Eigenkapitalrendite vor Steuern	%	16,2	14,3	11,1	13,2	12,2
Vermögenslage						
Bilanzsumme	Mio. €	1.788	1.854	1.859	1.950	2.117
Eigenkapital	Mio. €	1.002	1.071	1.080	1.172	1.238
Eigenkapitalquote	%	56,0	57,8	58,1	60,1	58,5
Working Capital	Mio. €	706	715	645	766	814
Finanzlage						
Netto-Finanzguthaben	Mio. €	268	244	355	303	246
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit	Mio. €	91	184	254	75	173
Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Anlagegüter (ohne Goodwill)	Mio. €	108	115	91	90	134
Abschreibungen auf Sachanlagen und immaterielle Anlagegüter (ohne Goodwill)	Mio. €	61	68	73	75	79
Mitarbeitende						
Beschäftigte im Jahresdurchschnitt		13.365	13.331	12.995	12.965	13.230
davon Inland		6.985	6.913	6.872	6.704	6.573
davon Ausland		6.380	6.418	6.123	6.261	6.657

* bezogen auf die um Edelmetallinhalte bereinigten Umsätze

Inhalt

Editorial

Highlights

Die Unternehmerrgruppe

- 9 Die Gruppe im Überblick
- 10 Organe
- 11 Geschäftsmodell
- 12 Werte
- 13 Ziele und Strategie
- 14 Mehrwerte schaffen
- 15 M&A-Strategie
- 16 Investitionskriterien
- 17 Zukäufe im Detail
- 19 Possehl-Stiftung

Die Geschäftsbereiche

- 21 Die Gruppe weltweit
- 22 Reifentechnik
- 24 Reinigungstechnik
- 26 Druckmaschinen
- 28 Intralogistik
- 30 Edelmetallverarbeitung
- 32 Elektronik
- 34 Bauleistungen
- 36 Identifikationslösungen
- 38 Mittelstandsbeitilgungen
- 40 Digital

Das Geschäftsjahr in Zahlen

- 43 Konzernbilanz
- 44 Konzern-Gewinn- und
Verlustrechnung
- 45 Konzern-Kapitalfluss-
rechnung
- 46 Anteilsbesitz

Kontakt & Impressum

Editorial

Liebe Leserinnen, liebe Leser,

das vergangene Jahr war für die Possehl Gruppe ein besonderes, konnten wir doch am 1. Mai unser 175-jähriges Bestehen feiern. Ein besonderer Anlass, auf unsere bewegte Geschichte zurückzublicken, das Erreichte zu würdigen und auch stolz zu sein: Stolz auf eine derart lange und erfolgreiche Unternehmensgeschichte und auf das bis heute Erreichte. Zugleich ist ein solches Jubiläum für uns alle ein besonderer Ansporn, die Possehl Gruppe weiterzuentwickeln und für die Zukunft wettbewerbsfähig aufzustellen.

Das Geschäftsjahr begann mit dem Aufatmen über das Abklingen der Corona-Pandemie. Dieses wurde jedoch schnell von den Auswirkungen des russischen Angriffskrieges abgelöst. Wir wurden daran erinnert, dass Frieden und Freiheit keine Selbstverständlichkeiten sind und auch wirtschaftlich sahen sich unsere operativen Geschäftsbereiche mit zahlreichen neuen Herausforderungen konfrontiert.

„Den rund 13.200 Menschen, die weltweit für Possehl arbeiten, danken wir für ihren großen Einsatz, Teamgeist und den gemeinsam erreichten Erfolg.“

Trotz der erschwerten Rahmenbedingungen konnten wir als Gruppe mit einem operativen Ergebnis vor Steuern und Zinsen (EBIT) von 170 Millionen Euro bei einem Konzernumsatz von 5,5 Milliarden Euro abermals ein erfolgreiches Jahr verzeichnen, auch wenn wir unsere Ziele beim Ertragswachstum nicht ganz erreichen konnten. Dass wir auch im dritten Krisenjahr in Folge ein solch respektables Ergebnis erzielen konnten, ist der Verdienst unserer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Den rund 13.200 Menschen, die weltweit für Possehl arbeiten, danken wir für ihren großen Einsatz, Teamgeist und den gemeinsam erreichten Erfolg. Auch sehen wir uns in der Aufstellung als diversifizierte Unternehmensgruppe und unserer langfristig ausgerichteten Unternehmensstrategie bestätigt. Mit dem guten Jahresergebnis und einer unverändert soliden Liquiditätsausstattung konnten wir im Jubiläumsjahr eine Rekorddividende von knapp 30 Millionen Euro an die Possehl-Stiftung ausschütten, welche ausschließlich gemeinnützige Zwecke und Einrichtungen zugutekommt. Gleichzeitig haben wir aufgrund unserer guten Eigenkapital- und Liquiditätsausstattung in unverändertem Maße in die Zukunfts- und Wettbewerbsfähigkeit der Gruppe investieren können.

Einer heterogenen Unternehmensgruppe ist immanent, dass das Geschäft nicht in allen Bereichen gleichermaßen gut verläuft. Während in einigen Fällen die gestiegenen Beschaffungskosten nicht an den Absatzmarkt weitergegeben oder durch Effizienzsteigerungen kompensiert werden konnten, wurden in anderen Bereichen Ergebnissteigerungen erzielt.

„Die lange Geschichte von Possehl hat gezeigt: Wir können und müssen uns immer wieder neu erfinden. Wir wollen Zukunft gestalten, reflektieren unser Handeln und übernehmen Verantwortung.“ – Dr. Joachim Brenk

Ein ausgesprochen erfolgreiches Geschäftsjahr verzeichnete erneut der Geschäftsbereich Edelmetallverarbeitung. Hier können wir seit einigen Jahren eine stetige Aufwärtsbewegung verzeichnen und profitieren nicht nur von den hohen Edelmetallpreisen, sondern auch von zahlreichen, operativen Verbesserungen. Gleichermäßen positiv entwickelt haben sich der Geschäftsbereich Elektronik, dank einer stärkeren Nachfrage insbesondere im asiatischen Raum, und der Geschäftsbereich Identifikationslösungen aufgrund operativer Verbesserungen am Standort Hartenholm, einem weiterhin starken Geschäft mit Verbrauchsmaterialien und der Nutzung von Synergiepotenzialen in der Gruppe. Weiterhin auf einem hohen Niveau liefen die Geschäftsbereiche Reinigungstechnik, Bauleistungen und Intralogistik, die sich abermals als stabile Säulen der Possehl Gruppe präsentierten. Im Bereich Reifentechnik haben uns die global unterbrochenen Lieferketten und hohe Bezugskosten von Stahl und Energie am stärksten negativ getroffen und zu einem Ertragsrückgang geführt. Erfreulich ist jedoch, dass dort, wie auch im Bereich Druckmaschinen, erneut ein starker Auftragseingang verzeichnet werden konnte, der sich in den Folgejahren spürbar positiv auf Umsatz und Ergebnis auswirken wird. Ein dagegen erneut schwieriges Jahr war es für das Mittelstandssegment. Die gestörten Lieferketten, hohe Frachtraten und der starke US-Dollar waren vor allem für einige kleinere Unternehmen eine besonders große Herausforderung und belasteten das Ergebnis.

„Mit nachhaltigen gruppenweiten Projekten wollen wir die Zukunftsfähigkeit und die Unabhängigkeit von Possehl sichern.“

Unser gesamtwirtschaftliches und geopolitisches Umfeld ist derzeit von mehreren Faktoren stark belastet. Der Krieg in der Ukraine führt neben unsagbarem menschlichem Leid zu Knappheit und gestiegenen Preisen für Energie und viele wichtige Rohstoffe. Hohe Inflationsraten drücken auf die Nachfrage und veranlassen die Zentralbanken zu einer restriktiven Geldpolitik. Der Klimawandel wirkt sich mit verstärkten extremen Wetterphänomenen spürbar aus und die Corona-Pandemie verursacht immer noch Einschränkungen in den globalen Lieferketten. Um die Possehl Gruppe für diese und künftige Herausforderungen wettbewerbsfähig aufzustellen, unseren Beitrag zum Klimaschutz zu leisten und unserer Corporate Social Responsibility nachzukommen, haben wir im vergangenen Geschäftsjahr verschiedene Vorstandsinitiativen gruppenweit vorangetrieben. Neben hohen Aufwänden für Innovationen, die digitale Transformation und den weiteren Ausbau der eigenständigen Fertigungskapazitäten, wurden neue strategische Projekte zur Entwicklung unserer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sowie zur gruppenweiten Nachhaltigkeit gestartet. Einige dieser Investitionen werden sich erst in der Zukunft auszahlen. Sie sind aber notwendig, um die erfolgreiche Entwicklung und die Unabhängigkeit von Possehl nachhaltig zu gewährleisten.

Editorial

„Die digitale Transformation „von Produkten zu Systemen“ kann nur gemeinsam gelingen, im abgelaufenen Geschäftsjahr wurde daher das Innovative Ökosystem der Gruppe weiter gestärkt.“

Die digitale Transformation „von Produkten zu Systemen“ kann nur gemeinsam gelingen, im abgelaufenen Geschäftsjahr wurde daher das innovative Ökosystem der Gruppe weiter gestärkt. Dafür haben wir u.a. mit Investitionen in vergleichsweise junge und wachstumsstarke Unternehmen neue Wege beschritten. Diese unterstützen zum Teil direkt einzelne Geschäftsbereiche mit digitalen Kompetenzen und profitieren dabei ebenso von unserem fachspezifischen Know-How. So haben wir uns beispielsweise im Bereich Intralogistik an einem Softwareanbieter für autonome mobile Roboter, bei den Mittelstandsbeiträgen an einem Software-as-a-Service-Anbieter für das sichere und effiziente Management von Unterwasser-Vermessungsdaten und im Bereich Identifikationslösungen an einem Softwareanbieter für Etiketten-Design beteiligt. Weiter ausbauen konnten wir auch den Geschäftsbereich Possehl Digital, der gemeinsam mit den Fachabteilungen aus der Holding - neben der Entwicklung neuer Produkte und Dienstleistungen - auch die interne Digitalisierung der Gruppe unterstützt. Hier sind wir Beteiligungen an cluetec, einem Anbieter von App-basierten Softwarelösungen für die Digitalisierung von Supportprozessen, und an Bitnamic, einem Experten für mobile Zusammenarbeit, eingegangen.

Um nicht nur die Experten der digitalen Transformation untereinander zu vernetzen, sondern auch mit denen, die Ideen und Entwicklungen in Produkte und Prozesse umzusetzen, trafen sich im Sommer über 250 Führungskräfte und Experten aus den verschiedenen Geschäftsbereichen im Rahmen der mittlerweile vierten Digitalkonferenz an unserem Standort in Hamburg-Harburg. Hierbei fanden verschiedene Austauschformate zu Fokus-Themen statt. Die Digitalkonferenz ist mittlerweile nicht nur zu einem festen Ereignis bei allen Kompetenzträgern geworden, sie bildet zugleich neben dem Cluster-System die zentrale Plattform für einen gruppenweiten Wissensaustausch.

„Wir haben im vergangenen Jahr gut 180 Millionen Euro in die Zukunft von Possehl investiert.“

Die Geschäftsbereiche Intralogistik, Edelmetallverarbeitung und Bauleistungen haben wir im vergangenen Jahr regional und auch produktseitig durch weitere Akquisitionen ausgebaut. So verstärkte sich der Geschäftsbereich Intralogistik mit dem norditalienischen Sortier- und Fördertechnik Unternehmen Risetec S.r.l. und der Bereich Edelmetallverarbeitung mit dem Münzprägeunternehmen Commonwealth Mint & Philatelic Bureau Ltd. Im Geschäftsbereich Bauleistungen kommt nach dem Erwerb von Jacbo im Jahr 2019 mit der niederländischen AA-Gruppe ein weiteres Unternehmen im Bereich Pfahlgründungen hinzu.

Um die regionale Fertigung zu stärken und Abhängigkeiten zu reduzieren, haben wir im abgelaufenen Geschäftsjahr vermehrt den Ausbau unserer Standorte im Inland und europäischen Ausland vorangetrieben. Neben der Errichtung eines Edelmetallkompetenzzentrums in Kroatien wurde in Freudenberg für die HF-Mixing Group ein neuer Bürokomplex nach den neuesten New-Work Standards errichtet. Ebenso erfolgte der Spatenstich für ein neues Logistikzentrum für den Bereich Reinigungsmaschinen in Bad Oldesloe, welches mit hochautomatisierten Prozessen die Liefergeschwindigkeit zum Kunden weiter erhöhen wird. Insgesamt haben wir im vergangenen Jahr gut 180 Millionen Euro in die Zukunft von Possehl investiert und auch unser Plan für das laufende Jahr 2023 sieht hohe Investitionen vor.

Für das laufende Geschäftsjahr sehen wir uns weiterhin gut gerüstet, jedoch werden die aktuellen Herausforderungen, allen voran die geopolitischen und konjunkturellen Unwägbarkeiten, erst einmal fortbestehen. Wir blicken daher vorsichtig optimistisch auf das laufende Jahr 2023, auch deshalb, weil wir in den meisten Geschäftsbereichen mit hohen Auftragsbeständen in das neue Jahr gegangen sind und auch der Auftragseingang weiterhin auf einem guten Niveau ist. Die restriktivere Geldpolitik und die damit verbundenen Zinserhöhungen belasten die Possehl Gruppe nur wenig, da wir in der Vergangenheit solide gewirtschaftet haben und auch weiterhin ein positives Nettofinanzguthaben in der Gruppe ausweisen.

Wir bedanken uns bei allen Geschäftspartnern, Kunden sowie Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern, die zum guten Erfolg des abgelaufenen Geschäftsjahres beigetragen haben und wünschen Ihnen viel Freude mit dem Jahresbericht 2022.

Ihre

Dr. Joachim Brenk

Mario Schreiber

Dr. Henning von Klitzing

Mark Meulbroek

Highlights

Februar 2022



cluetec und Possehl Digital gehen zukünftig gemeinsame Wege

Zu Beginn des Geschäftsjahres hat sich Possehl Digital mit 45 % an dem Karlsruher Digitalisierungsexperten cluetec beteiligt.

April 2022



BOWE beteiligt sich mehrheitlich an Risetec

Mit dem italienischen Familienunternehmen kann BOWE seine Fertigungskompetenz in der Intralogistik weiter stärken.

Juni 2022



Digitalkonferenz 4.X: Digitalisierung im Speed Dating

Mehr als 250 Führungskräfte und Experten aus über 50 Possehl Unternehmen trafen sich im Sommer zur vierten Digitalkonferenz Possehl 4.X.

März 2022

The Commonwealth Mint wird Teil der Heimerle + Meule Gruppe

Der Zukauf ermöglicht es dem Geschäftsbereich, die Wertschöpfungskette in der Verarbeitung von Edelmetallen bis hin zu fertigen Münzen und Medaillen zu erweitern.



Mai 2022

Die Possehl Gruppe feiert 175-jähriges Jubiläum

Am 1. Mai wurde die Possehl Gruppe 175 Jahre alt. Das besondere Firmenjubiläum wurde im Rahmen der diesjährigen Gesellschafterversammlung gefeiert.



Juli 2022

Spatenstich für ein neues Hako-Logistikzentrum in Bad Oldesloe

Für den Geschäftsbereich Reinigungstechnik entsteht auf rund 13.000 m² ein neues Logistikzentrum.



Highlights

August 2022



Räumliche Ausweitung eines erfolgreichen Geschäfts im Baubereich

Possehl Spezialbau hat mit der niederländische AA-Gruppe ein weiteres Unternehmen im Bereich Pfahlgründungen übernommen.

Oktober 2022



Modernes Gebäude am Standort Freudenberg

Errichtet wurden knapp 4.000 m² moderne Büro-Arbeitsfläche, welche den neuesten New Work Standards entspricht.

Dezember 2022



Neues Edelstahl-Kompetenzzentrum in Kroatien

Unter dem Dach der HF FoodTech und der Harburg-Freudenberger Belišće d.o.o. ist in kürzester Zeit ein neues Edelstahl-Kompetenzzentrum errichtet worden.

Dezember 2022



Possehl Digital beteiligt sich an Bitnamic

Das Osnabrücker Technologieunternehmen stärkt die Gruppen-Kompetenz auf dem Gebiet der VR- & AR-Technologien.

September 2022

GABLER Maschinenbau beteiligt sich an drei Kieler StartUps

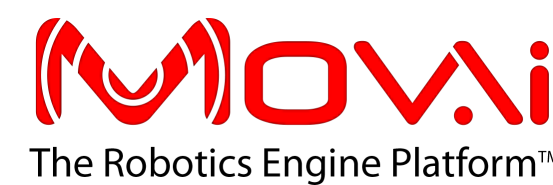
Mit TrueOcean, north.io und NatureConnect geht das Unternehmen einen weiteren Schritt in Richtung „Ocean Group“.



November 2022

BOWE GROUP beteiligt sich an MOV.AI

Der Robotersoftware-Innovator verstärkt BOWE gezielt im Bereich Robotik, einem hoch attraktiven Zukunftsmarkt in der Intralogistik.



Dezember 2022

Possehl Identification Solutions übernimmt LabelCraft AS

Mit dem Erwerb des norwegischen Etiketten-Design-Software Anbieters wird das Portfolio mit Fokus auf digitale Lösungen ausgebaut.



Possehl

Die Unternehmergruppe

9	Die Gruppe im Überblick
10	Organe
11	Geschäftsmodell
12	Werte
13	Ziele und Strategie
14	Mehrwerte schaffen
15	M&A-Strategie
16	Investitionskriterien
17	Zukäufe im Detail
19	Possehl-Stiftung

Die Gruppe im Überblick

Possehl konnte im 175. Jahr seines Bestehens den erfolgreichen und profitablen Wachstumskurs der vergangenen Jahre fortsetzen, auch wenn das schwierige und herausfordernde gesamtwirtschaftliche Umfeld nicht spurlos an dem Unternehmen vorbeigegangen ist.

Das Ergebnis vor Steuern ist mit 151 Mio. € nahezu unverändert auf gutem Niveau.

EBIT

170

Mio. €

Eckdaten

5,5

Mrd. € Umsatz

151

Mio. € EBT

1,2

Mrd. € Eigenkapital

> 200

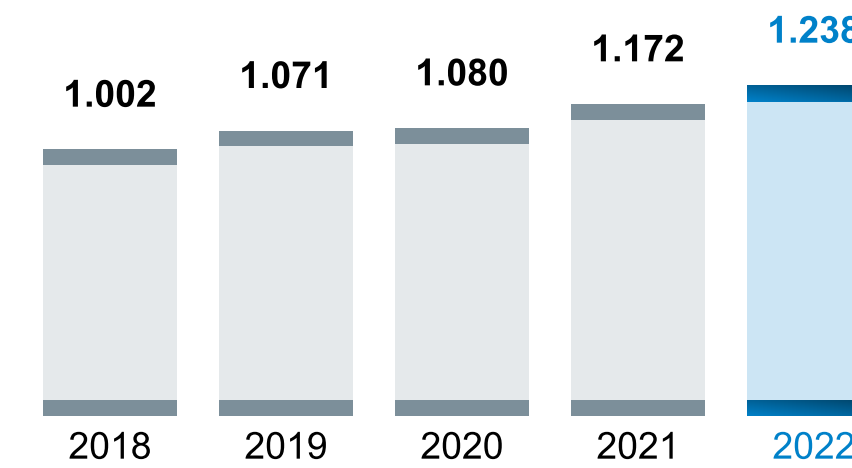
Konzerngesellschaften

~ 13.230

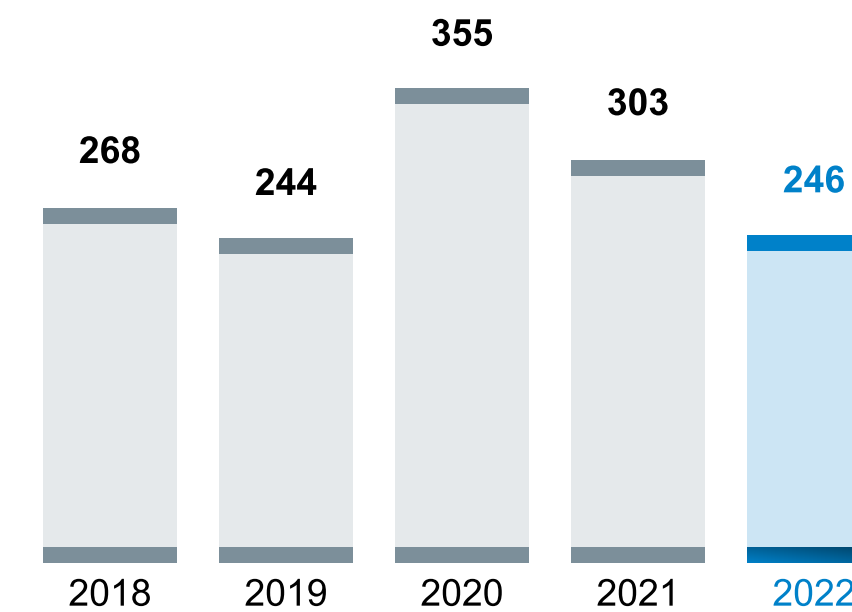
Beschäftigte

175

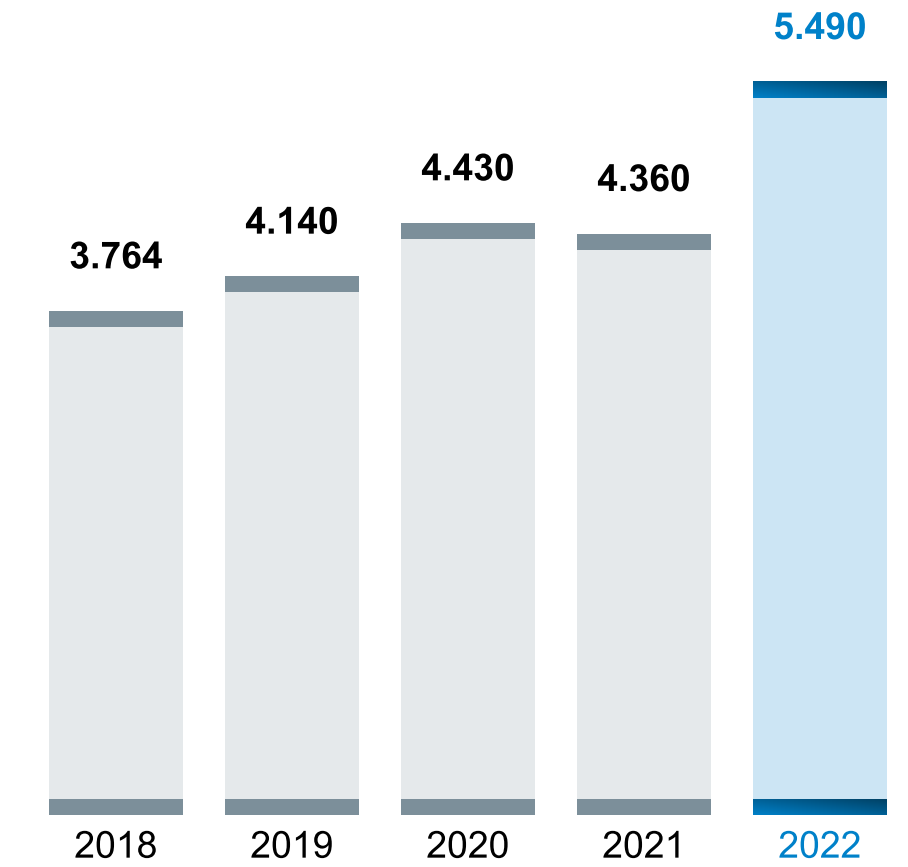
Jahre



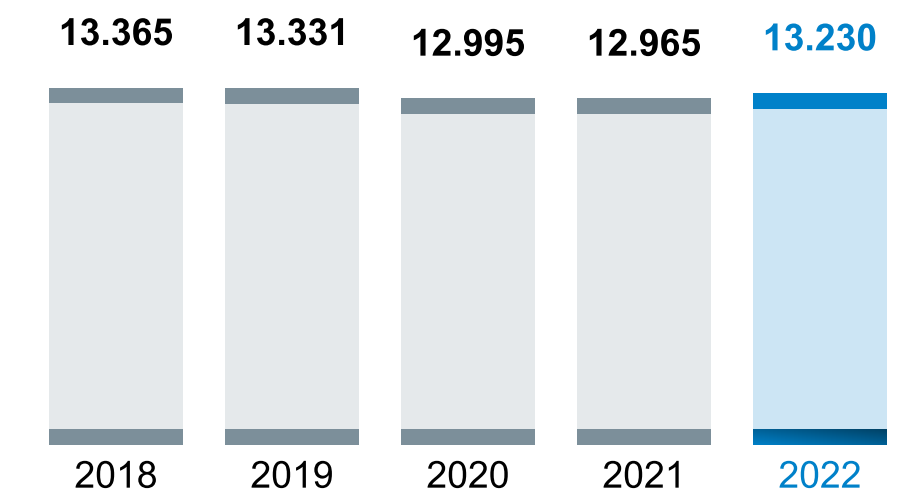
Eigenkapitalentwicklung
in Mio. €



Entwicklung Nettoliquidität
in Mio. €



Umsatzentwicklung
in Mio. €



Mitarbeitende
im Jahresdurchschnitt

Organe

Vorstand

Joachim Brenk

Vorstandsvorsitzender

Dr.-Ing.

Seit 2009 Mitglied des Vorstands und seit 1. August 2017 Vorstandsvorsitzender, zuständig für die Geschäftsbereiche Intralogistik, Druckmaschinen und Edelmetallverarbeitung.

Henning von Klitzing

Mitglied des Vorstands

Dr. rer. pol., Rechtsanwalt

Seit 2006 für die Possehl Gruppe tätig und seit 2013 Mitglied des Vorstands, zuständig für den Bereich M&A.

Mario Schreiber

Stellv. Vorstandsvorsitzender

Dipl. Betriebswirt

Seit 2004 für die Possehl Gruppe tätig und seit 2013 Mitglied des Vorstands, zuständig für die Geschäftsbereiche Reinigungstechnik, Bauleistungen, Elektronik und Mittelstandsbeteiligungen.

Mark Meulbroek

Mitglied des Vorstands

Dipl. Wirtschaftsingenieur, MBA

Seit 2010 für die Possehl Gruppe tätig und seit 2021 Mitglied des Vorstands, zuständig für die Geschäftsbereiche Reifentechnik und Identifikationslösungen.

Aufsichtsrat

Uwe Lüders

Vorsitzender

Dipl.-Volkswirt

Claus Bunk

Stellvertretender Vorsitzender

Vertrieb Projektmanagement und Gesamtbetriebsratsvorsitzender der Böwe Systec GmbH
Konzernbetriebsratsvorsitzender der L. Possehl & Co. mbH

Max Schön

Weiterer stellvertretender Vorsitzender

Unternehmer
Vorsitzender des Stiftungsvorstands der Possehl-Stiftung

Marcus Both

Versicherungskaufmann der
Lubeca Versicherungskontor GmbH

Hanno Brügggen

Persönlich haftender Gesellschafter der
H. & J. Brügggen KG

Thomas Fischer (bis 31.12.2022)

Vorsitzender des Aufsichtsrats der
Mann + Hummel GmbH

Henning Groskreutz

1. Bevollmächtigter der
IG Metall Geschäftsstelle Lübeck-Wismar

Astrid Hamker

Gesellschafterin und Beiratsmitglied
Piepenbrock Unternehmensgruppe

Michael Hinrichsen

Versicherungskaufmann und Prokurist der
Lubeca Versicherungskontor GmbH

Liane Papaioannou

1. Bevollmächtigte der
IG Metall Verwaltungsstelle Pforzheim

Dr. Astrid Petersen (seit 1.1.2022)

Vorstandsmitglied der TÜV NORD AG

Anton Zehentner

Mitarbeiter Materialwirtschaft Recycling der
Heimerle + Meule GmbH

Geschäftsmodell

Geschäftsbereiche

Zehn voneinander unabhängige und operativ selbstständige Geschäftsbereiche erwirtschafteten 2022 ein EBT von 151 Mio. €, von dem ein Drittel als Steuerzahlungen der Allgemeinheit zugute kommt, knapp ein Fünftel der Gesellschafterin und damit gemeinnützigen Zwecken zugeführt wird und nahezu die Hälfte in das Wachstum und die Wettbewerbsfähigkeit der Unternehmensgruppe fließt.

Reifentechnik

16,1 %*

Reinigungstechnik

20,7 %*

Edelmetallverarbeitung

7,4 %*

Identifikationslösungen

7,9 %*

Druckmaschinen

7,0 %*

Elektronik

11,4 %*

Mittelstandsbeteiligungen

5,0 %*

Intralogistik

6,3 %*

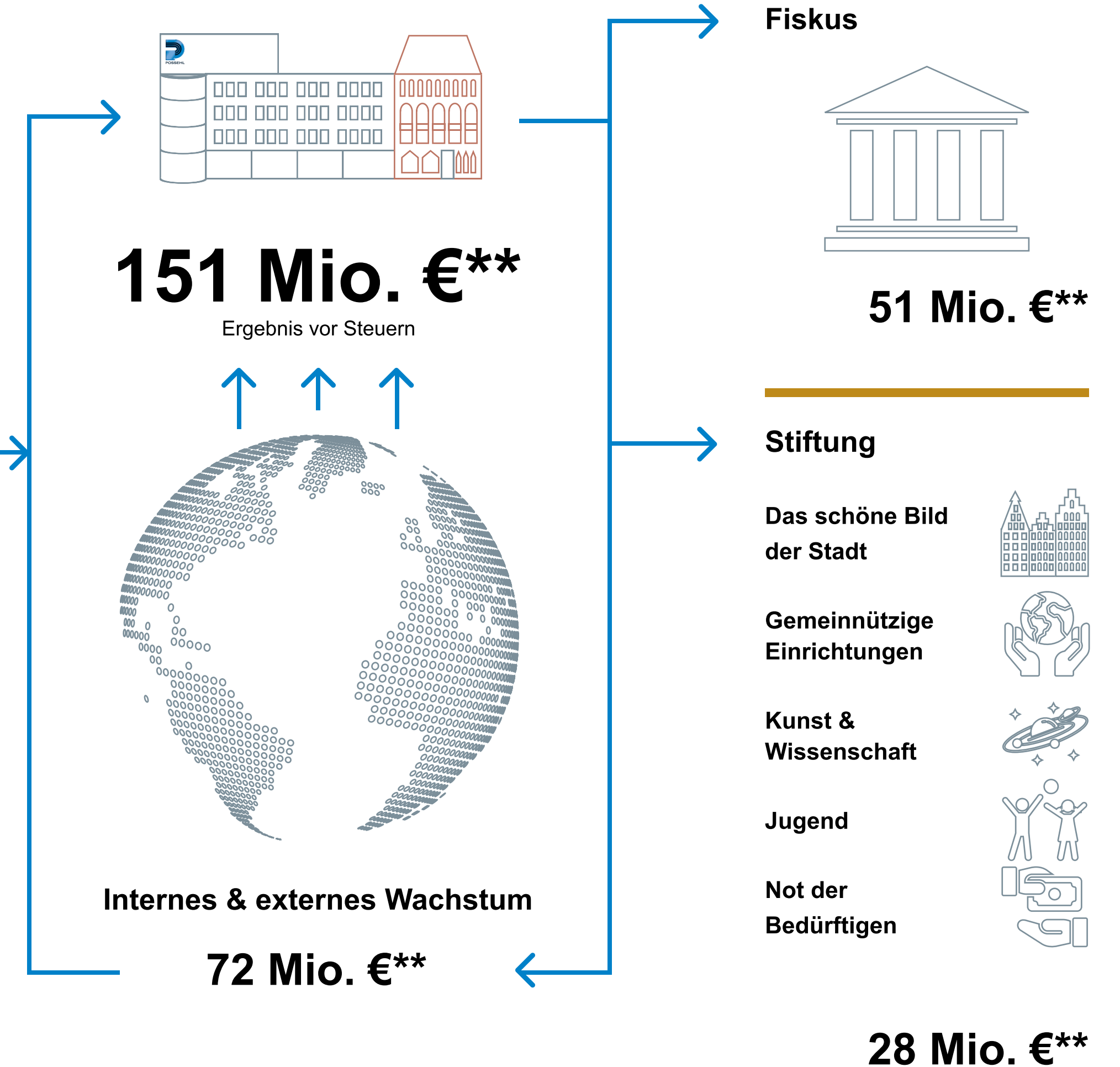
Bauleistungen

18,1 %*

Digital

0,1 %*

Unternehmen und Stiftung



*Anteil am bereinigten Gesamtumsatz 2022

**Zahlen für 2022

Werte

Wir verdienen Geld für Gutes mit leidenschaftlichem Unternehmertum in sozialer Verantwortung



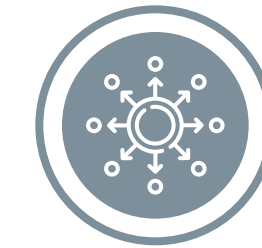
100% sinn- und wertstiftend

Sämtliche durch die Gruppe erwirtschafteten Erträge dienen dem Gemeinwohl. Dabei verpflichten wir uns zu vorbildlichem, verantwortungsvollem und integrem Handeln und zu respektvollem Umgang mit all unseren Interessengruppen.



Unternehmerisch

Wer unternehmerisch denkt, denkt langfristig und agiert bewusst im Spannungsfeld von Ertragsstärke und Investition in die Zukunft. Ein solches Geschäftsverständnis erlaubt es auch, zu erkennen, welche Entscheidungen für eine erfolgreiche Entwicklung des Unternehmens wesentlich sind.



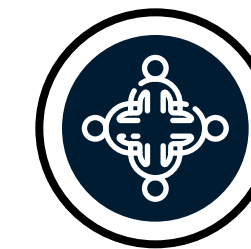
Dezentral

Die Unternehmen der Possehl Gruppe sind dezentral organisiert und werden von leidenschaftlichen Unternehmerinnen und Unternehmern geführt, die ihr Geschäft kennen und leben. Die „schlanke“ Holding nimmt die Eigentümerfunktion wahr und ist darüber hinaus Sparringspartner und Dienstleister für die Geschäftsbereiche und Unternehmen.



Ertragsorientiert

Ertragsstarke Geschäfte sind die Basis unserer Zukunftsfähigkeit. Ertrag und Wachstum sind für uns nicht Selbstzweck, sondern Indikatoren für gutes Management. So stellen wir die Dividendenfähigkeit gegenüber unserer Eigentümerin, der Possehl-Stiftung, sicher.



Vielfältig

Viele Unternehmen, viele Märkte, viele Menschen: Diesen heterogenen Rahmenbedingungen und Umgebungen begegnen wir mit Vielfalt in allen Dimensionen wie Meinung, Erfahrung, Haltung, Ausbildung, Funktion, Geschlecht und vieles mehr.



Zukunftsfähig

Wir wollen uns nicht auf das Gewohnte verlassen, sondern Veränderungen annehmen und selbst gestalten. Wir können nicht die Zukunft voraussagen, weder geschäftlich, noch gesellschaftlich. Aber wir wollen daran mitarbeiten, dass es eine gute Zukunft wird.

Ziele und Strategie

Wachstum und Wertsteigerung

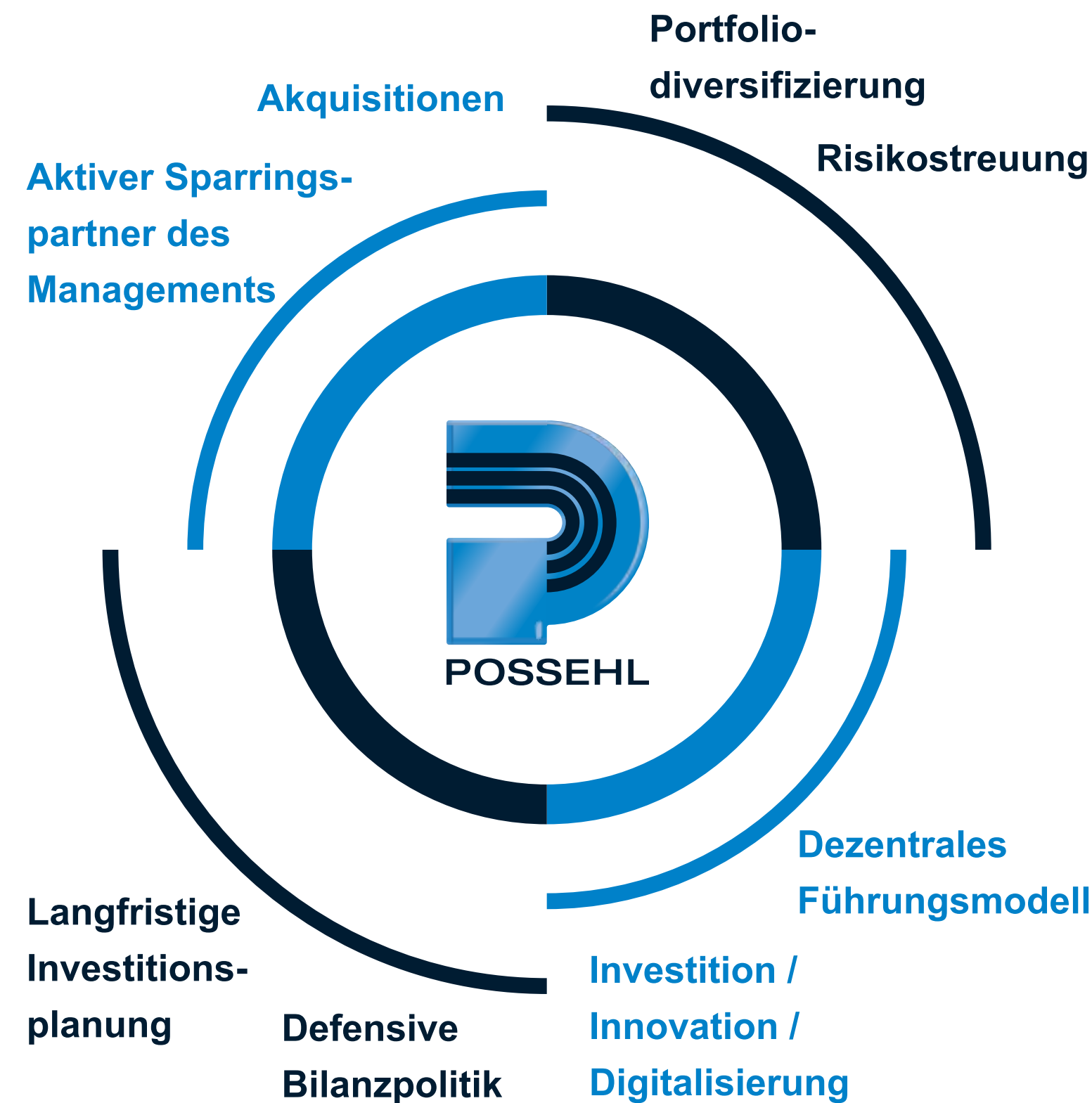
Wir wollen den Ertrag unserer Gruppe kontinuierlich ausbauen und den Unternehmenswert nachhaltig steigern.

Dazu brauchen wir passende Unternehmertypen für das Management – für jede unserer zahlreichen Gesellschaften. Diese haben große unternehmerische Freiheiten im Rahmen unseres Werteverständnisses. Zudem wollen wir inhaber- und familiengeführten Unternehmen attraktive Nachfolgelösungen anbieten und damit neue Unternehmen für unsere Gruppe gewinnen.

Dividendenfähigkeit

Wir wollen unserer Eigentümerin, der gemeinnützigen Possehl-Stiftung, regelmäßig eine attraktive Dividende zahlen, auch in wirtschaftlich schwierigen Zeiten.

Dies erreichen wir durch eine langfristig ausgerichtete Ertrags- und Investitionsplanung sowie durch eine konservative Auslegung unserer Bilanzierungsspielräume. Bei wesentlichen Entscheidungen prüfen wir immer auch, ob wir unserem Dividendenversprechen weiter dauerhaft nachkommen können. Wir setzen auf die nachhaltige Ertragskraft unserer Unternehmen und verfolgen bewusst keine Exit-Strategie.



Stabilität

Wir wollen die unternehmerischen Aktivitäten unserer Einzelgesellschaften durch eine starke Gesamtgruppe absichern.

Um das zu gewährleisten, sorgen wir für ein diversifiziertes, das heißt über Branchen und Industrien hinweg breit aufgestelltes Portfolio, dessen Gesellschaften möglichst unterschiedlichen Konjunkturzyklen unterliegen. Diese Breite wollen wir in den kommenden Jahren weiter erhöhen. Trotz aller angestrebten Diversifikation – unser Anspruch ist es, jedes unserer Geschäftsmodelle zu verstehen. Denn nur was wir verstehen, können wir auch entwickeln.

Soziale Verantwortung

Wir sind uns bei der Erreichung unserer Ziele stets unserer sozialen Verantwortung bewusst.

Im Hinblick auf unsere Gesellschafterin fühlen wir uns hierbei einem hohen Niveau verpflichtet. Deshalb spielt der Mensch bei unseren Entscheidungen immer eine sehr bedeutende Rolle. Kommuniziert wird bei uns im Mittelstand auf Augenhöhe, offen und ehrlich. Vertretungen von Mitarbeitenden und die Gewerkschaften sind regelmäßige und willkommene Gesprächspartner unserer Geschäftsführungen.

Mehrwerte schaffen

Unternehmen stehen im Wettbewerb und werden täglich mit vielfältigsten Herausforderungen konfrontiert. Und dies heute mehr denn je. Insbesondere Planbarkeit und Voraussicht werden zunehmend schwieriger. Dies gilt uneingeschränkt auch für die Possehl-Unternehmen. Wir können aber unsere Unternehmen und ihre Beschäftigten gezielt auf die Herausforderungen vorbereiten und sie bei der Bewältigung der anstehenden Aufgaben unterstützen, ohne deren eigene Kreativität und Verantwortung einzuschränken – ganz unserem Motto „Possehl – Die Unternehmergruppe“ folgend.



Digitalisierung

Die Digitalisierung von Geschäftsprozessen und Produkten stellt für alle Branchen und Unternehmen eine große Herausforderung dar: bei der Zukunftsstrategie ebenso wie im Tagesgeschäft. Wir haben frühzeitig die Bedeutung und Komplexität der digitalen Transformation für unsere Unternehmen erkannt und unterstützen mit:

- Expertise in der Konzernzentrale zur digitalen Transformation und Cyber Security
- Dem Geschäftsbereich Digital welcher gezielt Beteiligungen an Digitalunternehmen eingeht die Problemstellungen mittelständischer Unternehmen adressieren

Kooperationen

Wir geben unseren Unternehmen einen weitreichenden Spielraum, sich zu entfalten. Hiervon ungeachtet begrüßen wir die Zusammenarbeit in den einzelnen Geschäftsbereichen und auch gruppenübergreifend, ohne dass es einen Zwang zur Zusammenarbeit gibt. Wir verstehen die konzernweiten Kooperationsmöglichkeiten vielmehr als Angebot. Ermöglicht werden diese u.a. über:

- Gruppenweite Austauschplattformen: Possehl Exchange Network und Possehl Learning Hub
- Clustersystem zum regelmäßigen Austausch von Experten- und Anwenderwissen
- Eine jährliche Digitalkonferenz

Anorganisches Wachstum

Die Akquisition und Integration von Unternehmen erfordert spezifisches Know-how. Im Rahmen unserer langfristig ausgelegten Buy-and-Build Strategie unterstützen wir bei anorganischem Wachstum u.a. durch:

- Proaktive Suche von möglichen Targets
- Verantwortliche Übernahme/Koordination aller notwendiger Akquisitionsprozess-Schritte bis zum Closing

Finanzierung

Nicht immer sind aber alle Unternehmen gleichermaßen wirtschaftlich erfolgreich und man muss auch manchmal Durststrecken durchstehen, in denen es wichtig ist, zu einer finanziell starken Unternehmensgruppe zu gehören, die einem tatkräftig zur Seite steht.

Eine gesunde Finanzierungsstruktur bildet eine wesentliche Basis für erfolgreiches Wirtschaften. Nur so werden wir dem Grundsatz einer Bottom-Line-Accountability gerecht. Wir betrachten daher jedes Konzernunternehmen individuell und stellen es finanziell und bilanziell solide auf.

Nachhaltigkeit

Die Verbindung von Ökologie, sozialer Verantwortung und nachhaltigem Wirtschaften stellt alle Unternehmen vor eine große Herausforderung, aber auch eine Chance dar.

Hierzu gehören auch die zunehmenden gesetzlichen Anforderungen, die insbesondere mittelständische Unternehmen finanziell und administrativ sehr stark fordern. Possehl unterstützt seine Gruppenunternehmen nicht nur bei der Umsetzung eigener ESG-Projekte, sondern initiiert zentrale Projekte und setzt diese gemeinsam um.

Managementexpertise

Es ist unser Grundverständnis, dass das Know-how für die operativen Entscheidungen in den einzelnen Unternehmen selbst liegen muss. Dennoch kann eine weitere Sicht von Vorteil sein und wertvolle Impulse liefern.

Die Geschäftsbereichsverantwortlichen und auch der Holding-Vorstand bringen jahrelange Managementenerfahrung mit und verstehen sich in unserem mittelstandstauglichen Governance-Modell als konstruktiver Sparringspartner.

M&A-Strategie

Wir halten laufend Ausschau nach neuen Unternehmen, die zu uns passen.

Wir erhalten ihren unternehmerischen Freiraum und unterstützen sie auf strategischer und finanzwirtschaftlicher Ebene. Unsere Unternehmen wachsen, weil sie sich auf das konzentrieren können, was sie auszeichnet: gute Leistungen zu erzielen auf der Basis ihres besonderen Know-hows und ihrer langjährigen Erfahrung

Auch junge Unternehmen sind in der Possehl Gruppe willkommen. Wir erweitern laufend unser Portfolio, um gemeinsame Interessen zu verfolgen und die Unternehmen gegenseitig zu hebeln. Wir sind bestrebt, besonders den digitalen Fortschritt unseres Portfolios voranzutreiben und durch laufende Innovationen zu verbessern.

„Wir entwickeln unsere Unternehmensgruppe stetig und nachhaltig fort. Akquisitionen bilden hierbei einen bedeutenden Baustein.“ – Dr. Henning von Klitzing



Best-Owner-Ansatz

Wir erwerben ausschließlich Unternehmen, von denen wir überzeugt sind, dass Possehl **langfristig** der beste Eigentümer ist.

Der Best-Owner-Ansatz entspricht auch dem Denken und Handeln unseres **Stifters Emil Possehl**.

Den veräußernden Inhabern von familiengeführten Unternehmen können wir versprechen, dass ihr Lebenswerk bei uns **in guten Händen** ist. Unser Ansatz ist, das weiterzuführen, was sie in der Regel über viele Jahre oder Generationen aufgebaut haben.

Zukunft Orientierung geben
 Verantwortung
 Wettbewerb
Diversifikation Nachhaltig
 Fordern & fördern
 Vertrauen **Wertsteigernd**

Wofür wir stehen

Nachfolgelösung: Wir sind darauf spezialisiert, Unternehmen traditionsbewusst fortzuführen und sorgsam fortzuentwickeln.

Stiftungsunternehmen: Unsere alleinige Gesellschafterin ist die gemeinnützige Possehl-Stiftung. Der Gruppengewinn wird für einen gemeinnützigen Zweck verwendet oder in die Gruppe reinvestiert.

Kein Exit: Wir kaufen, um zu halten. Solange wir der Überzeugung sind, unseren Best-Owner-Ansatz zu erfüllen, nehmen wir keine Desinvestition vor.

Eigenkapitalfinanziert: Akquisitionen tätigen wir möglichst mit Eigenmitteln, es erfolgt kein Debt Push Down.

Investitionskriterien

Beteiligungsoptionen

Neuer Geschäftsbereich:
ab 100 Mio. € Umsatz

Add-on Akquisition
für alle 10 Geschäftsbereiche

Eigenständige Investments für das Mittelstandssegment
und die Baubranche
10 Mio. € - 100 Mio. € Umsatz

Erwerb im Digitalsegment
Gegenseitige Hebel



Akquisitionskriterien

Branchenfokus auf **produzierendes Gewerbe**

Stabiles **Geschäftsmodell**

Nachhaltiges und gesundes **Wachstum**

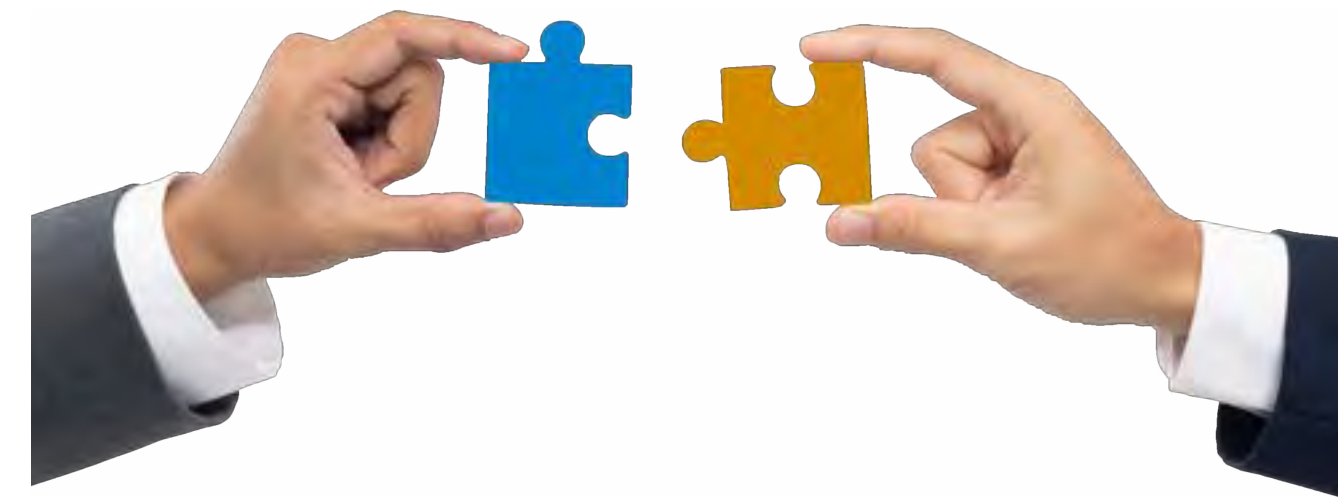
Nachhaltige **Dividendenfähigkeit**

Mehrheitsübernahme (auch schrittweise)

Gute **Marktstellung**

Bei Erwerb im Digitalsegment

- Gegenseitige **Hebel** und Potenziale in der Gruppe
- **Proof of Concept** mit einer Beteiligung
- Minderheitsbeteiligungen möglich



Unser Angebot

Transaktionssicherheit

Wir finanzieren einen Kauf aus eigenen Mitteln; es erfolgt keine Belastung der operativen Gesellschaften mit den Finanzierungskosten.

Perspektive

Wir führen und entwickeln das, was wir übernehmen, langfristig mit unternehmerischer Sorgfalt und gesundem Wachstum.

Identitätswahrung

Unsere Unternehmen können ihre Kultur bewahren und eigenständig weiterentwickeln.

Sicherheit

Wir unterstützen unsere Unternehmen aktiv in den Phasen, in denen sie uns brauchen.

Zukunftsfähigkeit und Nachhaltigkeit

Wir entwickeln gemeinsam neue Geschäftsmodelle in Zukunftsbranchen und treiben diese voran.

Fairer Umgang

Wir legen großen Wert auf fairen und respektvollen Umgang mit dem Management und der Belegschaft.

Zukäufe im Detail



Geschäftsbereich Digital beteiligt sich an cluetec

cluetec ist ein Unternehmen mit Sitz in Karlsruhe, das seit über 20 Jahren erfolgreich im Bereich Digitalisierung tätig ist. Das Unternehmen bietet eigene Software-Produkte und Dienstleistungen an, die sich auf die digitale Transformation, die Entwicklung professioneller Portale und mobiler Apps konzentrieren. Die cluetec Cloud-Lösungen mQuest® und mQuest® Audit bieten eine kosteneffiziente und sichere Digitalisierung von Audits, Checklisten und Qualitätsprüfungen an, indem sie das Motto von Cluetec „No Paper - No Excel, 100 % Digital“ konsequent umsetzen. Diese Lösungen unterstützen auch die digitale Transformation der Possehl Gruppe und bieten cluetec zugleich zahlreiche Entwicklungschancen im deutschen und internationalen Mittelstand.

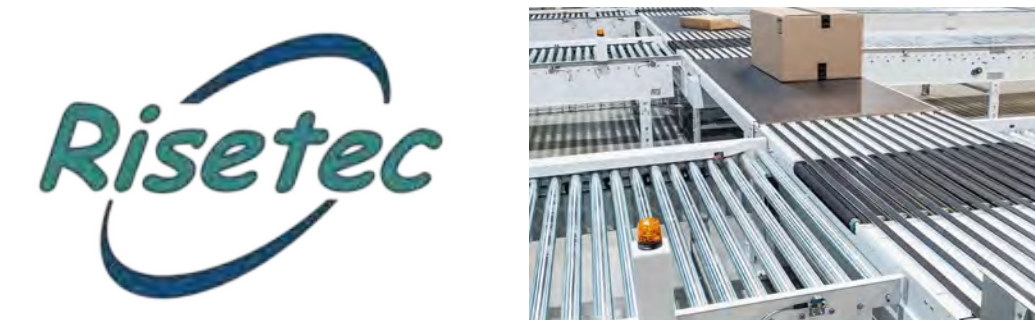


The Commonwealth Mint wird Teil der Heimerle + Meule Gruppe

Als größte private Münzprägeanstalt Großbritanniens stellt The Commonwealth Mint eine umfangreiche Erweiterung der Wertschöpfungskette in der Verarbeitung von Edelmetallen für die Heimerle + Meule Group dar. Bereits in den vergangenen Jahren wurde das Münz- und Anlagegeschäft innerhalb der Heimerle + Meule Group kontinuierlich ausgebaut, sodass die Akquisition einen weiteren zielgerichteten Schritt zur Umsetzung der Unternehmensstrategie bildet.

Die Stärkung des Münzgeschäfts und der neue Standort in Großbritannien werden das Heben weiterer Synergien ermöglichen. Zudem berücksichtigt das antizyklische und damit stabilisierende Edelmetallgeschäft den Risikoansatz der Possehl Gruppe.

Die Geschäftsführung wird auch zukünftig die Leitung des Unternehmens verantworten und bleibt zugleich Mitgesellschafter. Wir stellen hierüber die erfolgreiche Fortsetzung des Geschäftsmodells und zugleich eine hohe Kontinuität und Vertrauen sicher.



Geschäftsbereich Intralogistik beteiligt sich an Risetec

Mit mehr als 40 Jahren Markterfahrung für Sortieranlagen und Fördersysteme stellt das in Mailand ansässige Unternehmen eine ideale Add-on Akquisition für den Geschäftsbereich Intralogistik unter der Führung der BOWE GROUP dar.

Mit Risetec können Intralogistiklösungen physisch und logisch verknüpft und so schlüsselfertige Anlagen an den Kunden übergeben werden. Auch die Integration von Drittlösungen wird durch die moderne und individuell adaptierbare Softwareentwicklung von Risetec ermöglicht. Risetec und die BOWE GROUP arbeiten bereits seit Längerem erfolgreich bei Intralogistik-Projekten zusammen.

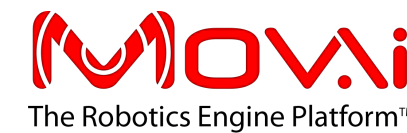
Der geschäftsführende Gesellschafter und Gründer Chiarino Masuri verbleibt als Gesellschafter im Unternehmen und gestaltet maßgeblich zusammen mit dem Management von BOWE die Integration des Unternehmens in die BOWE GROUP und auch dessen Fortentwicklung.



Geschäftsbereich Bau übernimmt niederländische AA-Gruppe

AA Schroefpalen und AA Equipment Nijmegen stellen seit mehr als 25 Jahren Bohrpfähle für Wohn- und Gewerbegebäude in den Niederlanden her. Durch die Verwendung von Ortbetonpfählen, die im Gegensatz zu gerammten Pfählen nahezu vibrationsfrei in den Boden eingebracht werden, ist es AA möglich, Tragwerke auch in stark besiedelten Gebieten zu errichten. Bereits vor einigen Jahren hatte der Bauleistungsbereich von Possehl die Jacobo Pfahlgründungen GmbH erworben, die mit dem gleichen Geschäftsmodell auf dem deutschen Markt sehr erfolgreich tätig ist.

Zukäufe im Detail



GABLER Maschinenbau beteiligt sich an TrueOcean, north.io und NatureConnect

TrueOcean ist ein Software-as-a-Service Anbieter, der sich auf das sichere und effiziente Management von Unterwasserdaten spezialisiert hat. Das Unternehmen hat bereits erfolgreich mit dem Gruppenunternehmen GABLER Maschinenbau GmbH im Rahmen des Marispace-X-Projekts, dem größten maritimen Digitalisierungsprojekt Europas, zusammengearbeitet. north.io ist ein Softwareentwickler, der sich auf Big Data, künstliche Intelligenz und Geoinformation spezialisiert hat. NatureConnect bietet eine digitale Plattform, die speziell für das Management, die Visualisierung und die intelligente Analyse von Umweltdaten entwickelt wurde.

Geschäftsbereich Intralogistik beteiligt sich an MOV.AI

Als Robotics Engine Platform bildet MOV.AI eine hervorragende Basis für die automatisierte und autonome Steuerung von Autonomous Robotic Vehicles (ARV) und stellt eine zukunftsweisende Erweiterung des Produktportfolios der BOWE GROUP dar. Die fortschrittliche Automatisierung autonomer mobiler Roboter und das erweiterte Anwendungspotenzial wird BOWE als ein führendes Unternehmen in der Welt der Intralogistik und Automatisierung einsetzen können. Neben den Produktsegmenten Systemec und Intralogistik bildet der Bereich IQ, nämlich intelligente IoT-Softwarelösungen entlang der gesamten Wertschöpfungskette, ein zunehmend gewichtigeres Standbein des Geschäftsbereichs. Das Management- und Gründerteam bleibt als Gesellschafter an der Weiterentwicklung beteiligt und fördert den Ausbau des Softwaresegments von BOWE maßgeblich.

Possehl Digital beteiligt sich an Osnabrücker Bitnamic

Mit der von Bitnamic entwickelten Software können Service-Prozesse, z.B. bei einer Maschine mittels Virtual und Augmented Reality Technologien, auch remote und damit virtuell durchgeführt werden. Maschinenbau und produzierende Unternehmen sparen dadurch Zeit, Kosten und wichtige Ressourcen. So können Wartungs- und Servicearbeiten von spezialisierten Servicekräften eines Maschinenbauers bequem remote erledigt werden, indem mit den „Augen“ des Kunden, durch die Augmented Reality Brille auf die zu wartende Maschine geschaut wird. Ein weiteres Produkt nahe an dieser Anwendung kommt bereits bei Hako zum Einsatz: Eine Plattform für die Schulung von Servicekräften mittels Augmented Reality.

Geschäftsbereich Identifikationslösungen übernimmt LabelCraft

LabelCraft ist ein norwegisches Unternehmen, gegründet 1997 in Oslo, das sich auf die Entwicklung von Etikettendruckanwendungen für anspruchsvolle Produktionsumgebungen spezialisiert hat, in denen Vielseitigkeit, Geschwindigkeit und Zuverlässigkeit entscheidend sind. Der Fokus des Unternehmens liegt auf der Entwicklung der gleichnamigen Etikettendesign-Software, die weltweit von vielen Kunden genutzt wird. LabelCraft verfolgt einen praktischen Ansatz bei der Entwicklung von Produkten und arbeitet eng mit einem Team von Programmierern und Entwicklern zusammen. Durch die Integration in die Possehl Identification Solutions (PID) ergeben sich für LabelCraft zahlreiche Wachstums- und Entwicklungsmöglichkeiten.

Possehl-Stiftung

Seit über 100 Jahren hat die Possehl-Stiftung ihren Sitz in der Beckergrube in der Lübecker Altstadt, so wie die 1847 gegründete L. Possehl & Co. mbH. Sie fördert „**alles Gute und Schöne**“ in Lübeck und setzt sich mit ihrer Arbeit für die Erhaltung des schönen Bildes der Stadt, die Förderung der Jugend, die Pflege von Kunst und Wissenschaft und die Linderung der Not der Bedürftigen ein.

Der Stifter Emil Possehl

1850 wird Emil Possehl als erster Sohn des Lübecker Kaufmanns Ludwig Possehl in der Beckergrube geboren. In seinem Elternhaus werden auch die Geschäfte der Firma L. Possehl & Co., einer Eisen-, Blech- und Kohlenhandlung, abgewickelt. 1873 tritt Emil Possehl in den Betrieb ein und ist wenige Jahre später größter Erz Händler Europas. Aus dem Kaufmann wird ein Industrieller,

dessen Verbindungen von Europa bis nach Übersee reichen. Da seine Ehe kinderlos bleibt, setzt er in seinem Testament die Possehl-Stiftung zur Erbin seines Firmenvermögens ein. Bis heute ist die Stiftung alleinige Gesellschafterin der Firma L. Possehl & Co. mbH. 2022 hat die Possehl-Stiftung 411 Vorhaben in Lübeck unterstützt, von denen drei hier vorgestellt sind.



Förderung gemeinnütziger Einrichtungen Solidarity Action Movements Europe (SAME)

Das europäische Jugendnetzwerk SAME hat seinen Sitz in Lübeck und verbreitet von hier die Idee des Sozialen Tages in ganz Europa. Schüler:innen engagieren sich einen Tag ehrenamtlich für einen Lohn in Vereinen, im Privaten oder der freien Wirtschaft und spenden diesen Lohn für soziale Vorhaben. Sie unterstützen Jugend- und Bildungsprojekte für Gleichaltrige in anderen Ländern und lernen soziales Engagement kennen. Inzwischen beteiligen sich über 300.000 Jugendliche europaweit am Sozialen Tag.

Und SAME bietet zahlreiche Präsenzaktivitäten für Jugendliche aus ganz Europa an: Das Sommercamp von SAME, eine Zukunftswerkstatt zum 10-jährigen Bestehen des Netzwerks und ein Seminar mit dem Europarat im Europäischen Jugendzentrum in Budapest.



Förderung des schönen Bildes der Stadt Sanierung des Altstadthauses „Die Reederin“

Die Geschichte der Lübecker Straßen und Gassen reicht bis in das Mittelalter zurück. Die Straße Große Altefähre, unmittelbar an der Trave gelegen, ist geprägt von stattlichen Kaufmannshäusern, viele haben eine Geschichte als Sitz von Reedereien; so auch das Haus Große Altefähre 23. Das heutige Erscheinungsbild des Hauses ist geprägt von der um 1910 angebrachten Putzfassade in schwedischer neoklassizistischer Formgebung und steht auf der Liste der Kulturdenkmale als Baudenkmal. Eine Familie aus der Nachbarschaft hat es nun mit Hilfe der Possehl-Stiftung aufwändig saniert und dort ein kleines Hotel eröffnet, dessen Name „Die Reederin“ die Geschichte des Hauses zitiert.

Für die Sanierung sind die Eigentümer:innen mit dem Bauherrenpreis 2022 ausgezeichnet worden.

POSSEHL Stiftung



Förderung der Jugend Ferienholung für Kinder und Jugendliche

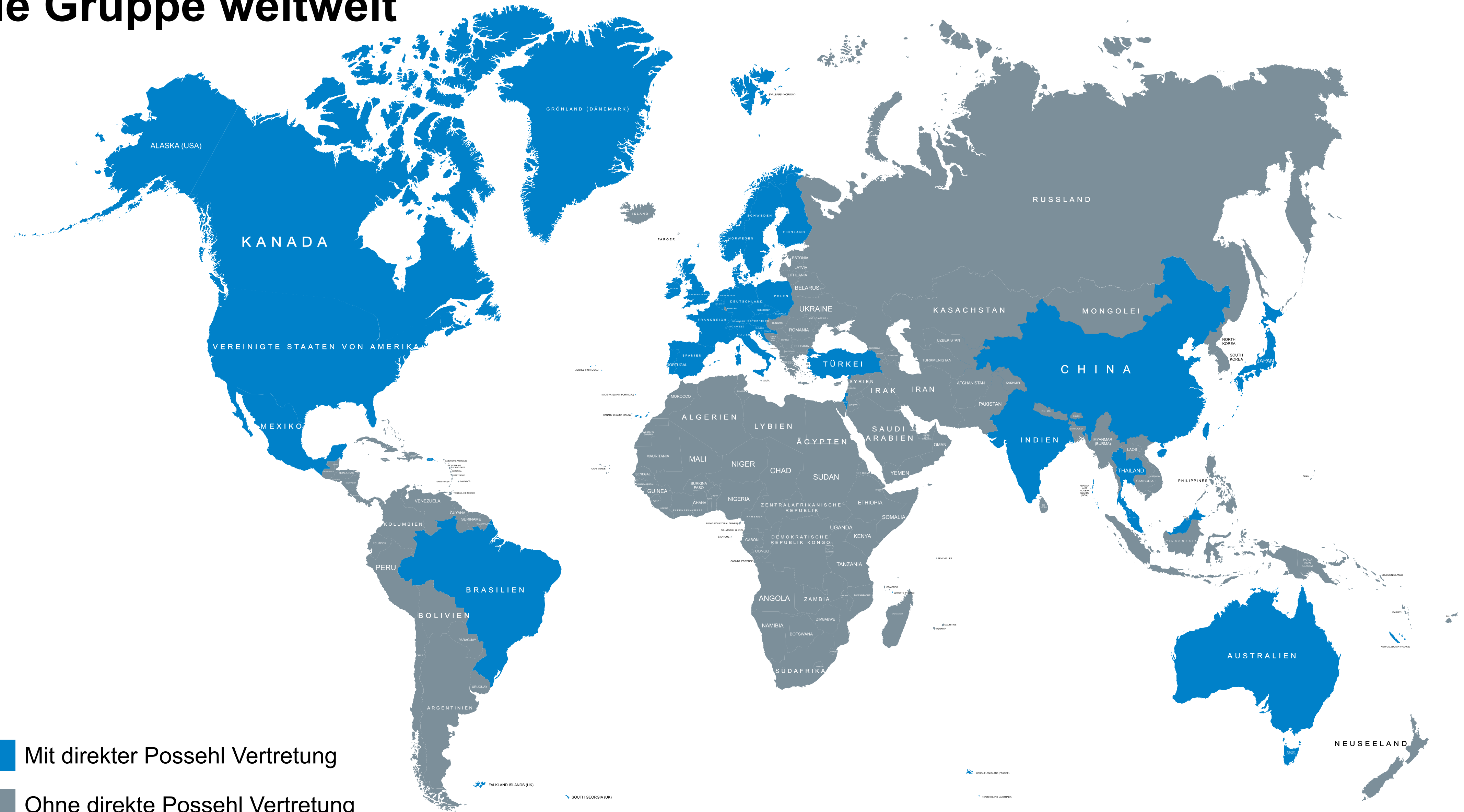
Seit über 25 Jahren bietet die gemeinnützige Sportjugend im Turn- und Sportbund Lübeck Ferienfreizeiten für Kinder und Jugendliche an, deren Familien diese nicht möglich machen können. Ein großes Team engagiert sich, um den Kindern unvergessliche Ferienaufenthalte zu ermöglichen.

Die Kinder erleben unbeschwerte Ferientage mit viel Bewegung, guter Ernährung und wertvollen sozialen Kontakten. Spiel, Spaß und Sport stehen täglich auf dem Programm. Neue Freundschaften werden geschlossen und für einige langjährige Teilnehmer:innen wird der Grundstein gelegt für ein zukünftiges Engagement als Jugendgruppenleiter:in. Die Possehl-Stiftung fördert die Ferienmaßnahmen seit ihrem Bestehen und ergänzt verlässlich die öffentliche Förderung durch Stadt und Land.

Die Geschäftsbereiche

-
- 21 Die Gruppe weltweit
 - 22 Reifentechnik
 - 24 Reinigungstechnik
 - 26 Druckmaschinen
 - 28 Intralogistik
 - 30 Edelmetallverarbeitung
 - 32 Elektronik
 - 34 Bauleistungen
 - 36 Identifikationslösungen
 - 38 Mittelstandseteiligungen
 - 40 Digital

Die Gruppe weltweit



- Mit direkter Possehl Vertretung
- Ohne direkte Possehl Vertretung

Reifentechnik

Die Harburg Freudenberger Gruppe (HF) ist eines der führenden Maschinen- und Anlagenbauunternehmen für die Gummi-, Gummimisch- und Plastikindustrie mit einem Schwerpunkt in der Reifenindustrie. Aktuell 20 Unternehmen sind in drei selbstständigen Geschäftseinheiten – HF Mixing Group, HF TireTech Group und HF FoodTech Group unter dem gemeinsamen Dach der HF Group vereint. Mit einer nahezu 170-jährigen Unternehmensgeschichte und modernsten Standorten verteilt über den Globus sowie hochmodernen Produkten und innovativen digitalen Kundenlösungen, verbindet das Unternehmen Tradition mit Innovation. Durch internes Wachstum, eine hohe Innovationstätigkeit und diverse strategische Akquisitionen hat sich die HF Group über die letzten Jahre zu einem der weltweit führenden Zulieferer für die Reifenindustrie entwickelt.

20

Unternehmen

438

Umsatzerlöse in Mio. €

2.286

Anzahl Mitarbeitende
im Jahresdurchschnitt



Reifentechnik

Weltmarktführer mit langer Tradition für Reifenproduktionsanlagen

In den vergangenen Jahren haben wir einen hohen zweistelligen Millionenbetrag in den Neubau, den Ausbau und die Erweiterung unserer Standorte in den USA, in Deutschland und Kroatien investiert. Wir verfügen heute über hochmoderne Fertigungsanlagen und attraktive Bürogebäude nach den neuesten New-Work-Konzepten. Dies verschafft uns nicht nur einen Wettbewerbsvorteil in der Fertigung, eine größere Unabhängigkeit von Zulieferern und Lieferketten und damit eine stabilere Produktionsstruktur, sondern hilft uns auch, hochqualifizierte und motivierte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter zu gewinnen.

Der Geschäftsbereich Reifentechnik konnte im Geschäftsjahr 2022 ein deutliches Umsatzwachstum von 11 % erzielen. Dieses Wachstum entfällt auf alle Produktbereiche gleichermaßen, obwohl die gesamtwirtschaftlichen Belastungsfaktoren in der Automobilindustrie weiterhin hoch waren. Trotz der deutlichen Steigerung konnte das Vorkrisenniveau noch nicht wieder ganz erreicht werden, weil sich die Lieferkettenprobleme erst spät im Jahr entspannt haben und ein Großteil des Auftragsbestands im Geschäftsjahr 2022 noch nicht verumsatzt werden konnte. Mit einem Rekord-Auftragsbestand geht der Geschäftsbereich daher in das neue Geschäftsjahr.

Die Automobilbranche und mit ihr die Reifenindustrie sind seit einigen Jahren einem fundamentalen Wandel unterworfen. Mit dem Übergang zur Elektromobilität haben sich die Anforderungen an Autoreifen stark verändert. Auch gewinnt das Thema Nachhaltigkeit mehr und mehr an Bedeutung. Die Forschungs- und Entwicklungstätigkeit von HF berücksichtigt diese veränderten Kundenbedarfe beispielhaft durch die Entwicklung energieoptimierter Maschinen und digitale Lösungsansätze mittels Apps zur Überwachung der Produktionsprozesse. Bei den Themen Datenmanagement und Datenanalyse arbeitet der Geschäftsbereich eng mit Possehl Digital zusammen.



 <p>hf-group.com</p>	 <p>schwarte-processing.com</p>
 <p>farrel-pomini.com</p>	 <p>haensel-processing.de</p>
 <p>farrel-pomini.com</p>	 <p>mesabicontrol.com</p>

Tätigkeitsfelder / Produkte

- Mischer und Mischsaalsysteme
- Reifenaufbaumaschinen
- Heizpressen
- Masterbatch Compounder
- Schneckenpressen & Raffinationsanlagen
- Produktionsanlagen
- Fördersysteme
- Behälterbau

Kundengruppen

- Reifenhersteller
- Kunststoffindustrie
- Technische Gummiwarenindustrie
- Ölmühlen- und Nahrungsmittelindustrie

Standorte

- Deutschland** | Hamburg, Freudenberg, Hannover
- China** | Hongkong, Qingdao
- Frankreich** | Houilles
- Großbritannien** | Rochdale
- Indien** | Bangalore
- Italien** | Rescaldina
- Kroatien** | Belišće
- Malaysia** | Kuala Lumpur
- Polen** | Olsztyn
- Slowakei** | Dubnica nad Váhom
- Thailand** | Bangkok
- USA** | Ansonia, Park Ridge, Saint Paul, Topeka



Reinigungstechnik

Hako zählt zu den weltweit führenden Herstellern von hochwertigen Maschinen und Fahrzeugen für die Reinigungs- und Kommunaltechnik. Mit innovativen Reinigungsmaschinen, multifunktionalen Geräteträgern und Transportern sowie einem umfassenden Paket produktbegleitender Dienstleistungen versteht sich das Unternehmen mit Stammsitz in Bad Oldesloe als Dienstleister und Systemanbieter. Die Hako-Gruppe bedient mit ihren Marken Hako, Minuteman, PowerBoss, Hilco, Multi-Clean und von Oertzen als ein weltweit führender Hersteller von Hochleistungstechnik für professionelle Innen- und Außenreinigung sowie Grundstückspflege ein breites Zielgruppenspektrum. Produktionswerke befinden sich in Deutschland, Polen und den USA. Das engmaschige weltweite Vertriebs- und Servicenetz ist ein weiterer wesentlicher Erfolgsfaktor des Unternehmens.



25

Unternehmen

562

Umsatzerlöse in Mio. €

2.410

Anzahl Mitarbeitende
im Jahresdurchschnitt



Reinigungstechnik

Führender Hersteller von professionellen Reinigungsmaschinen







Der Geschäftsbereich Reinigungstechnik befindet sich seit Jahren auf einem ausgeprägten Wachstumskurs, der im Geschäftsjahr 2022 fortgesetzt wurde. Der Umsatz stieg – auch teilweise preisbedingt - um 12 % auf 562 Mio. €. Durch höhere Bezugs- und Herstellungskosten wurden die Preissteigerungen allerdings teilweise aufgezehrt und die Profitabilität konnte nicht weiter gesteigert werden.

Eine große Herausforderung und zugleich Wettbewerbsvorteil – und dies nicht erst seit der Störung der internationalen Lieferketten – bildet eine effiziente Lagerhaltung und Logistik. Hako hat daher im Berichtsjahr einen zweistelligen Millionenbetrag in den Neubau eines hochmodernen und automatisierten Logistikzentrums am Standort in Bad Oldesloe investiert. Mit der Inbetriebnahme des Logistikzentrums im späten Frühjahr 2023 sollen die Liefertreue noch einmal verbessert und zugleich die Lagerhaltung optimiert werden.

Die Schlagworte für die Forschungs- und Entwicklungstätigkeit in der Reinigungstechnik lauten autonome Reinigung, Elektrifizierung, Nachhaltigkeit und Data Management:

- Im Frühjahr 2022 wurde in der Außenreinigung mit dem Citymaster 1650ZE der erste vollelektrische Geräteträger, der einsatz- und leistungsgleich zu einem konventionellen Modell ist, ausgeliefert.
- Zu Beginn des Jahres 2023 hat Hako die erste autonome Reinigungsmaschine in den Markt eingeführt.
- Mit Blick auf Umwelt und Nachhaltigkeit stehen die nachhaltige Nutzung von Wasser, die Verschleißreduzierung von Bürsten, die Verwendung von Sekundärrohstoffen und die Reduzierung von Geräuschemissionen im Fokus.
- Auf dem Gebiet der Betriebsdatenerfassung und -auswertung ist der Geschäftsbereich mit dem Hako Fleet Management präsent.



 <p>hako.com</p>	 <p>oertzen-gmbh.de</p>
 <p>hilcochemie.com</p>	 <p>multi-clean.com</p>
 <p>minutemanintl.com</p>	 <p>powerboss.com</p>



Tätigkeitsfelder / Produkte

- Reinigungstechnik
- Kommunaltechnik
- Wasserstrahltechnik

Kundengruppen

- Dienstleistungen & Facility Management
- Handelsunternehmen
- Öffentliche Hand
- Allgemeine Industrie

Standorte

- Deutschland** | Ammersbek, Bad Oldesloe, Glindow, Trappenkamp, Waltershausen
- Australien** | Silverwater
- Belgien** | Erpe-Mere
- China** | Hongkong, Macau, Shanghai
- Finnland** | Vantaa
- Frankreich** | Plaisir
- Großbritannien** | Crick
- Indien** | Coimbatore
- Niederlande** | Andelst
- Norwegen** | Oslo
- Polen** | Krakau, Świeszyno
- Schweden** | Halmstad
- Schweiz** | Sursee
- Spanien** | San Fernando de Henares
- Thailand** | Bangkok
- USA** | Huntsville, Pingree Grove, Shoreview
- Vietnam** | Hanoi

Druckmaschinen

manroland Goss web systems GmbH ist der weltweit führende Anbieter von Rollenoffsetdrucklösungen mit hochproduktiven und maßgeschneiderten Lösungen für die industrielle Produktion von Zeitungen, Magazinen und Werbedrucksachen. Zudem ist der Geschäftsbereich mit eigenen Maschinen im flexiblen Verpackungsdruck vertreten und als Fertigungspartner für zahlreiche Industrien tätig. Im Digitaldruck werden Weiterverarbeitungssysteme angeboten. Zum Geschäftsbereich zählen auch die beiden Unternehmen manroland web produktionsgesellschaft mbH sowie Industriepark Augsburg GmbH. Die Produktionsgesellschaft bietet ein breites Portfolio an Fertigungsdienstleistungen für zahlreiche Industrien an, wie z.B. die rotative und prismatische Teilefertigung, Oberflächenbehandlung sowie die Messtechnik und Elektromontage. Die Industriepark-Gesellschaft ist mit einer Fläche von 150.000 m² ein bedeutender Anbieter von Büro-, Fertigungs- und Lagerflächen in Augsburg.



21

Unternehmen

191

Umsatzerlöse in Mio. €

1.171

Anzahl Mitarbeitende
im Jahresdurchschnitt

Druckmaschinen

Maßgeschneiderter und hochwertiger Rollenoffsetdruck für die weltweite Druckindustrie

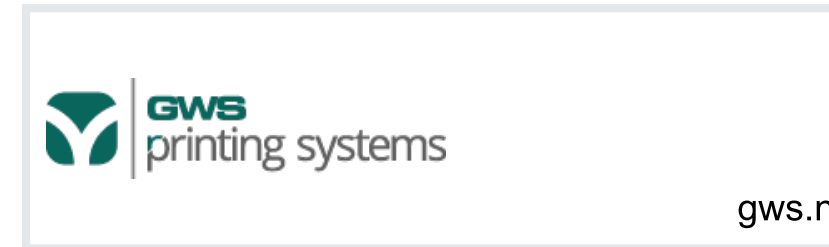
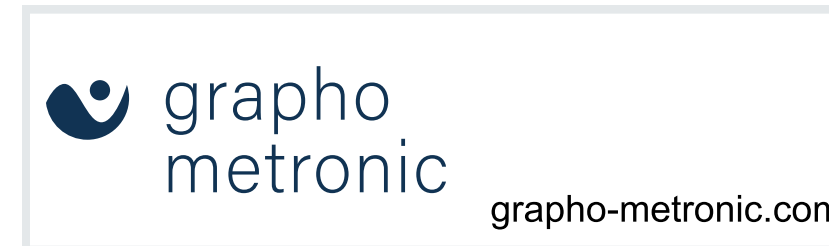
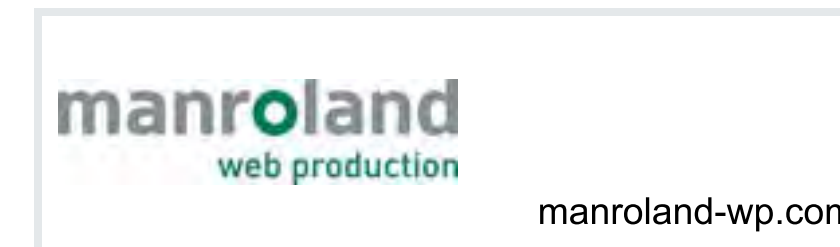
Der weltweite Markt für Offset-Druckmaschinen ist seit Jahren rückläufig. In diesem Markt hat manrolandGoss in den vergangenen Jahren seinen Marktanteil kontinuierlich ausgebaut und bei einigen Produkten mittlerweile ein Alleinstellungsmerkmal. Folglich konnte der Geschäftsbereich Druckmaschinen auch im Geschäftsjahr 2022 ein Umsatzplus von gut 5 % erzielen. Dass das Wachstum nicht deutlich stärker ausgefallen ist, lag primär an den weiterhin gestörten Lieferketten und den zum Teil sehr langen Lieferzeiten, insbesondere für elektronische Bauteile. Bei einer hohen Marktnachfrage hat sich folglich der Auftragsbestand spürbar auch in der längeren Rückbetrachtung erhöht. Ein solch hoher Auftragsbestand sichert nicht nur die Auslastung für die nächsten 18 bis 24 Monate auch bei der Produktionsgesellschaft in Augsburg, sondern führt auch in den Folgejahren zu einem profitablen Wachstum.

Einen weiteren Schwerpunkt der Innovationstätigkeit bildet der Verpackungsdruck. Hier gelingt es manrolandGoss die Verbindung aus Innovation, Nachhaltigkeit und höherem Kundennutzen herzustellen. Im Gegensatz zum Flexo- und Tiefdruck ist der Farbabfall im Offsetdruckverfahren deutlich geringer. Auch lassen sich der Energieverbrauch sowie die Reinigungskosten und der Einsatz von Lösemitteln spürbar senken.

Der weitere Schwerpunkt der Innovationstätigkeiten liegt in den klassischen Produktbereichen Zeitungs- und Illustrationsdruck auf der Weiterentwicklung und Optimierung des bestehenden Produktportfolios. Mit dem Ausbau der inhouse entwickelten Predictive-Maintenance-Plattform „Maintellisense“ bietet manrolandGoss seinen Kunden einen intelligenten und vorausschauenden Service an. Konkret geht es dabei um das sensorbasierte frühzeitige Erkennen von drohenden Maschinenausfällen und -störungen sowie die Optimierung der Performance der Anlagen.



Bei der Produktionsgesellschaft stand das Thema Smart Factory auch in 2022 im Fokus der Forschungs- und Entwicklungstätigkeit. Dabei wird unter anderem auf den Einsatz digitaler Assistenzsysteme, Automation und Datenanalyse gesetzt.



Tätigkeitsfelder / Produkte

- Zeitungsrollenoffsetdruck
- Illustrationsrollenoffsetdruck
- Verpackungsdruck
- Digitaldruck (Weiterverarbeitung)
- Fertigungsdienstleistungen
- Vermietung und Dienstleistungen

Kundengruppen

- Zeitungs- und Zeitschriftenverlage
- Druckindustrie
- Verpackungsindustrie
- Allgemeine Industrie

Standorte

- Deutschland** | Augsburg, Lübeck, München
- Australien** | Chullora
- Brasilien** | Barueri
- China** | Peking
- Frankreich** | Creil
- Großbritannien** | High Wycombe, Preston
- Indien** | Neu Delhi (Noida)
- Japan** | Sayama
- Kanada** | Vaughan
- Niederlande** | Nieuwkuijk
- Singapur**
- USA** | Exeter



Intralogistik

Die BOWE GROUP ist einer der weltweit führenden Anbieter für intelligente Automatisierungs- und IoT-Lösungen entlang der gesamten innerbetrieblichen Wertschöpfungskette. Das Geschäftsmodell umfasst Aktivitäten in den Geschäftsbereichen Dokumenten- und Kartenweiterverarbeitung sowie Postlogistik, Intralogistik und Software. Die Unternehmensgruppe ist gegliedert in drei Produktbereiche:

- SYSTEC: In diesem Produktbereich werden intelligente Automatisierungslösungen rund um die Weiterverarbeitung und den Versand von Dokumenten, Plastikkarten und Briefen am Unternehmensstandort in Augsburg hergestellt und weltweit vermarktet.
- INTRALOGISTICS: Im Mittelpunkt dieses Produktbereichs stehen die Paketsortierung, E-Commerce und Omnichannel-Anwendungen und auch die gesamte innerbetriebliche Logistikkette vom Wareneingang bis zum Warenausgang.
- IQ: Neben individuellen Hardware-Lösungen bilden smarte IoT-Softwarelösungen ein bedeutendes Standbein des Geschäftsbereichs, in die in den vergangenen Jahren hohe Investitionen geflossen sind, sowohl intern als auch durch externe Akquisitionen.



23

Unternehmen

171

Umsatzerlöse in Mio. €

935

Anzahl Mitarbeitende
im Jahresdurchschnitt







Intralogistik

Führender Anbieter für intelligente Automatisierungslösungen

Der Geschäftsbereich Intralogistik hat in den vergangenen Jahren eine stetige Aufwärtsbewegung gezeigt und den Wandel vom Briefen hin zu Paketen und zur innerbetrieblichen Logistik vollzogen, ohne dabei das angestammte Geschäft aufzugeben, sondern es gezielt fortzuentwickeln. BOWE weist aus diesem Grund heute eine hohe Resilienz gegen Nachfrageschwankungen auf. Auch im Berichtsjahr konnte der Geschäftsbereich Intralogistik zulegen und sich erfolgreich fortentwickeln. Mit 6 % war das Umsatzplus aber nicht so hoch wie in den Jahren zuvor. Gestörte Lieferketten aber auch eine zurückhaltende Investitionsneigung in einzelnen Kundensegmenten bedingt durch die gestiegenen Zinsen und eine höhere Unsicherheit hinsichtlich der weiteren konjunkturellen Entwicklung waren hierfür bestimmend. Hiervon ungeachtet sind die Produktionsstandorte unverändert vollständig ausgelastet und der Auftragsbestand ist auch weiterhin ausgesprochen hoch, so dass die Aussichten für das kommende Jahr positiv sind.

Die Beteiligung an MOV.AI, einem Start-up, das die Entwicklung autonomer mobiler Roboter (Autonomous Mobile Robots, AMR) revolutioniert, spiegelt die strategische Sicht von BOWE auf die Rolle der Robotik in der Zukunft der Automatisierung wider. Automatisierung spielt eine immer wichtigere Rolle in der Lieferkette, insbesondere in der Intralogistik, wobei Roboter an der Spitze dieses Trends stehen. Es wird geschätzt, dass die weltweiten Auslieferungen von mobilen Lagerrobotern zwischen 2021 und 2030 eine durchschnittliche jährliche Wachstumsrate von fast 40 % aufweisen und im Jahr 2030 über 500.000 Lieferungen erreichen werden. Bisher war die Entwicklung – und vor allem der Einsatz – von autonomen mobilen Robotern (AMRs) eine kosten- und zeitintensive Aufgabe, da die monolithische, unflexible Robotersoftware eng mit der Roboterhardware verknüpft war.



 <p>bowe.com</p>	 <p>sga-conveyor.se</p>
 <p>optimussorters.com</p>	 <p>mov.ai</p>
 <p>risetecsr.com</p>	 <p>redledge.co.uk</p>



Tätigkeitsfelder / Produkte

- Intralogistiklösungen
- IoT-Softwarelösungen
- Kartenversandsysteme
- Personalisierungssysteme
- Kuvertiermaschinen
- Brief- und Paketsortieranlagen mit Logistikanwendungen

Kundengruppen

- Banken / Versicherungen
- Behörden
- Logistik
- Massenpost-Dienstleister
- Telekommunikationsunternehmen

Standorte

- Deutschland** | Augsburg, Lübeck
- Belgien** | Vilvoorde
- Frankreich** | Noisy-le-Grand
- Großbritannien** | High Wycombe, Holmfirth
- Irland** | Dublin
- Israel** | Tel Aviv
- Italien** | Mailand, Rom
- Japan** | Tokio
- Kanada** | Saint John
- Niederlande** | Apeldoorn, Beuningen
- Österreich** | Wien
- Portugal** | Sintra
- Schweden** | Kinna, Nyköping
- Schweiz** | Volketswil
- Spanien** | Madrid
- USA** | Raleigh

Edelmetallverarbeitung

Die Heimerle + Meule Group ist eine international agierende Unternehmensgruppe rund um Edelmetalle. Das vielfältige Produkt- und Leistungsportfolio setzt ein breit gefächertes Know-how in unterschiedlichsten Märkten voraus und deckt zahlreiche Anwendungsbereiche ab – von der Schmuck- und Uhrenindustrie über Automobilzulieferer aus der Elektronikbranche bis hin zu Dentalunternehmen und vieles mehr. Heimerle + Meule steht als älteste Gold- und Silberscheideanstalt in Deutschland für Zuverlässigkeit, Vertrauen und Kompetenz im Edelmetallgeschäft – diese Prinzipien sind die Grundlage für erfolgreiche und langfristige Kundenbeziehungen, und dies seit mehr als 175 Jahren. Neben der Führungsgesellschaft in Pforzheim bilden Tochtergesellschaften in Großbritannien, Frankreich, den Niederlanden, Spanien und Portugal den Geschäftsbereich. Alle Gesellschaften nehmen in ihren regionalen Märkten führende Positionen ein. Vom Standort in Birmingham aus betreibt das Unternehmen in vielen europäischen Ländern einen Onlinehandel.



11

Unternehmen

2.971

Umsatzerlöse in Mio. €

1.160

Anzahl Mitarbeitende
im Jahresdurchschnitt

Edelmetallverarbeitung

Eine traditionelle und europaweit führende Unternehmensgruppe der Edelmetallbranche

In den vergangenen Jahren hat der Geschäftsbereich Edelmetallverarbeitung spürbar an Bedeutung für die Vermögens- und Ertragslage der Possehl Gruppe gewonnen. Ausschlaggebend dafür sind einerseits die kontinuierlich gestiegenen Edelmetallpreise, aber auch der Ausbau des Edelmetallhandels- und Anlagegeschäfts. So hat die Heimerle + Meule Group ihr Münzgeschäft vollständig automatisiert und die jährliche Produktion deutlich gesteigert. Mit dem Mehrheitserwerb an der Commonwealth Mint, der größten privaten Münzprägeanstalt auf dem britischen Markt, wurde das Investmentproduktegeschäft noch einmal signifikant ausgebaut.

Der Geschäftsbereich Edelmetallverarbeitung erzielte im Geschäftsjahr 2022 ein signifikantes Umsatzplus von über 40 %. Zu rund einem Drittel beruht der Anstieg dabei auf höheren Edelmetallpreisen und zu gut zwei Dritteln auf einem gestiegenen Geschäftsvolumen an allen europäischen Standorten. Neben einer deutlichen Ausweitung des Investmentproduktegeschäfts hat sich auch das Recyclinggeschäft wieder erholen können. Überraschend erfolgreich verlief dabei die Geschäftsentwicklung auf dem englischen Markt, auf dem sich das Edelmetallgeschäft von den Auswirkungen des Brexits unbeeindruckt gezeigt hat.

Forschung und Entwicklung stellen einen kontinuierlichen und integralen markt- und produktionsseitigen Prozess dar. Ein Beispiel für die Innovationstätigkeit bildet die kontinuierliche Fortentwicklung eines Direct Metal Laser Sintering Prozesses (DMLS) – 3D-Druck – für Edelmetalle. Aktuell wurde in diesem Zusammenhang die Pulverherstellung für Platinlegierungen erfolgreich weiterentwickelt und auch das Schmuckgeschäft wird durch den Aufbau einer digitalen Plattform ausgebaut. Die Entwicklung und der Vertrieb von technischen Produkten und Anwendungen im 3D-Druck werden mit einer Kooperation zur weltweiten Vermarktung von Serienprodukten aus Platinlegierungen fortgesetzt.



 <p>heimerle-meule.com</p>	 <p>thecommonwealthmint.co.uk</p>
 <p>cooksongold.de</p>	 <p>sempsajp.com</p>
 <p>cookson-clal.com</p>	 <p>westonbeamor.com</p>

Tätigkeitsfelder / Produkte

- Edelmetallrecycling
- Edelmetallhalbzeuge / Schmuck
- Chemie / Galvanik
- Edelmetallhandel / Investmentprodukte
- Industrierecycling
- Dentalprodukte

Kundengruppen

- Schmuckindustrie
- Elektroindustrie
- Dentallabore
- Endverbraucher

Standorte

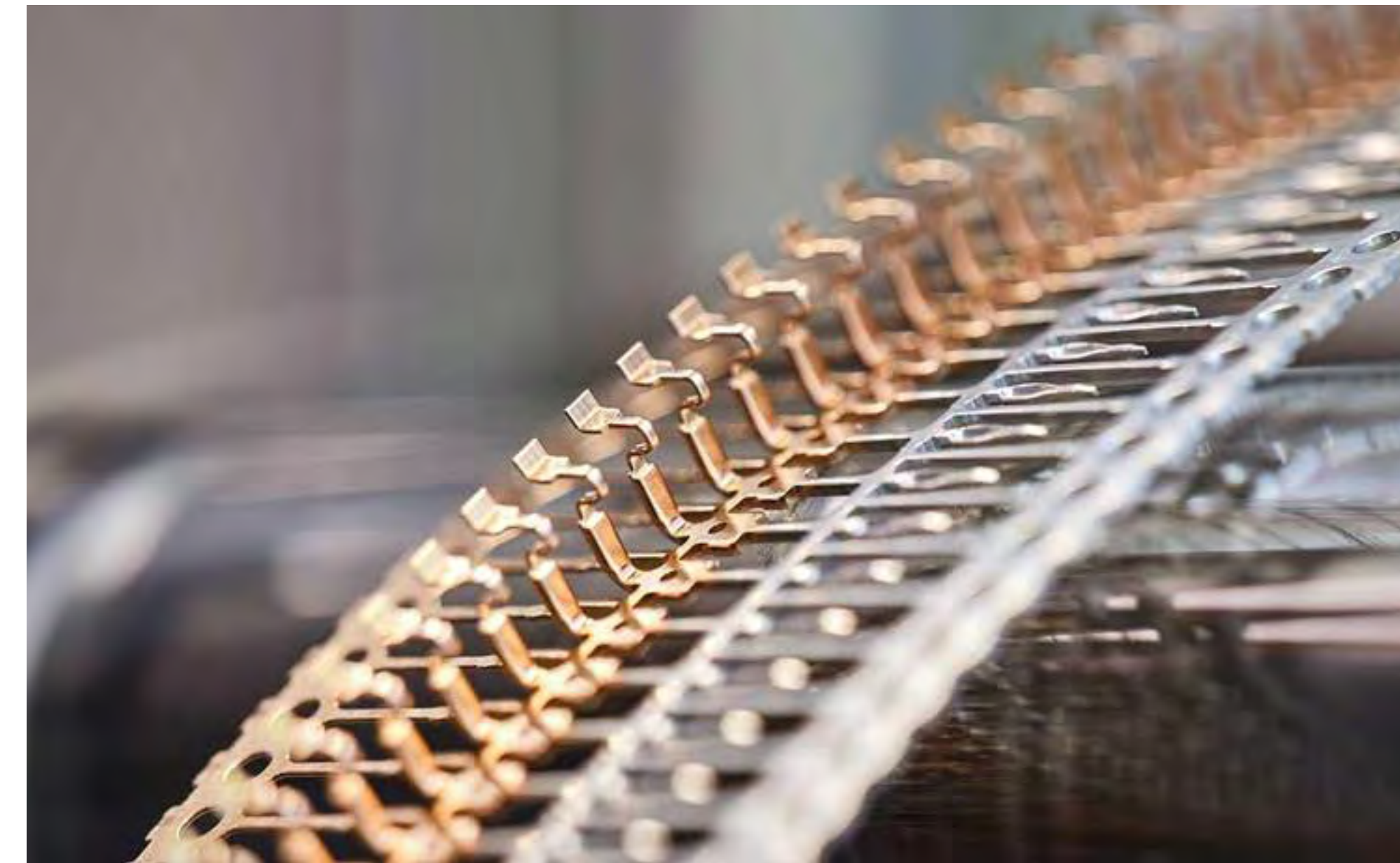
- Deutschland** | Pforzheim
- Frankreich** | Dardilly
- Niederlande** | Amsterdam
- Großbritannien** | Birmingham, London, Portishead, Witham
- Portugal** | Porto
- Spanien** | Madrid



Elektronik

Der Geschäftsbereich Elektronik ist als bedeutender Zulieferer in den beiden Sparten „Automotive“ und „Semicon“ tätig und umfasst neben zwei deutschen sieben internationale Produktions- und Vertriebsgesellschaften. Possehl Electronics fertigt hochkomplexe elektromechanische Präzisionskomponenten für die Mikroelektronik- und Automobilindustrie.

Mit Blick auf die hohen Anforderungen der Kunden konstruiert der Geschäftsbereich anspruchsvolle Fertigungskonzepte. Diese müssen den technologischen Anforderungen mit einem hohen Maß an Präzision, Innovation und Qualität bei gleichzeitiger Kostenoptimierung gerecht werden. Die Produktionslinien zeichnen sich daher durch einen hohen Automatisierungsgrad und den Einsatz modernster Technologien aus.



12

Unternehmen

310

Umsatzerlöse in Mio. €

1.674

Anzahl Mitarbeitende
im Jahresdurchschnitt

Elektronik

Führender Hersteller von Halbleiter-Bauteilträgern und elektromechanischen Komponenten

Als ein bedeutender Zulieferer für die Automobilelektronikindustrie umfasst das Produktprogramm des Unternehmens im Geschäftsfeld „Automotive“ technologisch anspruchsvolle und in hoher Stückzahl gefertigte Stanz- und Biegeteile sowie hochkomplexe mechanische und mechatronische Baugruppen. Die Produkte finden unter anderem in Navigations-, Brems- und Abgassystemen sowie in der elektronischen Steuerung von Automatikgetrieben Verwendung.

Das Geschäftsfeld „Semicon“ umfasst vorwiegend an den asiatischen Standorten sowie in den Niederlanden die Produktion von Leadframes, also von Leitungsträgern für die Herstellung von Halbleiterchips und anderen elektronischen Komponenten. Die elektronischen Komponenten werden nicht nur in der Halbleiter-, LED- und Automotive-Industrie eingesetzt, sondern auch im Bereich der industriellen Automatisierung und bei Sicherheits- und Steuerungssystemen.

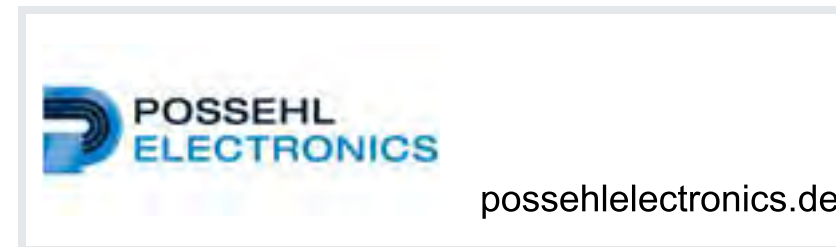
Das Geschäftsjahr 2022 war primär durch eine weitgehend stabile Nachfrage, eine nur allmähliche Entspannung der Corona-Beschränkungen in China und durch Lieferkettenprobleme insbesondere in der ersten Jahreshälfte geprägt. Die weltweite Automobilnachfrage ist hierdurch nur moderat gewachsen und verharrte auf einem weltweit niedrigen Niveau. Damit blieb auch im abgelaufenen Jahr die globale Autoproduktion unter dem Stand früherer Jahre zurück. Die Nachfrage in der Halbleiterindustrie entwickelte sich ebenfalls schwächer als im Jahr zuvor.

Insgesamt konnte der Geschäftsbereich Elektronik ein Umsatzplus von rund 16 % erzielen. Dieses ist vor dem Hintergrund der zum Teil schwierigen Rahmenbedingungen erfreulich. Mit dieser Rate konnte der Geschäftsbereich ähnlich stark wachsen wie im Jahr zuvor. Hierbei ist zu berücksichtigen, dass ein Großteil der Umsatzsteigerung durch höhere Preise und auch positive Währungseffekte bedingt ist.



Innovationen erfolgen im Geschäftsbereich Elektronik für das Automotivgeschäft am Standort in Niefern-Öschelbronn vorwiegend in enger Zusammenarbeit mit Kunden. Der Markt für Hochsicherheitsanwendungen setzt auf flexible Einpresskontakte der Marke pretPin® der Possehl Electronics. Ergänzend zur pretPin® Produktfamilie wurden Entwicklungsarbeiten an verschiedenen generischen wie auch kundenspezifischen Geometrialternativen fortgeführt. Hiermit reagiert Possehl Electronics auf kunden- und anwendungsspezifische Notwendigkeiten, um eine Grundlage für eine weitere Diversifizierung zu legen.

Weiterhin wurde das aus der Eigenentwicklung stammende, patentierte Stackpac® – Gehäusekonzept für kleine Elektronikeinheiten im Berichtsjahr einer breiten Öffentlichkeit präsentiert. Die hohe Resonanz aufgrund der Möglichkeit einer 3-dimensionalen Funktionalisierung von Gehäusen auf Basis wirtschaftlicher, robuster Standardtechnologien führte in Zusammenarbeit mit den Kunden zu einer Konkretisierung zukünftiger Anwendungsfelder. Neben der Möglichkeit einer Modularisierung in der Elektronik eröffnen sich neue Voraussetzungen für thermische wie auch elektrische Verbesserungen, die zukünftig insbesondere für die europäische Industrie von Interesse sein können.



Tätigkeitsfelder / Produkte

- Leadframes
- Elektromechanische Komponenten
- Konnektoren

Kundengruppen

- Automobilzulieferer
- Halbleiter- / Elektroindustrie
- LED-Hersteller

Standorte

- Deutschland** | Niefern-Öschelbronn, Wackersdorf
- China** | Dongguan, Hongkong
- Malaysia** | Malakka
- Mexiko** | Puebla
- Niederlande** | 's-Hertogenbosch
- Singapur**
- Tschechien** | Dýšina
- USA** | Rock Hill

Bauleistungen

Das Bauleistungssegment bei Possehl verfügt über ein breitgefächertes Leistungsspektrum, das in den vergangenen Jahren stetig erweitert wurde, zuletzt mit dem Erwerb von Jacobo und der AA-Gruppe auf dem Gebiet der Gebäudegründungen im Tiefbausegment. Der Geschäftsbereich ist mit seinen mittelständischen Gesellschaften vorwiegend in Nischenmärkten tätig. Nach Bauleistungsbereichen gliedert er sich wie folgt:

- Verkehrs- und Oberflächen (Possehl Spezialbau, Thiendorfer Fräsdienst, P+S Pflaster- und Straßenbau sowie Innobit)
- Hoch- und Tiefbau (Mickan, DFT Deutsche Flächen-Technik, Jöst sowie Jacobo und AA-Gruppe)
- Gebäuderestaurierung (Bennert, Nüthen)
- Bauchemie (Pagel, Euroquarz, cds Polymere, Gremmler – als Joint-Venture)

28

Unternehmen

493

Umsatzerlöse in Mio. €

1.742

Anzahl Mitarbeitende
im Jahresdurchschnitt

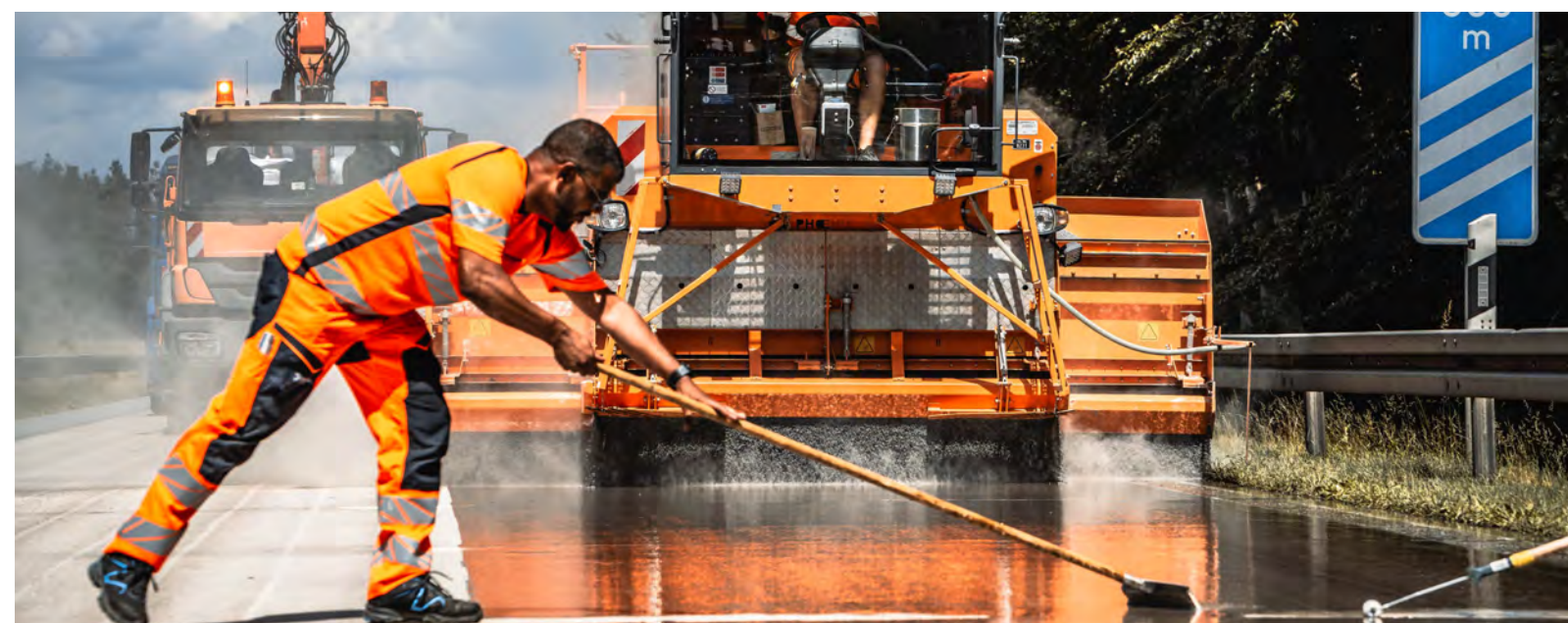
















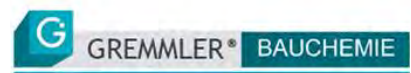

Bauleistungen

Spezielle Bauleistungen in ausgewählten Nischen

Der Baubereich von Possehl mit seinem breitgefächerten Produkt- und Dienstleistungsangebot wird wesentlich durch die Entwicklung in der deutschen Bauwirtschaft bestimmt, da rund 90 % der Bauleistung im Inland erbracht werden. Der verbleibende Teil entfällt nahezu ausschließlich auf das europäische Ausland und hier insbesondere auf die angrenzenden Länder Österreich und Niederlande, in denen Possehl Spezialbau mit eigenständigen Gesellschaften im Markt vertreten ist.

Die inländische Baukonjunktur hat sich in den letzten Jahren stetig kontinuierlich nach oben bewegt. Hiervon konnte der Baubereich von Possehl profitieren. Im Jahresverlauf 2022 kam es infolge massiv gestiegener Baupreise und spürbar höheren Finanzierungszinsen zu einer deutlichen Eintrübung, die sich – zumindest auf der Umsatzseite – noch nicht negativ auf unser Bauleistungsgeschäft ausgewirkt haben. Mit einem Gruppenumsatz von 493 Mio. € konnte der Vorjahresumsatz um gut 10 % übertroffen werden. Allerdings entspricht diese Steigerung in etwa der Preissteigerung im Baugewerbe, so dass es nicht zu einer realen Produktionssteigerung gekommen ist. Dieses ist darin begründet, dass einige Unternehmen – insbesondere im Bereich Hochbau und teilweise auch in der Verkehrs- und Oberflächentechnik – aufgrund der stark gestiegenen Preise bereits einen Nachfragerückgang verzeichnen mussten, auch wenn sich grundsätzlich der öffentliche Bausektor als noch stabil erwiesen hat, während die übrigen Bausparten deutlich zinselastischer reagieren. Diese unterschiedliche Entwicklung sollte sich auch in der Folgezeit fortsetzen.



 <p>possehl-spezialbau.de</p>	 <p>innophalt.de</p>
 <p>mickan-bau.de</p>	 <p>jacbo.de</p>
 <p>aaschroefpalen.nl</p>	 <p>joest-bau.de</p>
 <p>bennert.de</p>	 <p>nuethen.de</p>
 <p>cds-polymere.de</p>	 <p>pagel.com</p>
 <p>dft-bremen.de</p>	 <p>pk-rohstoffe.de</p>
 <p>euroquarz.de</p>	 <p>thiendorfer.de punds-bau.de</p>
 <p>gremmler.de</p>	 <p>wst-quarz.de</p>

Tätigkeitsfelder / Produkte

- Verkehrs- und Oberflächen
- Hoch- und Tiefbau einschließlich Schlüsselfertigbau
- Gebäuderestaurierung
- Bauchemie

Kundengruppen

- Öffentliche Hand
- Flughäfen
- Logistik
- Handelsunternehmen
- Bauindustrie
- Allgemeine Industrie

Standorte

Deutschland | Amberg, Bremen, Dorsten, Duisburg, Erfurt, Essen, Frankfurt am Main, Hünxe, Kaiserslautern, Klettbach, Schüttorf, Sprendlingen, Thiendorf, Wülknitz
Frankreich | Poissy
Kroatien | Jastrebarsko
Niederlande | Malden, Nijmegen, Oosterhout
Österreich | Griffen
Slowenien | Maribor

Identifikationslösungen

Die Identifizierung und Kennzeichnung von Produkten und damit die lückenlose Nachverfolgbarkeit von Warenbewegungen ist für viele Industrien, wie zum Beispiel die Lebensmittel-, Automobil- und Pharmaindustrie, von hoher Relevanz und wird voraussichtlich zukünftig weiter an Bedeutung gewinnen. Mit dem durch die Ausgliederung im Jahr 2017 gegründeten Geschäftsbereich „Identifikationslösungen“ ist es Possehl gelungen, sich in diesem globalen Wachstumsmarkt gut zu positionieren und die Marktstellung kontinuierlich auszubauen. Das Produktspektrum umfasst logistisch integrierte Etikettiersysteme, umfassende Softwarelösungen sowie Verbrauchsmaterialien. Durch die kontinuierliche Erweiterung des Unternehmensportfolios ist der Geschäftsbereich seit seiner Gründung stetig gewachsen und stellt ein erfolgreiches Beispiel für die konsequente Umsetzung unserer Buy-and-Build-Strategie dar.



29

Unternehmen

214

Umsatzerlöse in Mio. €

937

Anzahl Mitarbeitende
im Jahresdurchschnitt



Identifikationslösungen

Ein Vorzeigeprojekt für eine langfristig gelungene Buy-and-Build-Strategie

Der Geschäftsbereich Identifikationslösungen (PID) kann mit einem Umsatzwachstum von 9 % auf ein weiteres erfolgreiches Geschäftsjahr 2022 zurückblicken. Dies war zu Beginn des Jahres aufgrund eines Streiks in der größten Papierfabrik Europas über mehrere Monate, welcher zu einer massiven Verknappung von Vorprodukten für die Etikettenproduktion und damit zu einem deutlichen Umsatzrückgang bei Haftetiketten führte, nicht unbedingt absehbar. Durch langfristige Verträge und enge Beziehungen zu Lieferanten und Kunden konnte der Belastungseffekt abgemildert und der entstandene Rückstand im Schlussquartal, in dem Material wieder in ausreichendem Maße verfügbar war, abgebaut werden. Auch konnten die erfolgreichen Akquisitionsaktivitäten der vergangenen Jahre fortgesetzt werden. Während die operative Umsatzentwicklung insgesamt stagnierte, hat sich die operative Performance der meisten Produktionsstandorte deutlich verbessert. Dies gilt insbesondere für den Standort in Hartenholm, an dem die Durchlaufzeiten für Neumaschinen deutlich gesenkt und die Margen spürbar verbessert wurden. Hervorzuheben ist ebenfalls die stärkere Zusammenarbeit der PID-Unternehmen und der erste gemeinsame Messeauftritt bei der Scanpack in Göteborg.

Einen großen Fokus hat der Geschäftsbereich im vergangenen Jahr auf das Thema Digitalisierung gelegt. Das bereichsübergreifende Projekt „PID-Ware“ zur Entwicklung einer gemeinsamen Print- & Data-Management Software ist in vollem Gange. Teil des Projektes ist zudem die Entwicklung einer Maschinen-Daten-Plattform in Kooperation mit Possehl Analytics, die von allen PID-Unternehmen genutzt werden wird. Mitte 2023 wird „PID-Ware“ als das erste gemeinsame Produkt auf dem Markt veröffentlicht.



Innerhalb der PID hat sich 2022 ein Team von Experten mit möglichen Akquisitionen im Bereich Softwarelösungen im Bereich Identification & Labeling beschäftigt und verschiedenste Unternehmen intensiv analysiert. Als erstes Ergebnis wurde im Dezember das norwegische Unternehmen LabelCraft von der PID akquiriert, das Software für Etikettendesign entwickelt und eine ideale Ergänzung für das PID-Produkt-Portfolio darstellt. Weitere Gespräche mit Unternehmen, unter anderem im Bereich der Serialisierung- und Aggregationslösungen, werden derzeit geführt.

 <p>logopak.de</p>	 <p>datakamp.de</p>
 <p>novexx.de</p>	 <p>etipack.it</p>
 <p>eidos.eu</p>	 <p>labelcraft.net</p>
 <p>nordvalls.se</p>	 <p>lss-dk.com</p>
 <p>larityck.se</p>	 <p>watermillpress.co.uk</p>

Tätigkeitsfelder / Produkte

- Etikettieranlagen und -systeme
- Verbrauchsmaterialien
- Softwarelösungen

Kundengruppen

- Lebensmittelindustrie
- Pharma
- Chemie
- Logistik

Standorte

- Deutschland** | Auenwald, Buxtehude, Düsseldorf, Eching, Hartenholm, Lübeck, Ostfildern
Brasilien | São Paulo
China | Shanghai
Dänemark | Randers
Frankreich | Rungis, Wissous
Großbritannien | Bradford, York
Indien | Bangalore
Italien | Chieri, Cinisello Balsamo
Niederlande | Breda, Lijnden, Midwoud, Utrecht
Norwegen | Moss
Polen | Warschau
Schweden | Bjuv, Göteborg, Sjöbo
Spanien | Castellar del Vallès
Türkei | Istanbul
Ungarn | Budapest
USA | Wilmington

Mittelstandsbeiträge

Mittelständische Unternehmen bilden eine der wichtigsten Säulen der deutschen Wirtschaft und tragen darüber hinaus durch ihre Innovationskraft und ihren hohen Grad an Flexibilität entscheidend zur wirtschaftlichen Dynamik des Landes bei. Meist mit einem Jahresumsatz zwischen 10 Mio. € bis 100 Mio. €, häufig inhabergeführt und in Nischen tätig, ist es für den Erfolg solcher Unternehmen entscheidend, langfristige Perspektiven entwickeln zu können.

Der Geschäftsbereich bietet mittelständischen Unternehmen mit einem Schwerpunkt in der deutschen Industrie eine zuverlässige Perspektive, um sich unter dem Possehl-Dach langfristig erfolgreich entwickeln zu können. Darüber hinaus versteht sich das Mittelstandssegment als Plattform für die Herausbildung von eigenständigen neuen Geschäftsbereichen. 2017 gelang uns dieses mit dem Geschäftsbereich Identifikationslösungen, zu Beginn des Jahres 2021 mit der Ausgliederung der FoodTech Group.

20

Unternehmen

137

Umsatzerlöse in Mio. €

637

**Anzahl Mitarbeitende
im Jahresdurchschnitt**



Mittelstandsbeiträge

Eine langfristige und zuverlässige Perspektive unter dem Possehl-Dach

Der Geschäftsbereich besteht aktuell aus den folgenden Gesellschaften bzw. Gesellschaftsgruppen:

Geschäftsaktivität	Gesellschaft/Führungsgesellschaft
Ölschadenbeseitigung, Tank-/Rohrreinigung	Possehl Umweltschutz GmbH; nordrohr GmbH
Badteppiche, Bettwäsche, Accessoires	Kleine Wolke Textilgesellschaft mbH & Co. KG
Meerestechnik	GABLER Maschinenbau Group
Thermoformmaschinen	GABLER Thermoform GmbH & Co. KG
Roboterschweißzangen	Düring Schweißtechnik GmbH
Technische Hohlkörper	SAVO-TECHNIK ROTATIONSGUSS GmbH
Anlagen und Fahrzeuge für die Milchlogistik	Schwarte Group GmbH

Der Geschäftsbereich Mittelstandsbeiträge hat im Berichtsjahr ein Umsatzminus von 9 % verzeichnet. Die Entwicklung der einzelnen Unternehmen war dabei sehr unterschiedlich und auch die Gründe für die unterschiedliche Entwicklung waren vielfältig. Insgesamt lässt sich feststellen, dass die kleineren Unternehmen deutlich stärker unter der Lieferkettenproblematik, den gestiegenen Beschaffungspreisen und insbesondere auch unter dem Mangel an qualifiziertem Personal gelitten haben. So verzeichnete der Bereich Milchlogistik einen deutlichen Umsatzrückgang und konnte seine offensive Expansionsstrategie des Vorjahres nicht fortsetzen. Auch andere Unternehmen des Geschäftsbereichs zeigten noch keine spürbare Belebung oder mussten sogar noch einmal leichte Rückgänge verzeichnen.



Ausgesprochen positiv zu vermerken ist der strategische Schritt bei GABLER Maschinenbau zur Entwicklung einer „Ocean Group“. Nach dem Erwerb von develogic hat sich GABLER Maschinenbau an den Kieler Unternehmen TrueOcean, north.io und NatureConnect beteiligt. Wir können so unsere bestehenden Erfahrungen in der Meerestechnologie und auf dem Gebiet der Fertigung von Unterwasserhardware mit Big Data und künstlicher Intelligenz kombinieren.

<p>possehl-pmb.de</p>	<p>duering-welding.com</p>
<p>gabler-naval.com</p>	<p>kleinewolke.com</p>
<p>gabler-thermoform.com</p>	<p>possehl-umweltschutz.de</p>
<p>develogic.de</p>	<p>nordrohr.de</p>
<p>north.io</p>	<p>rotationsguss.com</p>
<p>trueocean.io</p>	<p>schwarte-jansky.com</p>
<p>natureconnect.eco</p>	

Tätigkeitsfelder / Produkte

- Maschinen- und Anlagenbau
- Technische Nutzprodukte
- Dienstleistungen
- Software

Kundengruppen

- Allgemeine Industrie
- Kommunen
- Endverbraucher
- Öffentliche Hand

Standorte

- Deutschland** | Bremen, Emsdetten, Hamburg, Kiel, Königsbrunn, Lübeck, Reinfeld, Valluhn
Brasilien | Itatiba
China | Shanghai, Taicang
Mexico | Puebla
Norwegen | Bergen
Österreich | Gmunden
Polen | Koszalin
Schweiz | Mägenwil

Digital

Der Geschäftsbereich Digital begleitet die digitale Transformation der Possehl Gruppe und die des industriellen Mittelstands nach dem Motto: „Aus dem Mittelstand für den Mittelstand“. Gestärkt durch die Zugehörigkeit zur Possehl Gruppe werden in mittelständischen Unternehmen Bereiche entlang der Hauptwertschöpfungskette sowie wichtiger Unterstützungsprozesse identifiziert, in denen die Lösungen im Portfolio einen Mehrwert schaffen können. Dies schließt auch gezielte Beteiligungen ein. Zielsetzung ist es, passgenaue Lösungen und Angebote für die digitale Transformation zur Verfügung zu stellen. Dabei ist es wichtig, dass diese Angebote für den Mittelstand von Anfang an erkenn- und messbaren Nutzen stiften. Gestartet mit den beiden Ausgründungen Possehl Analytics und Possehl Online Solutions Anfang 2021 kamen im Berichtsjahr zwei weitere Beteiligungen hinzu:

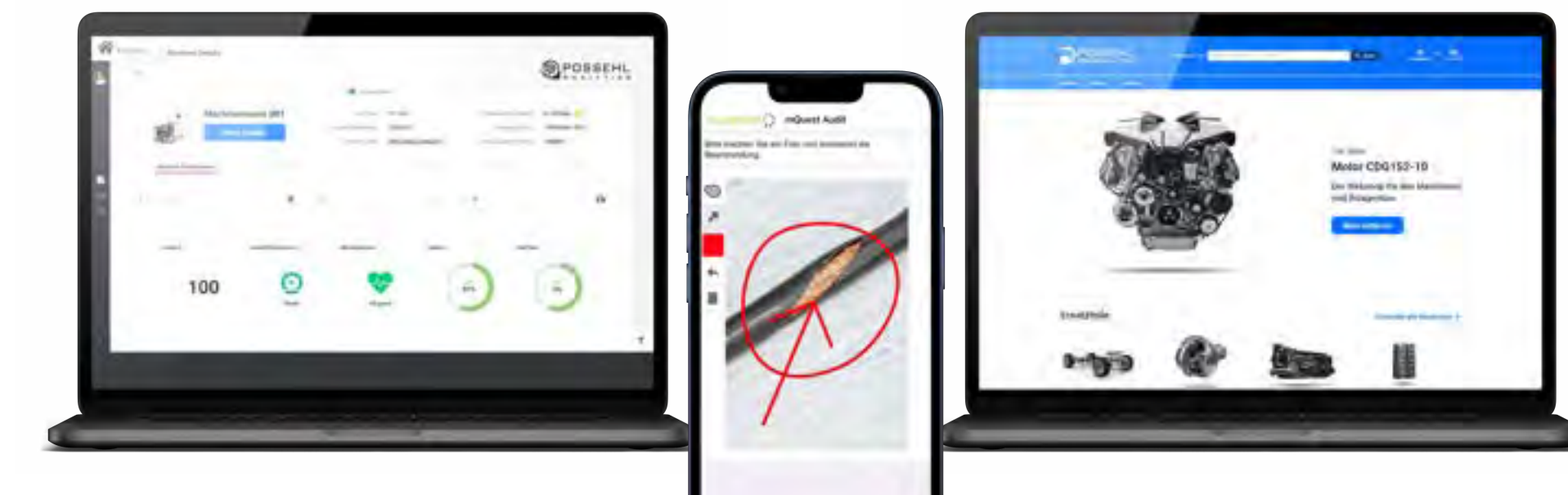
Geschäftsaktivität	Gesellschaft	Beteiligungssquote
Beteiligungsgesellschaft	Possehl Digital GmbH	100 %
IIoT / Data Analytics	Possehl Analytics GmbH	100 %
B2B E-Commerce	Possehl Online Solutions GmbH	100 %
Audits- / Quality-Management	cluetec GmbH	45 %
AR / VR After Sales Support	Bitnamic GmbH	25 %

5

Unternehmen

~ 100

Anzahl Mitarbeitende im Jahresdurchschnitt



Digital

Possehls jüngster Geschäftsbereich

Im ersten vollen Jahr seines Bestehens konnte der Geschäftsbereich einen konzerninternen Umsatz von knapp 1,5 Mio. € erzielen. Zusätzlich zu den vielfältigen internen Aufträgen konnten externe Kunden gewonnen werden. Diese Entwicklung zeigt nicht nur die Leistungsfähigkeit des Digitalbereichs, sondern auch die Nachfrage nach Brandshops und anderen E-Commerce-Lösungen sowie den Bedarf, Know-how zu datengetriebenen Analysen vermittelt zu bekommen, Softwarelösungen für interne Prozesse einzusetzen und datengetriebene Produkte am Markt zu platzieren.

Mit den Beteiligungen an cluetec und Bitnamic wird das Unternehmensportfolio an wichtigen Stellen in der Hauptwertschöpfungskette und den Unterstützungsprozessen gestärkt. Beide Unternehmen haben bereits verschiedene Projekte mit Possehl-Unternehmen realisiert, darunter die Digitalisierung von Qualitätsprüfungen in der Produktion, Assessments zur IT-Sicherheit und zum Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz sowie die Generierung einer Plattform für die Schulung von Servicemitarbeitern durch Augmented Reality. Auch für das laufende Geschäftsjahr hat sich der Bereich weiteres in- und externes Wachstum zum Ziel gesetzt.

Smart Shareholder und Brückenbauer

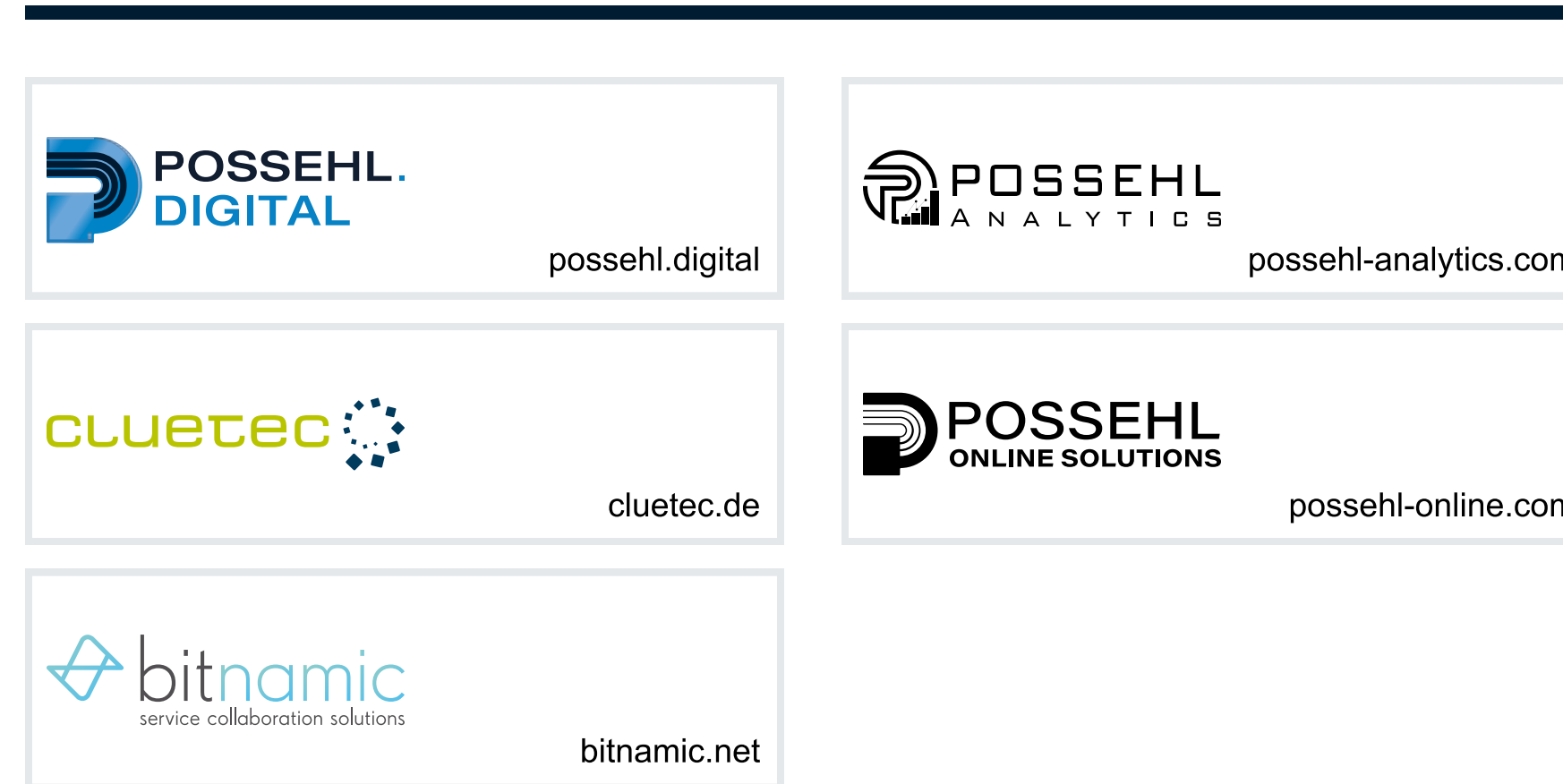
Possehl Digital setzt auf wechselseitige Hebel zwischen Beteiligungen des Geschäftsbereichs und den übrigen Gruppenunternehmen: Beteiligungen unterstützen die Possehl Gruppe bei der digitalen Transformation. Dafür werden unter anderem Unternehmen in den folgenden Bereichen gesucht:

- GreenTech
- Prozessautomatisierung
- Digitale Produkte, Tools & Services
- Digitale Geschäftsmodelle, Marktplätze & Plattformen

Durch die Mehrwerte der Possehl Gruppe unterstützen wir Beteiligungen auf ihrem Weg, unter anderem durch:

- Ein starkes Netzwerk und maschinenbauliche Kompetenzen
- Referenzen, Kundenzugang, Synergien und Shared Services

Possehl Digital sieht sich somit als Smart Shareholder und Brückenbauer, der Digitalunternehmen im Wachstum und die Possehl Gruppe bei der digitalen Transformation unterstützt.



Tätigkeitsfelder / Produkte

- Datengetriebene Geschäftsmodelle und datengetriebene Prozessoptimierung
- Marktplatzlösungen und Brand-Shops
- E-Commerce-Lösungen
- Beratungsleistungen zur digitalen Transformation
- Qualitätsmanagement
- Digitalisierung von Audits
- Digitaler After-Sales-Service
- AR / VR Anwendungen

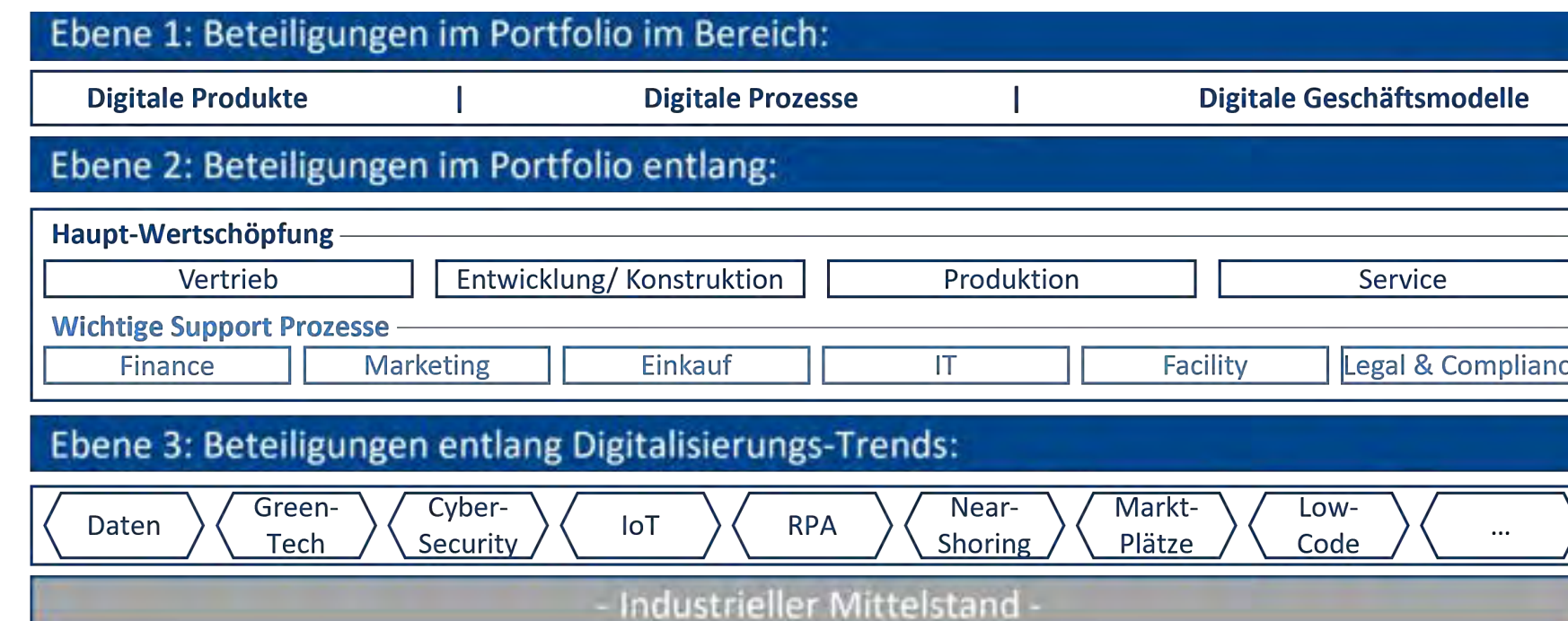
Kundengruppen

- Industrieller Mittelstand

Standorte

Deutschland | Augsburg, Karlsruhe, Lübeck, Osnabrück

Suchfelder Possehl Digital



Das Geschäftsjahr in Zahlen

-
- 43 Konzernbilanz
 - 44 Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung
 - 45 Konzern-Kapitalflussrechnung
 - 46 Anteilsbesitz

Konzernbilanz

zum 31. Dezember 2022

in Tsd. €	2022	2021
Aktiva		
A. Anlagevermögen		
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	133.435	127.416
II. Sachanlagen	518.306	468.257
III. Finanzanlagen	38.690	19.243
Summe Anlagevermögen	690.431	614.916
B. Umlaufvermögen		
I. Vorräte	479.891	492.980
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände		
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	519.035	423.580
2. Übrige Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	76.086	64.136
Summe Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	595.121	487.716
III. Sonstige Wertpapiere	367	367
IV. Liquide Mittel	328.537	333.823
Summe Umlaufvermögen	1.403.916	1.314.886
C. Rechnungsabgrenzungsposten	15.770	14.322
D. Aktive latente Steuern	6.427	5.638
Summe Aktiva	2.116.544	1.949.762

in Tsd. €	2022	2021
Passiva		
A. Eigenkapital		
I. Gezeichnetes Kapital	30.678	30.678
II. Gewinnrücklagen	694.618	642.990
III. Eigenkapitaldifferenz aus Währungsumrechnung	-6.032	-4.563
IV. Konzernbilanzgewinn	513.138	503.816
V. Nicht beherrschende Anteile	5.807	-965
Summe Eigenkapital	1.238.209	1.171.956
B. Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung	384	512
C. Rückstellungen		
1. Pensionsrückstellungen	144.049	141.409
2. Übrige Rückstellungen	253.328	263.932
Summe Rückstellungen	397.377	405.341
D. Verbindlichkeiten		
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	82.572	31.369
2. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	185.131	150.211
3. Übrige Verbindlichkeiten	200.110	178.238
Summe Verbindlichkeiten	467.813	359.818
E. Rechnungsabgrenzungsposten	12.761	12.135
Summe Passiva	2.116.544	1.949.762

Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung

vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2022

in Tsd. €	2022	2021
Umsatzerlöse	5.490.376	4.360.451
Bestandsveränderung an fertigen und unfertigen Erzeugnissen und andere aktivierte Eigenleistungen	11.699	99.612
Sonstige betriebliche Erträge	73.368	67.325
Materialaufwand	4.089.386	3.164.926
Rohergebnis	1.486.057	1.362.462
Personalaufwand	828.465	767.078
Abschreibungen	102.377	97.071
Sonstige betriebliche Aufwendungen	386.554	324.578
Beteiligungsergebnis	1.580	3.370
Zinsergebnis	-19.266	-21.431
Übriges Finanzergebnis	9	-292
Ergebnis vor Steuern	150.984	155.382
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	46.036	47.155
Ergebnis nach Ertragsteuern	104.948	108.227
Sonstige Steuern	4.938	4.925
Konzernjahresüberschuss	100.010	103.302
- davon auf nicht beherrschende Anteile entfallend	7.104	4.307

Konzern-Kapitalflussrechnung

vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2022

in Tsd. €	2022	2021
Konzernjahresüberschuss	100.010	103.302
Zu-/Abschreibungen auf Gegenstände des Anlagevermögens	102.368	97.367
Veränderung der Rückstellungen	-8.945	-11.758
Sonstige zahlungsunwirksame Aufwendungen und Erträge	7.489	4.499
Veränderung des Working Capitals	-42.519	-129.510
Gewinne und Verluste aus der Veräußerung von Anlagevermögen und der Veräußerung von konsolidierten Unternehmen und Geschäftseinheiten	-7.371	-9.007
Zinsaufwendungen/-erträge und Beteiligungserträge	17.686	18.061
Ertragsteueraufwand/-ertrag	46.825	47.155
Ertragsteuerzahlungen	-42.582	-45.407
Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit	172.961	74.702
Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des immateriellen und des Sachanlagevermögens	12.107	11.031
Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Finanzanlagevermögens sowie aus der Veräußerung von konsolidierten Unternehmen und Geschäftseinheiten	4.877	1.928
Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle und das Sachanlagevermögen	-134.148	-90.408
Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen sowie den Erwerb von konsolidierten Unternehmen und Geschäftseinheiten	-61.223	-11.186
Auszahlungen für den Erwerb von Deckungsvermögen	-3.649	-3.526
Erhaltene Zinsen und Dividenden	1.705	2.820
Cashflow aus der Investitionstätigkeit	-180.331	-89.341
Auszahlungen an Gesellschafter (inkl. Minderheitsgesellschafter)	-33.344	-24.042
Veränderung der Darlehensverbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	13.568	-14.810
Veränderung sonstiger Finanzforderungen/-schulden	675	-2.257
Gezahlte Zinsen / erhaltene Zuschüsse	-16.184	-11.264
Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit	-35.285	-52.373
Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelfonds	-42.655	-67.012
Wechselkurs-, bewertungs- und konsolidierungskreisbedingte Änderungen des Finanzmittelfonds	-65	3.962
Finanzmittelfonds am Anfang des Jahres	316.688	379.738
Finanzmittelfonds am Ende des Jahres	273.968	316.688

Anteilsbesitz

zum 31. Dezember 2022

Name	Sitz	Kapitalanteil in %
I. Konsolidierte Konzerngesellschaften		
Reifentechnik		
Harburg-Freudenberger Maschinenbau GmbH	Hamburg	100.00
Harburg-Freudenberger (France) S.A.R.L.	Houilles/Frankreich	100.00
Harburg-Freudenberger Belišće d.o.o.	Belišće/Kroatien	100.00
Pomini Rubber & Plastics S.r.l.	Rescaldina/Italien	100.00
HF Slovakia a.s.	Dubnica nad Váhom/Slowakei	100.00
HF Rubber Machinery, Inc.	Topeka/USA	100.00
Mesabi Control Engineering, Ltd.	Saint Paul/USA	100.00
Possehl Inc.	Park Ridge/USA	100.00
Farrel Corporation	Ansonia/USA	100.00
Farrel Limited	Rochdale/Großbritannien	100.00
Farrel Asia Limited	Hongkong/China	100.00
Harburg-Freudenberger Machinery (China) Co., Ltd.	Qingdao/China	100.00
INDUS UTH HF Mixing Systems Pvt. Ltd.	Bangalore/Indien	66.66
HF Mixing Group Services (S.E.A.) Sdn. Bhd.	Kuala Lumpur/Malaysia	60.00
HF Mixing Group Service (Thailand) Ltd.	Bangkok/Thailand	100.00
Schwarte Group Sp. z o.o	Olsztyn	100.00
Hänsel Group GmbH	Hannover	85.00
Hänsel Processing GmbH	Hannover	100.00
DMA Maschinen und Anlagenbau GmbH & Co. KG	Höxter	100.00
DMA Maschinen und Anlagenbau Verwaltungs GmbH	Höxter	100.00
Reinigungstechnik		
Hako GmbH	Bad Oldesloe	100.00
Hako Service GmbH	Bad Oldesloe	100.00
von Oertzen GmbH	Ammersbek	100.00

Name	Sitz	Kapitalanteil in %
PlasTec Technology GmbH	Trappenkamp	100.00
Hako Benelux Holding B.V.	Andelst/Niederlande	100.00
Hako B.V.	Andelst/Niederlande	100.00
Hilco Chemie B.V.	Andelst/Niederlande	100.00
N.V. Hako Belgium S.A.	Erpe-Mere/Belgien	100.00
Labor Hako S.A.S.	Plaisir/Frankreich	100.00
Solvert S.A.S.	Plaisir/Frankreich	100.00
Hako Espana S.A.	San Fernando de Henares/Spanien	100.00
Hako Polska Sp. z o.o.	Krakau/Polen	100.00
Hako Technology Sp. z o.o.	Świeszyno/Polen	100.00
Hako Machines Ltd.	Crick/Großbritannien	100.00
Hako Ground & Garden AB	Halmstad/Schweden	100.00
Hako Ground & Garden A/S	Oslo/Norwegen	100.00
OY Hako Ground & Garden AB	Vantaa/Finnland	100.00
Hako Schweiz AG	Sursee/Schweiz	100.00
Minuteman International, Inc.	Pingree Grove/USA	100.00
Minuteman PowerBoss Corporation	Pingree Grove/USA	100.00
Multiclean, Inc.	Shoreview/USA	100.00
I & B Cleaning Equipment Ltd.	Hongkong/China	100.00
Hako (Macau) Company Ltd.	Macau/China	100.00
Hako Cleaning System (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai/China	100.00
Hako Australia Pty. Ltd.	Silverwater/Australien	100.00
Druckmaschinen		
manroland web systems Holding GmbH	Lübeck	100.00
manroland Goss web systems GmbH	Augsburg	51.00
grapho metronic Mess- und Regeltechnik GmbH	München	100.00
manroland Goss web systems UK Ltd.	High Wycombe/Großbritannien	100.00

Anteilsbesitz

zum 31. Dezember 2022

Name	Sitz	Kapitalanteil in %
manroland Goss web systems France S.A.S.	Creil/Frankreich	100.00
manroland Goss web systems (India) Pvt. Ltd.	Noida/Indien	100.00
manroland Goss web systems Australasia Pty. Ltd.	Chullora/Australien	100.00
manroland Goss web printing equipment (Beijing) Co., Ltd.	Peking/China	100.00
manroland Goss web systems Americas LLC	Exeter/USA	100.00
manroland Goss web systems UK Solutions Ltd.	Preston/Großbritannien	100.00
manroland Goss web systems Singapore Pte. Ltd.	Singapur	100.00
manroland Goss web systems Japan Corp.	Sayama/Japan	100.00
manroland web systems Canada Inc.	Vaughan/Kanada	100.00
GWS International B.V.	Nieuwkuijk/Niederlande	100.00
GWS Agencies B.V.	Nieuwkuijk/Niederlande	100.00
GWS Printing Systems B.V.	Nieuwkuijk/Niederlande	100.00
Print Invest & Consult B.V.	Nieuwkuijk/Niederlande	100.00
Industriepark Augsburg GmbH	Augsburg	100.00
manroland web Industriepark Betriebsgesellschaft mbH	Augsburg	100.00
mrws Grundstücksgesellschaft mbH	Augsburg	100.00
manroland web produktionsgesellschaft mbH	Augsburg	100.00
Intralogistik		
BÖWE SYSTEC GmbH	Lübeck	100.00
BÖWE SYSTEC (Schweiz) AG	Volketswil/Schweiz	100.00
BÖWE SYSTEC AUSTRIA GmbH	Wien/Österreich	100.00
BÖWE SYSTEC AB	Nyköping/Schweden	100.00
BÖWE SYSTEC BENELUX B.V.	Apeldoorn/Niederlande	100.00
BÖWE SYSTEC NEDERLAND B.V.	Apeldoorn/Niederlande	100.00
N.V. BÖWE SYSTEC S.A.	Vilvoorde/Belgien	100.00
BÖWE SYSTEC S.A.S.	Noisy-le-Grand/Frankreich	100.00
BÖWE SYSTEC S.A.	Madrid/Spanien	100.00

Name	Sitz	Kapitalanteil in %
BÖWE SYSTEC Comércio de Equipamentos		
Para Escritório S.A.	Sintra/Portugal	100.00
BÖWE SYSTEC S.p.A.	Rom/Italien	100.00
BÖWE SYSTEC Ltd.	High Wycombe/Großbritannien	100.00
BÖWE SYSTEC (IR) Ltd.	Dublin/Irland	100.00
BOWE SYSTEC North-America Inc.	Raleigh/USA	100.00
BOWE SYSTEC Canada, Ltd.	Saint John/Kanada	100.00
BÖWE SYSTEC JAPAN Ltd.	Tokio/Japan	100.00
Optimus Sorter Holding B.V.	Beuningen/Niederlande	100.00
Optimus Sorter Technology B.V.	Beuningen/Niederlande	100.00
Optimus Sorter Projects B.V.	Beuningen/Niederlande	100.00
Red Ledge Ltd.	Holmfirth/Großbritannien	51.00
Redledge North America, LLC	Raleigh/USA	100.00
SGA Conveyor System AB	Kinna/Schweden	75.00
Risetec S.r.l.	Mailand/Italien	75.00
Edelmetallverarbeitung		
Heimerle + Meule GmbH	Pforzheim	100.00
Cookson Precious Metals Limited	Birmingham/Großbritannien	100.00
Cookson Drijfhout B.V.	Amsterdam/Niederlande	100.00
Cookson Métaux Précieux S.A.	Dardilly/Frankreich	100.00
Sempsa Joyería y Platería, S.A.	Madrid/Spanien	100.00
Koutadly - Consultadoria Económica e Participações, S.A.	Porto/Portugal	100.00
Weston Beamor Holdings Limited	Birmingham/Großbritannien	100.00
WB The Creative Jewellery Group Limited	Birmingham/Großbritannien	100.00
Gecko Trading Limited	Witham/Großbritannien	100.00
The Commonwealth Mint & Philatelic Bureau Ltd.	Portishead/Großbritannien	65.00
Techgrave Limited	Birmingham/Großbritannien	100.00

Anteilsbesitz

zum 31. Dezember 2022

Name	Sitz	Kapitalanteil in %
Elektronik		
Possehl Electronics Deutschland GmbH	Niefern-Öschelbronn	100.00
Possehl Electronics Wackersdorf GmbH	Wackersdorf	100.00
Possehl Electronics Czech Republic s.r.o	Dýšina/Tschechien	100.00
Possehl Electronics Puebla S. de R.L. de C.V.	Puebla/Mexiko	100.00
Possehl Electronics Nederland B.V.	's-Hertogenbosch/Niederlande	100.00
Possehl Electronics Hong Kong Ltd.	Hongkong/China	100.00
Possehl Laminates Ltd.	Hongkong/China	100.00
Dongguan Possehl Electronics Co. Ltd.	Dongguan/China	100.00
Possehl Electronics Singapore Pte. Ltd.	Singapur	100.00
Possehl Electronics (Malaysia) Sdn. Bhd.	Malakka/Malaysia	100.00
Possehl (Malaysia) Sdn. Bhd.	Malakka/Malaysia	100.00
Possehl Connector Services SC, Inc.	Rock Hill/USA	100.00
Bauleistungen		
Possehl Spezialbau GmbH	Sprendlingen	100.00
cds Polymere GmbH & Co. KG	Sprendlingen	100.00
cds Polymere Verwaltungen GmbH	Sprendlingen	100.00
Possehl Aannemingsmaatschappij B.V.	Oosterhout/Niederlande	100.00
Possehl Spezialbau Ges.m.b.H.	Griffen/Österreich	100.00
Possehl Posebne Gradnje d.o.o.	Maribor/Slowenien	100.00
Possehl Posebne Gradnje d.o.o.	Jastrebarsko/Kroatien	100.00
Thiendorfer Fräsdienst GmbH & Co. KG	Thiendorf	100.00
Thiendorfer Fräsdienst Verwaltungen GmbH	Thiendorf	100.00
P+S Pflaster- und Straßenbau GmbH	Wülknitz	100.00
Innokit GmbH	Kaiserslautern	100.00
DFT Deutsche Flächen-Technik Industrieboden GmbH	Bremen	100.00
Jöst Bauunternehmen GmbH	Frankfurt a.M.	100.00

Name	Sitz	Kapitalanteil in %
JACBO Pfahlgründungen GmbH	Schüttorf	100.00
EFG Equipment B.V.	Malden/Niederlande	100.00
AA Schroefpalen B.V.	Nijmegen/Niederlande	100.00
AA Equipment Nijmegen B.V.	Nijmegen/Niederlande	100.00
Bennert GmbH Betrieb für Bauwerksicherung	Klettbach	100.00
Nüthen Restaurierungen GmbH + Co. KG	Erfurt	100.00
Nüthen Verwaltungen GmbH	Erfurt	100.00
EUROQUARZ GmbH	Dorsten	100.00
PAGEL Spezial-Beton GmbH & Co. KG	Essen	74.00
PAGEL Spezial-Beton Beteiligungs-GmbH	Essen	74.00
PAGEL Technische Mörtel GmbH & Co. KG	Essen	100.00
PAGEL S.A.S.	Poissy/Frankreich	70.00
PK Rohstoffe GmbH	Duisburg	100.00
Mickan Generalbaugesellschaft Amberg mbH & Co. KG	Amberg	100.00
Mickan Generalbaugesellschaft Amberg Verwaltungs-mbH	Amberg	100.00
Identifikationslösungen		
LOGOPAK Systeme GmbH & Co. KG	Hartenholm	100.00
LOGOPAK Systeme Verwaltungen GmbH	Hartenholm	100.00
LOGOPAK Vertriebsgesellschaft West mbH	Düsseldorf	100.00
LOGOPAK Vertriebsgesellschaft Süd mbH	Auenwald	100.00
LOGOPAK International Ltd.	York/Großbritannien	60.00
LOGOPAK Corporation	Wilmington/USA	100.00
LOGOPAK Systems AB	Göteborg/Schweden	100.00
LOGOPAK B.V.	Lijnden/Niederlande	100.00
LOGOPAK S.A.S.	Wissous/Frankreich	99.98
LOGOPAK East Sp. z o.o.	Warschau/Polen	50.00
LOGOPAK SISTEMAS S.L.	Castellar del Vallès/Spanien	80.00

Anteilsbesitz

zum 31. Dezember 2022

Name	Sitz	Kapitalanteil in %
LSS Etikettering A/S	Randers/Dänemark	100.00
RK Danmark ApS	Randers/Dänemark	100.00
Nordvalls Etikett AB	Sjöbo/ Schweden	100.00
The Water Mill Press Ltd.	Bradford/Großbritannien	85.00
Novexx Solutions GmbH	Eching	100.00
Novexx Solutions B.V.	Utrecht/Niederlande	100.00
Novexx Solutions S.A.S.	Rungis/Frankreich	100.00
Novexx ETIKETLEME SISTEMLERI T.A.S.	Istanbul/Türkei	100.00
Novexx Solutions (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai/China	100.00
NOVEXX SOLUTIONS INDIA Pvt. Ltd.	Bangalore/Indien	100.00
Eidos S.r.l.	Chieri/Italien	100.00
Etipack S.p.A.	Cinisello Balsamo/Italien	100.00
Etipack B.V.	Breda/Niederlande	100.00
bema Etikettiertechnik GmbH	Ostfildern	100.00
Altrapack Hungary Kft.	Budapest/Ungarn	60.00
Printheadshop.com B.V.	Midwoud/Niederlande	100.00
datakamp System GmbH & Co. KG	Buxtehude	62.21
datakamp Verwaltungs GmbH	Buxtehude	100.00
Mittelstandsbeteiligungen		
Possehl Mittelstandsbeteiligungen GmbH	Lübeck	100.00
Possehl Umweltschutz GmbH	Lübeck	100.00
nordrohr GmbH	Reinfeld	100.00
Kleine Wolke Textilgesellschaft mbH & Co. KG	Bremen	100.00
KWV GmbH	Bremen	100.00
Kleine Wolke AG	Mägenwil/Schweiz	100.00
Düring Schweißtechnik GmbH	Königsbrunn	100.00
Düring do Brasil Ltda.	Itatiba/Brasilien	100.00

Name	Sitz	Kapitalanteil in %
Düring (Shanghai) Welding Equipment Co., Ltd.	Shanghai/China	100.00
Düring (Taicang) Welding Equipment Co., Ltd.	Taicang/China	100.00
GABLER Maschinenbau GmbH	Lübeck	100.00
GABLER Thermoform GmbH & Co. KG	Lübeck	100.00
Thermoform GABLER GmbH	Lübeck	100.00
develogic GmbH	Hamburg	80.00
SAVO-TECHNIK ROTATIONSGUSS GmbH	Valluhn	100.00
PMB Prozesstechnologie GmbH	Lübeck	100.00
Schwarte Group GmbH	Emsdetten	100.00
Schwarte Group GmbH	Gmunden/Österreich	100.00
Schwarte Group Sp. z o.o	Koszalin	100.00
Schwarte Group A/S	Esbjerg/Dänemark	85.00
Digital		
Possehl Digital GmbH	Lübeck	100.00
Possehl Online Solutions GmbH	Augsburg	100.00
Possehl Analytics GmbH	Augsburg	100.00
Beteiligungen		
Lubeca Versicherungskontor GmbH	Lübeck	100.00

II. Nicht konsolidierte Konzerngesellschaften

LabelCraft AS	Moss/Norwegen	100.00
Hako Group East Asia Ltd.	Bangkok/Thailand	100.00
Hako Vietnam Services and Trading Company Ltd.	Hanoi/Vietnam	100.00
Düring MX S.A.	Puebla/Mexiko	100.00
Etipack America, Industria, Comércio e Representacoes Ltda.	São Paulo/Brasilien	60.00

Anteilsbesitz

zum 31. Dezember 2022

Name	Sitz	Kapitalanteil in %
Possehl Connector Services, Inc.	Rock Hill/USA	100.00
manroland web systems Southern Africa Pty., Ltd.	Kapstadt/Südafrika	100.00
manroland Goss web systems International LLC	Exeter/USA	100.00
Goss Holding UK Ltd.	Preston/Großbritannien	100.00
Goss International France S.A.S. i.L.	Montataire/Frankreich	100.00
Goss International Sistemas de Impressao Ltda. i.L.	Barueri/Brasilien	100.00
Nordvalls Etikett GmbH	Lübeck	100.00
develogic Norway AS	Bergen/Norwegen	100.00
Soho Mint Limited	Portishead/Großbritannien	100.00
Heaton Mint Limited	Portishead/Großbritannien	100.00
The Commonwealth Mint Limited	Portishead/Großbritannien	100.00
Commonwealth Mint Worldwide Ltd.	London/Großbritannien	100.00

III. Assoziierte Unternehmen

Gremmler Bauchemie GmbH	Essen	50.00
WST Quarz GmbH	Hünxe	50.00
Roots Multiclean Ltd.	Coimbatore/Indien	26.00
Roots Multiclean Inc.	Huntsville/USA	26.00
cluetec GmbH	Karlsruhe	45.00
Bitnamic GmbH	Osnabrück	25.00
TrueOcean GmbH	Kiel	24.90
north.io GmbH	Kiel	24.90
MOV.AI Ltd.	London/Großbritannien	52,21
MOV.AI Robotics, Unipessoal Lda.	Sintra/Portugal	52,21
MOV.AI-IL Ltd.	Tel Aviv/Israel	52,21

Kontakt

L. Possehl & Co. mbH

Beckergrube 38–52

23552 Lübeck

Postfach 1684

23505 Lübeck

Telefon: +49 451 148-0

Fax: +49 451 148-255

E-Mail: info@possehl.de

Internet: www.possehl.de

Unternehmenskommunikation

Lutz Nehls

Telefon: +49 451 148-223

E-Mail: lnehls@possehl.de

Melanie Brauer

Telefon: +49 451 148-306

E-Mail: mbrauer@possehl.de

Impressum

Herausgeber

Der Vorstand der L. Possehl & Co. mbH

Koordination

Lutz Nehls

Finn Stadler

Konzept und Gestaltung

Possehl Online Solutions GmbH

Fotos

Possehl Gruppe

Übersetzung

Marita McEwen-Read, Institut für Sprachen und Kommunikation, Ahrensburg

Stand

April 2023 © L. Possehl & Co. mbH, Lübeck